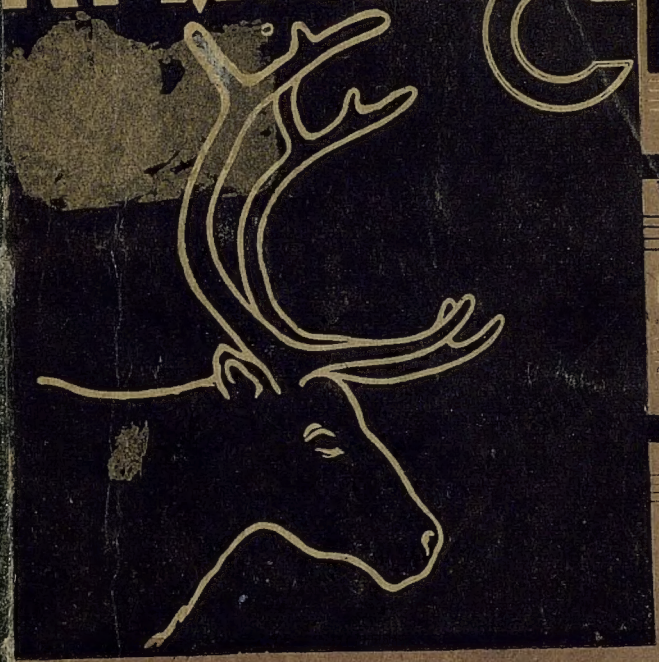
6671 65.9(2Рос-61/6)
К 76
6671

ОЛЕНЕВОДСТВ

Коми республиканская
библиотека им. В. И. Ле
КРАЕВЕДЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

НА КРАЙНЕМ СЕВЕР



Кошелев Я. И.

ЧИТАЛЬНА
Обл. Центр. Библиотека
Сыктывкар

К О И З — 1 9 3

ПРОВ
65.9(2Рос-6Ко)325.7
К76
Я. И. КОШЕЛЕВ
ГБУРКНБРК
Краеведческий
депозитарий
К 636
К.76.
Проверено
1950.

ОЛЕНЕВОДСТВО НА КРАЙНЕМ СЕВЕРЕ

6671
ЧІТАЛЬНА
Центр. Бібліотека
— Сыктывкар —

1933
ВСЕСОЮЗНОЕ
КООПЕРАТИВНОЕ
ОБЪЕДИНЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МОСКВА — ЛЕНИНГРАД

ОТ АВТОРА

Предлагаемая работа ставит задачей дать общее представление о северном оленеводстве и определить пути и методы социалистической реконструкции на этом крупнейшем участке в хозяйстве Севера.

Нужда в систематизированном справочном материале крайне велика, особенно по вопросам социально-экономических отношений среди малых народов Крайнего Севера.

Первые главы книги дают освещение этих вопросов.

Практические вопросы социалистической реконструкции оленеводства подробно разработаны в отношении совхозного строительства. Разбирать подробно практические вопросы колхозного строительства автор не ставил себе в задачу.

Книга предназначена для активных работников-оленеводов низового и среднего звена.

Редактор Н. К. Вержбицкий. Техн. редактор Ю. В. Барсукова. Выпуск. А. Н. Николаев

КОИЗ № 247, 7 3/4 печ. листов. Формат 62×94/16. Сдана в набор 29 октября 1932 г. Подписана к печати 26 января 1933 г. 8-я тип. Мособлполиграф, ул. Фр. Энгельса, 46. Зак. 3 15.
Уполн. Главлита № В 46159. Тираж 3.060 экз.

I. РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ОЛЕНЕВОДСТВА В НАРОДНОМ ХОЗЯЙСТВЕ СССР

Все новых и все более решающих успехов в строительстве социализма добивается Страна советов.

В результате успешного выполнения первого пятилетнего плана пущены в ход невиданные в мире гиганты социалистической индустрии. Упорный организованный труд и коллективная воля победившего рабочего класса властно раскрывают недра земли, дающие все новые и новые богатства. Огромные успехи достигнуты в деле социалистической реконструкции земледелия. Колхозное крестьянство превратилось в центральную фигуру земледелия. Развитие сельского хозяйства уже определяет не индивидуальное хозяйство, а совхозы и колхозы, вопреки пророчествам правых оппортунистов и троцкистов ставшие основными производителями сельскохозяйственного сырья. Осуществлена ликвидация кулачества как класса на базе сплошной коллективизации в основных зерновых и сырьевых районах СССР.

С завершением строительства фундамента социалистической экономики страна вступила в период социализма.

Успешно разрешив зерновую проблему в сельском хозяйстве, партия и правительство поставили задачей второй пятилетки практически разрешить проблему социалистической реконструкции животноводства.

Социалистическая реконструкция животноводства не ограничивается охватом основных отраслей хозяйства, но включает в себя и целый ряд отраслей, имеющих менее широкое распространение и занимающих в общем балансе меньший удельный вес. Значение в народном хозяйстве таких отраслей животноводства, однако, весьма значительно. Сюда надо отнести и оленеводство Крайнего Севера.

Природные и исторические условия предопределили в районах Крайнего Севера крайнюю отсталость форм хозяйства и быта населяющих их народов Огромные малонаселенные территории, отсутствие удобных путей сообщения, за исключением рек, суровый климат, крайне недостаточные средства связи, низкая

товарность основных отраслей хозяйства и примитивность их форм и способов ведения,—вот то характерное, что определяет природу и экономику этих районов.

Оленеводство, пожалуй, наиболее отсталая отрасль хозяйства даже в условиях Севера. Товарность его, несмотря на большие потенциальные возможности, пока весьма незначительна.

По данным переписи ЦСУ 1926—27 г., товарная продукция оленеводческих хозяйств, с наймом рабочей силы составляет в среднем на одну голову оленя 1 руб., а в хозяйстве без найма рабочей силы—70 коп. Однако и эта незначительная товарная продукция распыляется и не дает необходимого эффекта.

Оленеводством занимаются 6,8% всех русских хозяйств, живущих на Севере, 25,4% всех оседлых хозяйств местных национальностей и 94,6% всех кочевых хозяйств местных национальностей. Оленеводство является главным доходом для 34,4% всех кочевых хозяйств.[1]

При этом в сумму доходов не включены доходы от транспорта. Значение же оленя на Севере как транспортного средства огромно. Ряд отраслей хозяйства, в частности охота, прямо зависят от оленя как средства для передвижения.

Занимаются оленеводством главным образом кочевые народности Севера. Царское правительство свою задачу в отношении Крайнего Севера и малых народов, его населявших, видело только в хищнической эксплоатации природных богатств и не было заинтересовано в использовании всех производительных сил. Этим надо объяснить заброшенность оленеводства.

Чиновники самодержавия всю систему управления строили на жестоком подавлении всяких ростков национальной культуры.

Попам, исправникам, приставам, купцам было выгоднее эксплоатировать малые народы в их полудиком состоянии. Потому то так ничтожна была среди них грамотность. По переписи ЦСУ 1926 г., среди отдельных народностей Севера грамотность составляла:

У коряков—8,9%, у чукч—1,2%, у гольдов—13,5%, у тунгусов—20,5%, у ненцев—4,5%, у остяков—10% и у эскимосов—17,7%.

В настоящее время процент грамотности значительно вырос и повышается с каждым годом, несмотря на большие трудности работы по ликвидации неграмотности.

Эксплоатация малых народов проводилась царскими чиновниками вместе с феодальными элементами и торговой верхушкой, выделившейся из среды туземцев. Используя религию (шаманство), эти эксплоататоры тундры столетиями удерживали батрачество и бедноту в рабском и полурабском повиновении, сохраняя формы натурального хозяйства.

---

[1] Более подробно об этом см. во второй главе.

Ленинская национальная политика компартии и советской власти способствовала скорейшему приобщению к социалистической культуре малых народов Крайнего Севера. За последние годы проведена огромная хозяйственная, политическая и культурно-воспитательная работа. Лицо Севера совершенно изменилось, широко развиваются производительные силы, уже осуществлен целый ряд широких реконструктивных хозяйственных мероприятий. Созданы заново индустриальные центры (Игарка, Ногаево, Тупик, Норильск и др.). Недра земли открывают все новые богатства. В значительной степени выросло хозяйственное значение добывающих и обрабатывающих различное сырье организаций (рыбные и лесные тресты, трест цветных металлов и др.).

За последние годы отмечаются крупные успехи в области совхозного и колхозного строительства. Бурно растущая социалистическая промышленность, интересы народного хозяйства в целом требуют скорейшего осуществления массовых реконструктивных мероприятий также и в оленеводстве.

В условиях Севера значение оленеводства как скотоводческой базы промышленности и вновь выросших городов огромно. Мясо оленя отличается прекрасными вкусовыми и питательными качествами и может быть подано потребителю в самом разнообразном виде. Шкура оленя, переработанная на замшу, дает промышленности высокосортное сырье. Шкуры молодых оленей являются предметом экспорта. Шерсть оленя, обладающая крайне ценными качествами (способностью не тонуть и не сваливаться), употребляется в авиации, в шорном производстве и водном транспорте (изготовляются спасательные круги). Подпух оленьей шерсти может конкурировать (по утверждению текстильно-научно-исследовательского института) с лучшими сортами овечьей шерсти. Молоко оленя содержит до 20—23% жиров и может быть использовано для приготовления сыров и масла. Рога употребляются как сырье в пуговичном и клееваренном производствах.

Однако исключительное богатство продукции оленеводства зачастую почти совершенно не используется или используется в очень незначительных размерах. Для примера можно указать, что сбрасываемая оленем вследствие линьки зимняя шерсть совершенно пропадает. Между тем по анализу, произведенному в указанном выше институте, в этой шерсти содержится: пуха—55,89%, переходной—26%, ости—0,33% и мертвого волоса—42,6%. По утверждению специалистов, этот пух может быть употреблен как сырье в шляпном производстве и явится конкурентом козьему. При наличии огромного оленьего стада (по данным Госплана РСФСР и НКЗ РСФСР, оно равняется 2.650 тыс. голов) наша страна пока получает от него совершенно ничтожную товарную продукцию.

Гораздо более внимательными, по сравнению с самодержавными правителями, хозяевами оленя оказались наши соседи—

американцы. Они начали заниматься оленеводством в 1891 г., ввезя на Аляску из России 10 шт. оленей. Впоследствии было ввезено еще до 1.280 голов. К настоящему времени рациональным ведением хозяйства американцы добились увеличения поголовья, по сообщению американской прессы, до 400.000, а по другим источникам, даже до 700.000 голов. Несмотря на значительный промышленный забой оленя, прирост оленьих стад на Аляске достигает 39%. Мясом оленя снабжаются значительные слои населения, живущего на Аляске, но это мясо также и экспортируется.

По опубликованным в журнале „Советский Север" (№ 4 1930 г.) данным, экспорт оленьего мяса из Аляски составил в 1927 г.—820 тыс. англ. фунтов, на сумму в 64 тыс. долл., в 1928 г.—1.318 тыс. англ. фунтов, на сумму в 154 тыс. долл.

Аляска экспортирует и другую оленью продукцию, как например, шкуры, рога. В 1927 г. было экспортировано оленьих шкур 28.685 штук, на сумму 7 тыс. долл., а в 1928 г.—74.974 шт., на сумму 27 тыс. долл.

Американцы на службу оленеводству давно поставили науку и технику.

Экономический кризис ударил в капиталистических странах и по оленеводству, что вынудило создать специальный правительственный комитет по содействию оленеводству, которому американцы продолжают уделять серьезное внимание.

Оленеводство заинтересовало и другую капиталистическую страну—Канаду, правительство которой выделило специальные средства для покупки 3.000 шт. оленей.

Наша отсталость в оленеводстве может быть очень быстро ликвидирована развертыванием массовых реконструктивных мероприятий, к которым прежде всего относится форсированное развитие совхозного строительства и коллективизации. Страна строящегося социализма обязана и в оленеводстве догнать и перегнать капиталистические — Аляску, Швецию и Норвегию. Техника капиталистических хозяйств должна быть перенята и поставлена на службу социалистической реконструкции оленеводства. Применяя эту технику, советские хозяйства и колхозы должны в ближайшие же годы добиться полной ликвидации гибельных эпизоотий. Товарность оленеводческих хозяйств должна быть доведена до таких пределов, чтобы они могли иметь высокий удельный вес в снабжении мясными продуктами трудящегося населения растущих центров и дать стране значительную экспортную статью. Вместе с тем одной из серьезнейших задач в социалистическом строительстве является перевод малых кочевых народностей на оседлость. Совхозы, колхозы должны разрешить эту задачу, тем самым способствуя ускорению культурного подъема народов Крайнего Севера.

II. РАЙОНЫ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ОЛЕНЕВОДСТВА

Научными исследованиями границы Крайнего Севера определяются 50° северной широты на Крайнем Востоке и 60° северной широты на р. Иртыш и по южному и юго-западному берегам Белого моря [1].

В этих границах территория определяется примерно в 9 млн. кв. *км* с населением около 900 тыс. чел.

Средняя плотность населения в тундрах доходит до 1 чел. на 100 кв. *км*. Огромные пространства Крайнего Севера, расположенные от границ Норвегии до границ Аляски, омываются с севера Северным Ледовитым океаном, с востока частями Восточного или Тихого океана — Беринговым и Охотским морями.

Поверхность этих пространств неплодородна и на крайнем западе (Лапландия) представляет собой каменное плоскогорье.

Дальше к Западу от Таза и Енисея тянутся обширные пространства низменностей, разделяемых отрогами Уральского хребта. Эти низменности орошаются Печорой и Обью. К востоку до Лены и Алдана тянется среднесибирское плоскогорье, переходящее к северу от 70—72° северной широты в северносибирскую низменность Таймырского полуострова, которая орошается р. р. Пясиной, Хатангой, Анабарой и частью Оленека. На юго-запад узкой полосой тянутся гористые пространства. Дальше к востоку идет окраинная область восточной Сибири, образующая так называемый Яблоновый хребет, заканчивающийся крутым диким Алданским хребтом.

Между Охотским морем, р.р. Гижигой, Олу, Пенжиной, Индигиркой и Колымой тянется Колымский хребет. И дальше—Камчатка с ее действующими вулканами и гейзерами, а также Чукотская земля и Чукотский полуостров, лежащий к востоку от нижней части Колымы к северу от р. Анадыря.

Климат Крайнего Севера суров. В большинстве районов средние годовые температуры ниже нуля. Морозы по отдельным пунктам доходят: Верхоянск — до 67,8° (по Цельсию), Олек-

[1] Данные в большей части заимствованы из статьи проф. С. А. Бутурлина (1-й сборник „Советский Север", 1929 г.).

минск—60,1°, Туруханск—59,6°, Булун—57,7°, Среднеколымск—57°, Хатанга—51,7°, Обдорск—52,6°, Сургут—50,9°, Нижнеколымск—49,6°.

При таких морозах лето нередко бывает, несмотря на свою краткость, довольно жарким; так, например, в отдельные дни жара достигала: в Якутске—37,9°, в Олекминске и Енисейске—35°, Туруханске, Сургуте, Березове—32°, в Верхоянске и Среднеколымске—34,2° и т. д.

Одно из замечательных и неизученных природных явлений на Крайнем Севере—вечная мерзлота, которая, образуя непроницаемую для воды подпочву, способствует заболачиванию огромных пространств. Мерзлота затрудняет добывание чистой колодезной воды. Огромно влияние мерзлоты на строительство; в результате ее влияния часто вновь отстроенные помещения дают трещины и разваливаются.

Снежные заносы

В отношении растительности для Крайнего Севера характерны огромные тундровые пространства. Летом низменные тундры представляют собой сплошное болото. Сырость и влага свойственны также и гористым тундрам.

Южнее тундры тянутся огромные лесные пространства—тайга. Северная тайга характерна ветровалами и гарями.

Население Крайнего Севера по своему национальному составу крайне пестро. Приполярная перепись 1926—27 г. в следующих цифрах определяет численность народов, населяющих Крайний Север: русские—10.287 хозяйств, якуты—4.507, эвенки—3.437, остяки—2.815, ненцы—2.720, чукчи—2.223, коми—1.354, вогулы—1.232, коряки—921, камчадалы—726, лопари—374, гиляки—352, эвены—336, финны—304, остяко-самоеды—258, кеты—214, долганы—209, эскимосы—208, алеуты—107, юкагиры—95, чуванцы—87, и карелы—66.

Кроме этих народов, до 800 хозяйств составляют группу „прочих", куда входят корейцы, китайцы и др.

Таким образом общая численность населения (в хозяйствах) определяется так: русских—10.287, местных народностей—22.513 прочих 841.

Уже после того, как перепись 1926 — 1927 г. была закончена, началось усиленное освоение северных окраин; поэтому ясно, что приведенные данные правильно отражают лишь численность населения малых народов [1].

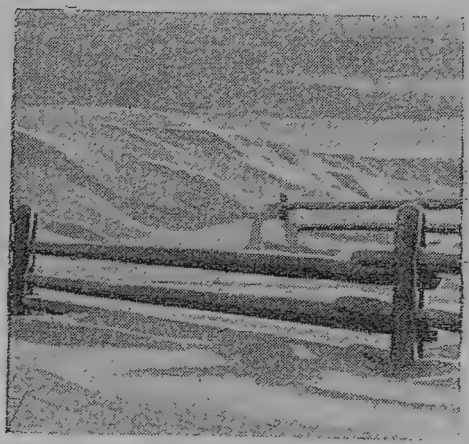
По роду занятий народы Крайнего Севера могут быть разбиты на несколько более или менее однородных групп:

1. Народы, основным занятием которых является оленеводство, а другие отрасли хозяйства—подсобными. Сюда могут быть отнесены: долганы, комы (кочевые), коряки, алеуты, лопари, ненцы, тунгусы, чукчи, якуты (кочевые).

2. Народы, основным занятием которых является охота: кеты и юкагиры.

3. Народы, основным занятием которых является рыболовство: алеуты, вогулы, гиляки, коми (оседлые), камчадалы, коряки (оседлые), остяки, остяконенцы, тунгусы (оседлые), чуванцы и юраки.

У некоторых народов основным занятием являются зверобойные промысла (чукчи, эскимосы оседлые). Сельским хозяйством, как основным, занимаются якуты оседлые.



Зима на севере

Все эти группы населения по форме ведения хозяйства делятся на оседлых и кочевых. По преимуществу кочевыми являются оленеводы; оседлыми—занимающиеся рыболовством и сельским хозяйством. Кочевых хозяйств насчитывается 12.302, оседлых—10.186.

Наиболее наглядное представление об отдельных группах хозяйств можно видеть из следующей таблицы:

Группы хозяйств	Оленеводство (%)	Охота (%)	Рыболовство (%)	Морской зверобойный промысел (%)	Сельское хозяйство (%)
Русские	8.6	5,0	77	9,5	63,0
Местные оседлые	25,4	73,5	78,6	15,4	48,0
Местные кочевые	94,6	87,1	76,0	10,6	2,0

[1] К сожалению, официальная статистика не располагает пока более поздними данными.

Из таблицы можно видеть, что оленеводство как род занятий наиболее свойственно малым народам и из них особенно кочевым.

В валовом доходе туземного кочевого хозяйства оленеводство является одной из основных статей, что характеризуется следующими цифровыми данными:

Доходы от оленеводства	34,4%
„ „ охоты	44,7%
„ „ рыболовства	14,5%
„ „ морских зверобойных промыслов	2,2%
„ „ прочих занятий	4,2%

Значение оленеводства как производственной базы в хозяйстве несмотря на меньший удельный вес в доходах, чем от охоты, чрезвычайно велико. Олень дает и пищу и одежду и, что наиболее важно, в тундре он является незаменимым пока транспортным средством.

По своему культурному уровню народы, занимающиеся оленеводством, стоят на наиболее низкой ступени развития; так, например, грамотность (как указывалось выше) достигала в 1926 году:

У коряков	8,9%
„ ненцев	4,5%
„ чукч	1,2%

Тяжелые условия существования и невысокая культурность—результат колониальной политики самодержавия—отражались и на естественном росте населения малых народов.

Из данных приполярной переписи 1926—1927 г. можно, например, видеть следующие цифровые показатели рождаемости и смертности:

Название народов	Всего учтено населения	В 1925 году			В 1926 году		
		Родилось	Умерло	Прирост + —	Родилось	Умерло	Прирост + —
Чукчи	7 730	210	259	— 49	224	220	+ 4
Коряки	7 215	255	115	+ 120	243	385	— 142
Тунгусы	6 647	200	106	+ 94	121	251	— 80
Ламуты	1 360	48	49	— 1	51	39	+ 12
Русские	9 303	342	149	+ 193	374	178	+ 196
Якуты	989	35	15	+ 20	33	18	+ 15

Процесс вырождения малых народов при самодержавии наглядно виден из следующих справок, приведенных в статье Ан. Скачко „Земля Югорская и Обдорская в лето 1930 года“ („Сов. Север“, № 2, 1931 г.):

Количество населения

	В 1897 г.	В 1926 г.
Остяко-самоеды	5 805	1 630
Вогулы (маньси)	7 474	5 747

Усилиями советской власти вымирание малых народов приостановлено. За 1926—1927 г. прирост на Крайнем Севере русского населения составил 2,7%; местного оседлого—1,7% и местного кочевого—1%.

Интересно, что приполярная перепись отмечает большой прирост населения у народов, живущих на востоке, и чем дальше на запад, тем больше этот процент понижается.

Это дало повод Ан. Скачко совершенно правильно заключить, что прирост понижается пропорционально силе действующего проникновения в среду народов Севера советской власти с ее культурными начинаниями.

Здесь лишь следует добавить о положительных сдвигах, происшедших к указанному времени и в структуре самого хозяйства.

Выше говорилось о значительных успехах, достигнутых партией и правительством в области культурно-хозяйственного возрождения районов Крайнего Севера. Именно эти успехи и обусловили проведение в 1931 г. национального районирования.

Постановлением ЦИК СССР от 21 января 1931 г. образованы следующие национальные округа на Севере.

Уральская область: Остяко-Вогульский и Ямальский (Ненецкий); Восточно-сибирский край: Таймырский (Долгано-Ненецкий), Эвенкийский и Витимо-Олекминский (Эвенкийский); Дальне-восточный край: Чукотский, Корякский и Охотский (Эвенский).

Кроме того, образованы следующие Эвенские национальные районы, не входящие в состав указанных округов: Катанский в составе Восточно-Сибирского края, Зейско-Учурский и Джелтулакский в составе Дальневосточного края и Анабарский, Булунский, Вилюйско-Мархинский, Тукуланский и Жиганский в составе Якутской АССР.

Следующая таблица дает представление о территории и населении вновь образованных национальных округов[1].

[1] Сведения о территории и населении, а также данные об экономике отдельных округов взяты из материалов П. Е. Терлецкого, опубликованных в № 7—8 „Советского Севера", за 1930 г.

Название округов	Число районов	Территория (в тыс. кв. км)	Населения всего (в тыс.)	В том числе малых народов (в тыс.)	Процент малых народов	Среднее расстояние от окружного национального центра	От краевого центра
Ямальский (ненецкий) . .	4	460	13,0	9,0	71,1	612	2 300
Остяко-Вогульский . .	6	703	46	21,4	47,3	474	1 325
Таймыр. (Догано-ненецк.) .	4	600	7,5	4,6	62	504	3 100
Эвенкийский	3	500	4,73	3,7	80	577	2 930
Витимо-Олекминский (Эвенкийский)	4	280	7,8	6,1	79	362	970
Охотский (Эвейский) . .	5	550	1,3	9,2	72	940	2 250
Чукотский	6	736	14,5	13,9	96,2	750	7 750
Корякский	4	287	11,5	9,8	85	485	5 240

Районирование делает огромный шаг вперед в смысле приближения органов власти к населению. При прежних административных границах минимальное расстояние до б. окружного центра определялось в 920 *км*.

Еще до организации указанных выше округов был образован в Северном крае самостоятельный Ненецкий округ. Существует также Мурманский округ.

Следующие данные характеризируют экономику отдельных национальных округов.

Ямальский (Ненецкий) округ по направлению хозяйства является оленеводческо-охотничьим с значительно развитым рыболовством. В общем доходе удельный вес оленеводства составляет 37,8%, охотничьего промысла—35,3% и рыболовства—21,2%.

В Остяко-Вогульском округе основная отрасль хозяйства—рыболовство, доходы от которого составляют 41,5%. Значительно развито скотоводство—31% от общего дохода. Доходы от охоты составляют 15,2%. (Оленеводство по доходам стоит на последнем месте—8,9%. Оленеводство имеет значение в Березовском и Сургутском районах).

Таймырский (Долгано-Ненецкий) округ. По хозяйственному направлению может быть назван охотничье-оленеводческим. Доходы от охоты составляют 64%, от оленеводства—27%, рыболовства—76%.

Примерно такое же хозяйственное направление в Эвенкийском округе, где доходы от охоты составляют 68,2%, от оленеводства—13% и рыболовства—16,8%.

Хозяйственное направление Витимо-Олекминского (Эвенкийского) округа изучено недостаточно. Наибольшее значение в доходах имеет здесь охота. Значительна также роль оленеводства, в особенности как транспортного средства.

Охотский (Эвенский) округ по своему хозяйственному направлению является охотничье-рыболовным с развитым оленеводством. Доходы от охоты и рыболовства составляют 64,8%. Частично развиты скотоводство (8% доходов) и зверобойные промысла (5,8% доходов).

Ярко выраженным оленеводческим округом является Чукотский. Доходы от оленеводства здесь составляют 53,2%. Значительно развиты морские зверобойные промысла, доходы от которых составляют 26,1%. Доходы от охоты достигают 13,9% и от рыболовства — 6,4%.

Основными отраслями хозяйства в Корякском округе являются рыболовство и оленеводство (доходы от рыболовства достигают 36,7%, от оленеводства — 26%). Доходы от охоты составляют 17,1%, от морских зверобойных промыслов—11,3% и от скотоводства—7,9%.

Проведенное районирование более четко выделяет хозяйственное направление отдельных районов, что позволит наиболее быстро и правильно наметить дальнейшие пути социалистической реконструкции.

III. СОСТОЯНИЕ ОЛЕНЕВОДСТВА ПО ОТДЕЛЬНЫМ РАЙОНАМ

Общее поголовье оленьих стад в СССР в различных источниках определяется не одинаково.

Данные приполярной переписи ЦСУ СССР, уточненные Наркомземом и Госпланом, определяют общее поголовье в 1931 г. в 2.652 тыс.

Из частных источников, характеризующих оленеводство в прошлом, наиболее интересны и заслуживают внимания данные проф. С. В. Керцелли[1]. Он утверждает, что цифра 1500 тыс. голов, называвшаяся в довоенное время официальной статистикой, до очевидности мала и совершенно не соответствует действительности.

„Во всяком случае, большинство исследователей, писавших об оленеводстве, считало, что в России было не меньше 3 миллионов голов оленей, а некоторые допускали даже, что число их доходит до 5 миллионов",—заявляет дальше С. В. Керцелли.

Из приведенных справок очевидно, что оленеводство дореволюционного периода переживало стадию упадка и деградации.

Самодержавие равнодушно смотрело на гибель богатств, заключенных в многочисленных оленьих стадах.

Интересны сопоставления численности поголовья оленей в отдельных странах. (Данные о поголовьи в других странах заимствованы из сообщений С. В. Керцелли).

Название стран	Поголовье (в тыс.)	Процент к общему итогу
СССР	2652	74,0
САСШ	400	11,1
Швеция	276	7,6
Норвегия	142	3,9
Финляндия	125	3,4
Всего	3595	100

[1] См. статью С. В. Керцелли в № 1 сборника „Советский Север" 1929 г. Издание Комитета Севера при ВЦИК.

Таким образом СССР располагает больше, чем двумя третями всего оленьего поголовья в мире. Выше приводились справки о тех значительных успехах, каких уже добились в развитии товарного оленеводства американцы на Аляске. Иначе с оленеводством обстояло дело в дореволюционной России.

По свидетельству С. В. Керцелли, оленеводство носило раньше вполне первобытный натуральный характер и служило только удовлетворению непосредственных нужд оленеводов, причем все, что оленевод должен был приобретать для своего хозяйства на стороне, приобреталось им по большей части в обмен на пушнину, отчасти на рыбу и только в меньшей степени на продукты оленеводства, главным образом за одежду из оленьих мехов, всегда очень ценившуюся среди всего населения Севера, и на шкуры новорожденных телят так называемых пыжиков, которые всегда имели некоторый спрос внутри государства.

Гниет мясо

Полунатуральные и примитивные формы хозяйства, несмотря на значительные успехи социалистического строительства, в ряде случаев еще сохранились. Поэтому растущему совхозному и колхозному строительству на Крайнем Севере приходится преодолевать огромные препятствия.

Перейдем к характеристике состояния оленеводства по отдельным районам.

Кольский полуостров (Ленинградская область). Характеристику состояния поголовья в революционные и послереволюционные годы можно видеть из следующих данных, сообщенных В. К. Алымовым[1].

Годы	Поголовье
1886	47 500
1887	17 000
1900	52 600
1905	59 000
1910	67 200
1914	81 000
1920	36 400
1923	30 000

[1] См. статьи В. К. Алымова в журнале „Северная Азия" (№ 4, 1928 г.).

Наибольшее количество оленей на Кольском полуострове принадлежит лопарям—до 46%. Зыряне (коми) владеют 36%, русские 13%, ненцы 5% стада.

Если принять во внимание, что оленеводство Кольского полуострова не было подвержено таким гибельным эпизоотиям, как сибирская язва, ежегодный рост примерно в 2% в дореволюционные годы нужно признать крайне низким.

После резкого сокращения поголовья в первые годы революции (1920 г.) оленье стадо в 1931 г. достигло 60 000 голов (74% довоенного).

Удобство путей сообщения (Мурманская ж. д.), сравнительная компактность пастбищ делают теперешний Мурманский округ в отношении развития оленеводства крайне интересным и безусловно одним из передовых.

В Ленинградской области небольшое оленье стадо находится еще в Карелии (около 10 тыс. голов), но это стадо сейчас в крайне распыленном состоянии и промышленного интереса не представляет.

Северный край имеет два основных оленеводческих района в теперешних административных границах — область Коми и Ненецкий национальный округ. В отношении товарности оленеводство Северного края наиболее развито.

Цифры, исчисляюще поголовье, крайне разноречивы. При определении общего поголовья в Союзе в 2.652 тыс. на долю

Тип ездового оленя Кольского полуострова

Северного края отводится до 800 тыс. Проф. С. В. Керцелли определяет поголовье в области Коми к 1930 г. примерно в 450—500 тыс. Окрплан Ненецкого округа определяет поголовье в округе в 1931 г. в 219 тыс. Работники Ижмо-Печерского рика (основной оленеводческий район области Коми) исчисляют поголовье в области Коми к 1931 г. в 420 тысяч.

Проф. Грюнер в послереволюционное время по области Коми считает до 500 тыс. и по Ненецкому округу 150 тыс. Поскольку ошибка Грюнера по Ненецкому округу очевидна, наиболее правильной надо признать общую цифру поголовья для Северного края в 450—500 тыс.

Тип тяжелого ездового быка (Северный край)

Интересные данные о росте поголовья в послереволюционные годы приводит Гейденрейх[1] по Канинскому полуострову.

Всего оленей к началу года	29 247 голов	
Приплод	15 748 „	
	или 53%	
Расход приплода:		
Продано живьем	377 голов	— 2%
Убито	5 663 „	—35%
Пропало от бескормицы	702 „	— 4%
„ „ разных болезней	833 „	— 5%
Затравлено зверями	1 495 „	— 9%
Утеряно, погибло	1 733 „	—11%
Итого убыло	10 803 до	68% всего приплода

Основное ядро, таким образом увеличивалось на 5 075 голов или на 17%.

Для Севера вообще такой процент прироста стада крайне высок. Обычно падеж от болезней гораздо более велик; приведенные расчеты относятся в этом отношении к наиболее благополучному году.

[1] См. статью „Канинские самоеды“ в № 4 журнала „Советский Север“ 1930 г. Автор разработал данные переписи ЦСУ 1926—27 г.

ЧІТАЛЬНА
Обл. Центр. Бібліотекалён
— Сыктывкар

Таблица крайне характерна (и в этом отношении она применима ко всем другим оленеводческим районам) тем, что огромные богатства пока еще остаются жертвами тундровых просторов, не покоренных человеком. Хозяевами положения в основном остаются хищник и болезни, низводящие товарность оленеводства до мизерных размеров.

Из малых народов, занимающихся оленеводством, в Северном крае являются ненцы, а также коми.

Интересные исторические данные по развитию оленеводства в Северном крае приводит С. В. Керцелли[1].

«Большое изменение в ведение оленеводства внесли зыряне (коми—Я. К.), когда они в своем распространении к северу дошли до районов самоедского (ненецкого—Я. К.) оленеводства и, освоившись с ним, сами стали оленеводами. Коми в оленеводстве оказались наиболее предприимчивыми в смысле извлечения доходов».

У того же С. В. Керцелли мы читаем, что хотя первыми мастерами замшевого дела были русские (Галич, Костромской губ.), однако, замшевое дело среди них не привилось. Но им (замшевым производством) заинтересовались предприимчивые зыряне-ижемцы, которые первоначально также выписывали мастеров из Галича, но потом переняли от них это искусство, стали обходиться своими силами и создали на Ижме крупное замшевое производство, большая часть продукции которого экспортировалась за границу.

Обеспеченный сбыт, который имели телячьи (оленьи) шкурки на замшевых заводах, перевернул все ижемское оленеводство и и перевел его из стадии натурального хозяйства в промышленную стадию, приобщил его к общему товарному обороту и позволил регулировать размер стад, не допуская их чрезмерного увеличения, благодаря возможности излишек приплода обращать в деньги.

Торговый капитал, который явился организатором замшевого производства, по отношению к оленеводам, особенно мелким, был жестоким эксплоататором и все барыши от перехода оленеводства на промышленную основу он клал себе в карман, так что оленеводам оставались только крохи. Но все же это замшевое производство несомненно явилось прогрессивным фактором в деле архангельского оленеводства, позволяя регулировать его и подводя под него вполне определенный хозяйственный базис.

Для характеристики сравнительно высокой товарности печорского оленеводства приводим следующую справку из книги С. В. Керцелли:

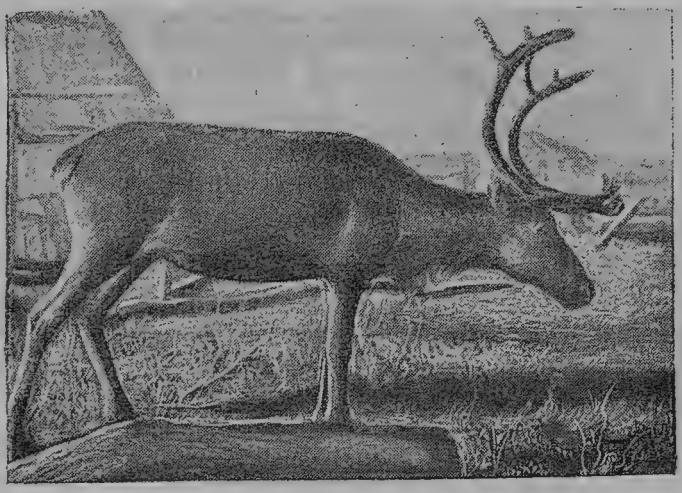
„В участке Печорского уезда, где насчитывалось 175000 оленей, было вывезено:

---

[1] См. статью С. В. Керцелли в сборнике „Советский Север", 1929 г.

замши на 32 000 руб. (64 000 шт.).
шерсти на 36 000 руб. (99,4 *m*).
языков и задков на 100 000 руб.".

Уральская область. Данные о поголовьи оленей на Тобольском севере Уральской области разноречивы. За последнее время цифра в 420 тыс. признана наиболее правильной.



Хорошо упитанная важенка (Северный край)

Интересные данные из дореволюционных официальных источников приводит А. А. Дунин-Горкавич[1]:

Годы	Число оленей		
	В Березовском уезде	В Сургутском уезде	Всего
К 1898	164 563	2 203	166 666
„ 1899	116 135	2 343	118 478
„ 1902	458 168	4 373	462 541
„ 1903	458 152	5 956	464 108
„ 1904	448 151	5 870	450 121

Сам Горкавич, однако, дальше говорит, что регистрации оленей не ведется и „цифрам этим нельзя доверять".

С. В. Керцелли, характеризуя состояние оленеводства на Тобольском Севере, пишет: „Сильно сократилось оленеводство Уральской области, однако, здесь положение все же не такое печальное,

[1] См. его книгу „Тобольский Север", т. III, изд. 1911 г.

как в лежащем восточнее Туруханском крае, где некоторые районы находятся буквально на краю гибели"[1].

А. Скачко следующим образом характеризует современное состояние оленеводства Тобольского севера[2]:

„Оленеводство Обдорской земли, несмотря на значительное стадо (приблизительно в 400 тыс. голов), не вовлечено в общегосударственный оборот, почти не имеет товарного значения и потому в настоящий момент является мертвым капиталом, мало отражающимся на общественных доходах страны",

Такое определение не совсем верно, но верно, что по сравнению с ижемским оленеводством оленеводство Тобольского севера значительно отстало.

Кустарные замшевые заводы перешли и на Тобольский север, но они (заводы) были расположены главным образом в самом Тобольске, давая неплохие доходы местным предпринимателям. Замшевые рукавицы всегда имели прекрасный сбыт как на уральских заводах, так и на сибирских рынках.

Подавляющее большинство оленей на Тобольском севере принадлежит ненцам, основным обитателям тундры.

По утверждению А. А. Дунина-Горкавича[3] „среди остяков оленеводство развито слабо и только по мере движения на север оно постепенно возрастает. По произведенному мною статистическому подсчету оленеводства, оказывается, что оно у вогулов и остяков, обитающих в зоне восстановительных лесов, не блестяще и с трудом удовлетворяет потребностям передвижения. Число оленей на хозяина в среднем не превышает 23 шт.".

Тот же Горкавич приводит следующие данные о зырянах (коми), пришедших на Тобольский север:

„Первое зырянское семейство появилось на Тобольском севере еще в 1842 г. и поселилось на месте нынешней деревни Саранпауль. В 1903 г. их уже насчитывалось до 300 семейств. Большинство зырян живут оседло. Что касается кочевья зырян, то они раскинуты по Уралу от р. Ляпина почти до Байдарацкой губы, а с запада на восток от Урала до Оби. За Обью они кочуют до р. Надыма и даже далее за Надымом".

В развитии товарности оленеводства, по утверждению Горкавича, зыряне на Тобольском Севере сыграли большую положительную роль.

Восточно-Сибирский край. По позднейшим источникам, поголовье оленей в Восточно-Сибирском крае достигает 180—220 тыс. С. В. Керцелли оленеводство Туруханского края характеризует как резко деградирующее за годы войны и рево-

---

[1] Размеры поголовья оленей по Уральскому Северу Керцелли к 1929 г. определяет в 365000.

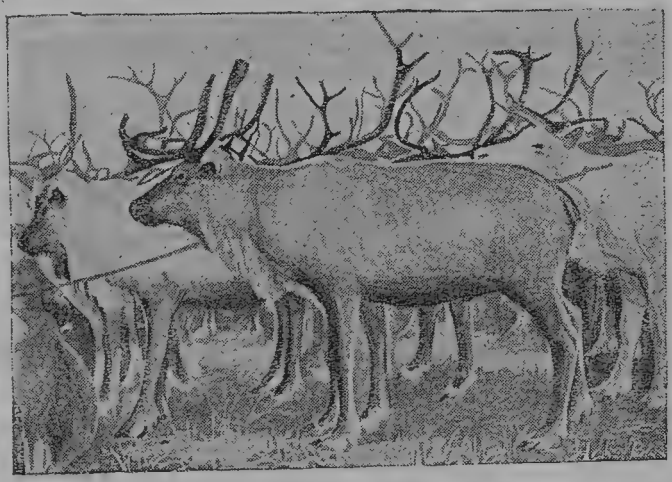
[2] См. статью А. Н. Скачко „Земля Югорская и Обдорская в лето 1930 г." Журнал „Советский Север", № 2, 1931 г.

[3] См. книгу А. А. Дунина-Горкавича „Тобольский север", т. III, изд. 1911 г.

люции. В особенно бедственном положении находятся тунгусы Илимпейской тундры, где наблюдается быстрое прогрессивное падение оленеводства.

Справки об истории оленеводства Восточно-Сибирского края дает Г. Н. Тарасенков[1]. „В 1869 г. Третьяков писал, что лет 150 назад у тунгусов, якутов и долган оленей было очень мало, а езда на них считалась за порок; ими пользовались лишь в необходимых случаях для перевозки грузов.

В 70-х годах, по Третьякову, насчитывалось в Туруханском крае всего 27 000 оленей".



Тип крепкого ездового оленя

Разработанные туруханским риком данные приполярной переписи ЦСУ 1926—27 г. дают следующее представление о развитии оленеводства у отдельных народов.

Народности	Число голов	Процент к общему итогу
Ненцы	53 212	31,9
Тунгусы	41 986	25,2
Юраки	27 402	16,5
Якуты	25 266	15,1
Долгане	8 828	5,3
Остяки—самоеды	5 284	3,2
Затундринские крестьяне	3 983	2,4
Разные	618	0,4
Всего	166 579	100

[1] См. книгу Тарасенкова „Туруханский край". Изд. 1930 г.

Удельный вес доходов от оленеводства в общем бюджете туземных хозяйств составляет по отдельным районам от 7,0 до 27,8%. Несмотря на общую сравнительно невысокую доходность в общем бюджете, Г. Н. Тарасенков убедительно, рядом материалов доказывает[1], что „оленность является для большинства туземных хозяйств главнейшим признаком, определяющим их окончательную мощность. В абсолютных цифрах оленьего сырья в 1928—29 г. всеми заготовительными организациями было закуплено на 36 604 руб."

Такую низкую товарность оленеводческого хозяйства Г. Н. Тарасенков объясняет, во-первых, рутинным способом ведения хозяйства крупными оленеводами, обладающими стадами от 300 до 8 000 голов и видящми цель ведения своего хозяйства в количественном увеличении своих стад, которые служат им средством эксплоатации туземной бедноты (снабжение безоленных туземцев меховой одеждой за пушнину, предоставление беднякам оленей с той же целью и т. п.), а, во-вторых, недостаточной инициативой хозяйственных организаций в деле налаживания заготовок оленьего сырья и его переработки.

Сушка шкур

Оленеводство Витимо-Олекминского национального округа Восточно-Сибирского края характерно широко поставленными в населении операциями по доению оленьего молока. Распространена практика по сбиванию масла из молока[2].

Якутская АССР. По последним данным, оленье поголовье в Якутской АССР определяется в 180—220000. К 1929 г. С. В. Керцелли поголовье отдельных стад в Якутии определял примерно в 200000.

Оленеводством занимаются чукчи, ламуты, тунгусы, юкагиры, якуты.

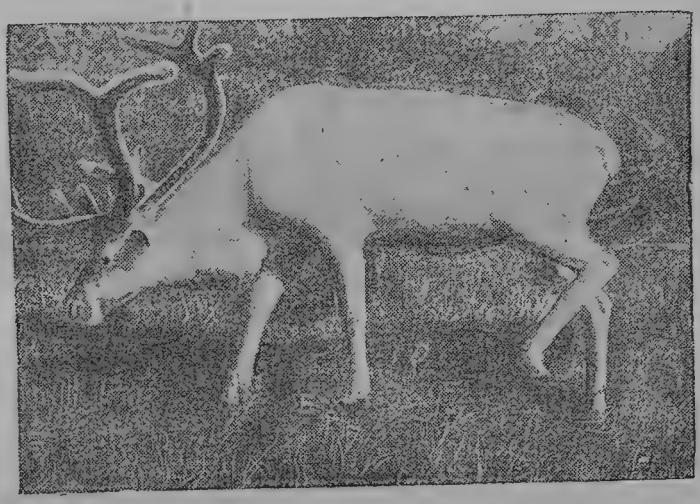
Правительственная Комиссия под председательством Я. Полуяна, обследовавшая в 1928 г. Якутскую республику, характе-

[1] См. книгу Г. Н. Тарасенкова—"Туруханский край". Изд. 1930 г.
[2] См. статью Г. Василевич „Витимо-Тунгир-Олекминские тунгусы".

ризуя упадок оленеводческого хозяйства, пришла к выводам, что причинами этого упадка являются, а) голод вследствие гололедицы и уменьшения оленьевого корма; б) разные эпизоотии, в особенности копытица; в) набеги диких оленей, к которым во время набега присоединяются домашние олени; г) набеги волков; д) массовый убой оленей на продовольствие.

Е. Кавелин[1] основную причину упадка оленеводства в Колымском округе Якутской АССР видит в скупке оленей приречными и улусными жителями на мясо.

Дальне-восточный край. На Дальнем Востоке оленье стадо наиболее многочисленно. Последние данные определяют это поголовье в 940000. Среди отдельных народов оленеводство главным занятием является:



Тип белого ездового оленя

у чукчей—в 59% хозяйств, у коряков—от от 42 до 52,8% (по отдельным районам), у чуванцев—27,1%, у ламутов—от 44 до 64% и у тунгусов—от 19,7 до 35,6% (по отдельным районам).

Несмотря на огромное поголовье, оленеводство Дальневосточного края, пожалуй, наиболее нетоварно. Общий сбор оленьего сырья по всем факториям Анадырского района (одного из крупнейших по оленеводству) в 1926—27 г. составил всего 34762 р.[2]

Кустарные способы переработки оленьей продукции, хотя и проникли на север Дальневосточного края, но не получили сколько-нибудь значительного распространения.

---

[1] См. статью т. Кавелина „Колымский край", в журнале „Сов. Север", № 2, 1931 г.

[2] См. статью П. Н. Орловского в журнале „Северная Азия", № 1, 1928 г.

Кустарным способом вырабатывается из оленьих шкур так называемая ровдуга (грубая замша), которая расходуется главным образом на устройство „яранг“ и шитье одежды.

Сводные данные по оленьему поголовью к концу 1931 г. могут быть характеризованы следующей таблицей:

Название районов	Общее поголовье	Удельный вес в (%%)
Ленинградская область	60 000	2,2
Уральская „	420 000	15,4
Северный край	792 000	29,8
Восточно-Сибирский край	220 000	8,3
Якутская АССР	220 000	8,3
Дальневосточный край	940 000	36,0
	2 652 000 [1]	100,0

Приведенные выше справки о движении поголовья оленей в отдельных районах дают некоторое представление о росте стад.

На пастбище

С В. Керцелли, считая, что в Америке (Аляска) стадо возрастает очень быстро и удвоение стада наступает в течение трех лет, говорит: „У нас в лучших, мне известных, случаях удвоение достигается в 4—5 лет“.

Можно было бы привести много справок о росте стад по отдельным районам в дореволюционное и послереволюционное

[1] Более уточненными данными последнего времени поголовье к концу 1931 г. определяется в значительно меньших цифрах.

время, но все они не могут быть суммированы. Поэтому ограничимся общими выводами, которые в основном сводятся к тому утверждению, что только за последние годы в связи с осуществлением советской властью ряда мероприятий (в том числе и профилактического порядка) заметен некоторый рост поголовья отдельных стад.

Беспризорность оленеводства в годы самодержавия приводила часто к катастрофической гибели огромных стад. Приводим некоторые исторические справки по этому поводу.

Различные официальные источники по б. Печорскому уезду (Северный край) исчисляют падежи оленей от сибирской язвы:

в 1847 г.	в	40 000 голов
„ 1848 „	„	20 000 „
„ 1851 „	„	17 000 „
„ 1874 „	„	10 000 „
„ 1875 „	„	26 331 „
„ 1876 „	„	20 468 „
„ 1884 „	„	48 061 „
„ 1885 „	„	15 000 „
„ 1886 „	„	27 555 „
„ 1888 „	„	35 000 „
„ 1898 „	„	76 000 „
„ 1899 „	„	137 026 „
„ 1902 „		1 552 „
„ 1 07 „	„	147 014 „
„ 1911 „	„	100 000 „

А. А. Дунин-Горкавич [1] утверждает, что в б. Березовском и Сургутском уездах пало оленей:

в 1863 году более	50 000 гол.
„ 1872 „ „	12 730 „
„ 1903 „ „	12 730 „
„ 1904 „ „	40 000 „

Эпизоотии — страшный бич оленеводства — поражают в той или другой степени стада и в настоящее время.

В указанном выше районе б. Печорского уезда погибло от сибирской язвы в 1924 г. до 30 000 гол., в 1925 г. — 4 250 гол., в 1928 г. — 1500 голов.

Сибирская язва свирепствовала по левобережью р. Енисея в 1909, 1910, 1918,1920, 1922 и 1925 г.г.

По мнению врача Панина, значительные пространства тундры Туруханского края „богато обсеменены споровым материалом инфекции“:

Сибирская язва произвела большие опустошения в оленьем стаде Туруханского края и в 1931 г., когда пало за лето до 8.000 голов.

Ряд других болезней поражает оленьи стада в огромной степени, и это тормозит прирост и вообще разрушает хозяйство.

Более благополучными районами в отношении пораженности эпизоотиями считаются Мурманский округ (Ленинградская область) и север Дальневосточного края.

---

[1] См. книгу А. А. Дунина-Горкавич „Тобольский Север“. Изд. 1911 г.

IV. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ У НАРОДНОСТЕЙ СЕВЕРА, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ОЛЕНЕВОДСТВОМ

„Природные и исторические условия предопределили крайнюю отсталость форм, хозяйства и быта малых народов Севера“,— так записал в своих постановлениях VIII пленум Комитета содействия малым народностям при президиуме ВЦИК[1].

Природные условия Крайнего Севера характерны специфическими особенностями.

К числу основных из этих условий надо отнести огромные пространства и суровость климата (длинные, с большими морозами зимы и короткое лето).

Север богат огромными водными артериями, но крайне малая заселенность, хищническая политика царского правительства, не заинтересованного в восстановлении производительных сил, не дали возможности использовать водные пространства как совершенные и дешевые пути сообщения.

Природные богатства Севера велики,но в прошлом они оставались неиспользованными. Только так называемое „северное золото“—пушнина—привлекала жадные взоры хищников торгового капитала. Основа хозяйства малых народностей, особенно кочевых,— оленеводство — оставалась при самодержавии забытой и переживала полосу деградации.

Отсталому оленеводческому хозяйству в основном полностью свойственны формы натурального хозяйства с самой примитивной техникой.

Своеобразные туземные полуфеодалы, имеющие огромные оленьи стада, стремились к умножению богатств и достигали этого использованием своей экономической мощи в целях политического господства над более слабыми экономически социальными группами.

Политическое господство этих полуфеодалов в некоторых районах выражалось не только в производственной эксплоатации в своих целях, но и в том также, что они фактически и фор-

---

1 См. резолюции VIII расширенного пленума по докладу т. Кошелева „Индивидуальный сектор и классовая борьба на Крайнем Севере“.

мально выполняли иногда все административные функции, в том числе и судебные (князья, старшины).

Власть полуфеодалов „при самой настоящей дикости" в быту малых народов тормозила развитие производительных сил в оленеводческом хозяйстве.

Русские завоеватели Крайнего Севера и покупатели товаров у малых народов прекрасно использовали туземных князьков в своих целях (сбор ясака).

При крайне низкой культурности малых народов экономическая и отчасти политическая власть полуфеодалов сохранилась в некоторых районах и до настоящего времени, несмотря на огромную работу, проведенную в северных окраинах партией и советской властью. Это особенно относится к отдаленным труднодостигаемым районам. Комитет Севера при Якутском ЦИК в официальной докладной записке сообщает, что:

„Кулацко-феодальная группа, экономически господствуя, делает попытки сохранить или же восстановить и политическое господство. Например до последних пор в Колымском округе у омолонских чукч существовал король. По сообщению ветврача Полякова, этот король был поставлен на данный пост в 1892 г. в Среднеколымске и является внуком короля Амра-Уриина, ездившего в Россию давать присягу русскому царю. Король Тынатту 24 апреля 1930 г. при выборах совета был свергнут".

При разборе социальных взаимоотношений между отдельными классовыми группами на Крайнем Севере нередко не делается различия в эксплоататорской верхушке между полуфеодалами и кулаками. Это безусловно неправильно.

VIII пленум Комитета Севера при ВЦИК (апрель 1931 г.) дал четкую оценку эксплоататорским элементам, выделив полуфеодалов в отдельную группу.

Определение форм оленеводческого хозяйства как форм только натурального хозяйства — неполное, и требуется более резвернутая характеристика этих форм в смысле освещения влияния на развитие натурального оленеводческого хозяйства торгового капитала.

Необходимо помнить, что „не только торговля, но и торговый капитал старше капиталистического способа производства и в действительности представляет исторически древнейшую свободную форму существования капитала". (К. Маркс и Ф. Энгельс, т. VI, стр. 308 — 309).

Маркс особенно подчеркивает, что „в прямую противоположность развитию городов и его условиям торговый дух и развитие торгового капитала часто свойственны как раз не оседлым, а кочевым народам". (К. Маркс и Ф. Энгельс, т. VI, стр. 316).

Полуфеодал и кулак в оленеводческом хозяйстве — не только владелец средств производства (стад), но и фактически монопольный владелец средств обмена и распределения.

При всей примитивности торговых операций (отсутствие денежного обращения) эксплоататорская верхушка через них держит (это не исключает, конечно, и производственной эксплоатации) в фактической кабале основную массу бедняцко-батрацкого, а частью и середняцкого населения.

Основным средством торговой эксплоатации является олень используемый эксплоататорскими элементами в тундре в качестве, транспорта.

Полуфеодал и кулак скупают или принимают на комиссию пушнину, добытую безоленной беднотой. Эта пушнина меняется на товары (предметы потребления в очень немногочисленном ассортименте).

Фактически владея товарными ценностями, полуфеодал и кулак приобретают в тундре огромное экономическое и политическое влияние.

В решениях VIII пленума Комитета Севера при ВЦИК читаем, что эксплоатация малых народов проводилась как непосредственно царскими чиновниками, купцами и русскими кулаками, так и через феодальную верхушку и торговые элементы, выделившиеся из среды туземцев. Благодаря специфическим условиям Крайнего Севера, задерживающим внедрение советских организаций, эксплоатация туземных масс как со стороны посторонних народам Севера (русских, якутских, зырянских и др.) торговых, кулацких и полуфеодальных элементов, так и со стороны национальных полуфеодалов и кулаков до сих пор еше окончательно не изжита?

Эксплоатация через торговое посредничество характеризуется крайней беззастенчивостью. Зафиксированы в официальных документах случаи, даже в последнее время, когда кулаки за один кирпич чаю брали оленя, а за две папушки табаку — шкуру лисицы; или за 1 кирпич чая —1 песца; 10 берданочных патронов за 1 песца и т. д.

Формами производственной эксплоатации являются:

Использование чужой рабочей силы: а) прием на иждивение сирот и бедняков, с максимальным использованием их труда (кумаланство); б) наем постоянных и временных работников в качестве пастухов, извозчиков для осмотра пастей, сетей неводьбы с минимальной оплатой их труда натурой, „подарками“ и т. д.; в) совместное кочевание кулаков с бедняками, когда бедняки исполняют обязанности пастухов, обслуживая кулацкие стада без всякой оплаты своего труда (форма кумаланства); г) распределение батраков и бедняков между кулацкими хозяйствами „на прокормление“ с прикреплением целых бедняцких семейств на срок от 1 до 3 лет (форма кумаланства).

Закабаление бедноты: а) раздача оленей во временное пользование беднякам за обработку или аренду, причем аренда

оплачивается пушниной или трудом; б) продажа оленей бедноте на кабальных условиях, в кредит, с высокой оплатой пушниной, сырьем или отработкой; в) покупка или аренда за „треть“ или за „половину“ у малооленных хозяйств пастбищ, охотничьих и пастниковых угодий и ловушек[1].

Классовые различия среди оленеводческих хозяйств выражены в резкой степени, причем эти различия тем резче, чем дальше в тундру.

Если сопоставить в этом отношении оленеводческие хозяйства с другими видами хозяйства Крайнего Севера, то самый большой процент кулачества будет именно в оленеводстве. Для иллюстрации приводим следующую таблицу из данных приполярной переписи ЦСУ 1926—27 г.

Социальные группы	Туземные хозяйства					Русские хоз-ва	
	Рыболовные		Охотничьи		Оленеводство	Охотничьи	Рыболовные
	Оседлые	Кочевые	Оседлые	Кочевые	Кочевые	Оседлые	
Бедняки	49,2	47,2	46,6	23,4	34,7	22,4	35,9
Середняки	48,1	50,9	48,7	69,1	46,6	69,8	50,7
Кулаки[2]	2,7	1,8	4,8	7,5	18,7	7,8	5,4

Таким образом среди всех оленеводческих хозяйств в 1926—27 г. мы видим 18,7% хозяйств эксплоататорских.

Более отчетливое представление об этих хозяйствах по их доходности можно видеть из следующих данных переписи ЦСУ, разработанных П. Е. Терлецким (см. табл. на стр. 30).

Эксплоататорские хозяйства с доходом свыше 2 500 р. составляют 5,10% всех учтенных хозяйств.

Распределение среди отдельных социальных групп основных средств производства в оленеводстве (оленьих стад) можно

[1] См. постановления VII расширенного пленума Комитета Севера при ВЦИК и VIII Якутской конфер. ВКП(б).

[2] Группа эксплоататорских хозяйств за отсутствием данных не может быть разбита на полуфеодалов и кулаков с достаточной точностью, поэтому они приводятся под общей рубрикой „кулаки“.

Группы по валовому доходу	Количество хозяйств			Процент хозяйств с наймом
	без найма	с наймом	всего	
1. До 100 р.	177	—	177	—
2. От 100 до 250 р.	380	15	395	3,8
3. „ 251 „ 500 р.	588	43	631	6,8
4. „ 501 „ 1 000 р.	747	124	871	14,2
5. „ 1 001 „ 2 500 р.	572	245	817	30,0
6. Свыше 2 500 р.	194	177	371	47,7
По всем группам . . .	2 658	604	3 262	18,5

видеть из данных, приведенных в решениях VIII пленума Комитета Севера при ВЦИК[1].

„Среди оленеводческих хозяйств 5,5% совершенно не имеют оленей, 81% всех хозяйств владеют 36% всего оленьего стада; 10,3% владеют 32,5% стада и 3,2% полуфеодальных и кулацких хозяйств владеют 31,5% стада".

Следующие данные о классовом расслоении приведены в постановлениях указанной выше якутской партконференции:

„Степень классового расслоения на Севере ЯАССР показывают приведенные и исправленные данные приполярной переписи 1926—27 г. По этим данным, в туземных и смешанных районах (Булунский, Колымский, Верхоянский, Алданский) насчитывается 206 кулацких и полуфеодальных хозяйств, составляющих 5% всех хозяйств, которые обладают 158 111 оленями, или 67% всего оленьего стада ЯАССР (4 817 бедняцких и середняцких хозяйств — 95% всего числа хозяйств — обладают 77 129 оленями, или лишь 33% стада). Основная масса хозяйств кулацкого и полуфеодального типа приходится на районы тундры и лесотундры, где наиболее распространенным является оленеводческое хозяйство и где сосредоточено почти все поголовье оленей. Так, например, по Чукотскому району кулаков 13,6%, середняков 53,4%, бедняков 33%. Кулаки имеют 89 467 оленей или 81,6% всех оленей района, бедняки и середняки имеют 20 171 голов. По Анабарскому району кулацких и зажиточных хозяйств 19% (оленей 76,4%), бедняков и середняков — 81% (оленей 23,6%) и т. д.".

Для большей полноты картины приводим также данные о распределении оленей по группам хозяйств Туруханского края, разработанных туруханским риком.

[1] См. резолюцию пленума по докладу Я. Кошелева „Индивидуальный сектор и классовая борьба на Крайнем Севере".

Безоленных хозяйств	12%
имеющих от 1 до 10 оленей	26,8%
„ „ 11 „ 25 „	28,0%
„ „ 25 „ 50 „	15,0%
„ „ 51 „ 100 „	8,0%
„ „ 101 „ 250 „	5,5%
„ „ 251 „ 500 „	2,4%
„ „ 501 „ 1000 „	1,3%
Более 1000 „	1,0%

Среди отдельных народов, населяющих Туруханский край и занимающихся оленеводством, количество безоленных достигает: у самоедов — 3%, у долган — 6%, у тунгусов — 7,3%, у остяко-самоедов — 18,1% и у юраков — 13%.

Особенно интересны данные о классовом расслоении среди народов, населяющих Дальневосточный край.

Здесь выделены в особую социальную группу батраки-оленеводы[1].

Категории хозяйств	Число хозяйств	%% к общему итогу
I. Хозяйства без найма	1 404	60,2
II. Хозяйства с наймом:		
с доходом от 100 до 251 р.	15	0,7
„ „ 251 „ 500 „	37	1,5
„ „ 501 „ 1 000 „	86	3,7
„ „ 1 001 „ 2 500 „	110	4,7
„ „ свыше 2 500 „	44	1,9
Итого по II группе	292	12,5
III. Батраки-оленеводы	635	27,3
Всего	2 331	100

Огромный процент в оленеводческих хозяйствах батрацкого населения со всей силой подчеркивает специфические особенности, свойственные Крайнему Северу, и особую резкость классового расслоения.

Если приведенные в таблице данные говорят о сравнительно невысоком (при среднем по всему Северу в 18%) проценте хозяйств с наймом рабочей силы, то по отдельным народностям процент хозяйств с наймом повышается до огромной цифры.

В тех же районах у коряков процент хозяйств в наймом составляет 34,7.

Отдельные эксплоататорские хозяйства владеют стадами до 10 000 голов.

[1] В таблице указаны данные по Южно-Камчатскому и Северо-Камчатскому районам из материалов приполярной переписи.

Приводим краткую характеристику некоторых хозяйств.

Чукча Алитет, скрывший стадо от переписи, владеет стадом в 3 000 голов, ведет крупные торговые операции. Чукча Рультытеин владеет 3 000 голов, тоже ведет торговлю. Боталю Христафор имеет 6 000 оленей, крупный торговец. Братья Боталю Кратон и Егор владеют 10 000 голов.

Нет необходимости пополнять этот список.

Нужно ли доказывать, какую большую экономическую власть и политическое влияние имеют в тундре эксплоататоры типа характеризованных выше. Вместе с тем нельзя не признать совершенно правильными выводы, сделанные указанной выше якутской партконференцией, что господство кулацко-феодальной группы, владеющей основными средствами производства, наряду с отсутствием решительных экономических мероприятий, освобождающих батрацко-бедняцкие массы населения от кулацкой зависимости и эксплоатации, обусловили полную нищету и подавленность части туземных хозяйств и постоянную дефицитность значительной части других. Батрацкая группа, не пользовавшаяся до сих пор никакой организационной защитой со стороны местных органов советской власти, совершенно бесправна.

Значительная часть хозяйств (бедняки и маломощные середняки), имея постоянный дефицит, не могут вести самостоятельного хозяйства без приобретения орудий и средств производства в форме натурального кредита и без постоянной или временной работы по найму, ибо стоимость товарной продукции не удовлетворяет минимальных потребностей этих хозяйств. По данным РКИ, 80,78% всего числа кочевых хозяйств Верхоянского округа имеют задолжность в среднем на одно хозяйство 285 рублей, из коих частным лицам 91%.

Даже в районах, где к настоящему времени имеются успехи в развитии колхозного движения и совхозного строительства, кулацкая прослойка продолжает сохранять свою экономическую мощь.

Приводим в доказательство данные о распределении оленьего стада в индивидуальном секторе по отдельным социальным группам в Ненецком национальном округе:

Группы хозяйств индивидуального сектора	Число хозяйств	Процент к итогу	У них оленей	Процент к итогу
Бедняки	556	65,3	34 127	29,9
Середняки	225	26,9	49 248	43,3
Кулаки	55	3 8	30 511	26,8
Итого	836	—	113 886	100

Для полноты картины, характеризующей классовое расслоение приводим некоторые данные о ростовщических операциях.[1]

Из оседлых народов более всего ростовщическими операциями занимались якуты, русские, тунгусы. В среднем из всех оседлых хозяйств ростовщическими операциями занимаются до 7,6% всех хозяйств. Из кочевых хозяйств—русских и якутских—процент занимавшихся разными операциями еще более высок.

Значительно развиты ростовщические операции также среди кочевых зырян, остяков, самоедов, тунгусов, юраков.

Приводим данные по этому поводу.

Группы хозяйств	Всего хозяйств	Число хозяйств, давших в долг	Процент к общему числу хозяйств	Общая сумма, данная в долг	Средняя сумма, данная в долг одним хозяйством
1	2	3	4	5	6
Кочевые					
Русские	29	6	20,6	1 420	236
Зыряне	420	26	5,5	5 560	213
Остяки	122	13	10,6	1 694	130
Самоеды	2 248	203	9	95 016	473
Тунгусы	2 887	258	8,9	63 317	246
Чукчи	1 556	7	0,4	245	35
Юрлки	311	29	9,3	8 330	289
Якуты	920	220	23,9	66 698	3 3
Всего кочевых	10 212	803	8,9	250 762	312

Общий процент хозяйств, дающих в долг, достигает 8,9.

С развитием социалистического строительства на Крайнем Севере меняются экономические уклады и меняется роль отдельных классовых групп.

В отдельных районах Крайнего Севера совхозное и колхозное движение, как это будет видно дальше из фактического материала, уже имеет некоторые успехи. Значительные количества батраков и бедняков, совсем недавно эксплоатируемых полуфеодалами и кулаками, сегодня уже рабочие советских оленеводческих хозяйств. В колхозы и производственные кооперативные объединения влились значительные массы середняков.

К 1 августа 1931 г. средства производства—оленьи стада—в Ненецком округе распределяются, по данным окрплана, следующим образом:

У бедняков	49 034 голов
„ середняков	71 413 „
„ кулаков	46 278 „
„ колхозников	18 365 „
в совхозах	34 812 „
Всего	219 902 голов

[1] Из материалов переписи ЦСУ 1926—27 г.

Таким образом в социалистическом секторе уже сейчас сосредоточено до 24,2% всего оленьего поголовья. Однако кулацкая верхушка все же сохраняет до 21% всего стада.

Изменения в экономике и расстановке социальных групп населения определяют на каждом данном этапе политическую линию в руководстве.

Приведенные фактические материалы позволяют видеть движение социальных групп населения в некотором историческом разрезе.

Этим облегчается анализ теперешнего состояния классовой борьбы, борьбы за социализм со стороны рабочих совхозов, колхозников и еще не вошедших в колхозы бедняков и середняков, и борьбы против социалистического строительства со стороны полуфеодалов и кулаков.

За последние годы наблюдается большой подъем классового самосознания среди батрацко бедняцких и середняцких слоев туземного населения Крайнего Севера.

С другой стороны эксплоататорские элементы (полуфеодалы и кулаки) усилили сопротивление реконструктивным мероприятиям, в которых увидели свою гибель. В стремлении затормозить процесс бурно растущего социалистического строительства они применяют самую разнообразную тактику—то прямого сопротивления, то обмана и подкупа бедноты, то вредительства в социалистических хозяйствах и взрыва их изнутри.

Как правило, кулак всегда прекрасно использует представляющуюся ему благоприятную обстановку.

Некультурность малых народов, темные стороны их быта, религию—все использует кулак в своих классовых целях.

Шаманство наряду с другими религиозными культами в быту народов Севера поддерживает и укрепляет кабальные и эксплоататорские взаимоотношения, освещая их авторитетом религиозной идеологии.[1]

Классовая борьба идет вокруг самых разнообразных процессов.

В кампанию по перевыборам в советы (1931 г.) были зарегистрированы многочисленные факты кулацкого сопротивления, когда собрания советов проводились с участием лишенцев; беднота и середняки находились под влиянием кулачества и шамана в силу экономической и моральной их зависимости. Они запугивались распространенными кулаками ложными слухами об увольнении бедноты, закрытии кредитов, об отобрании данных во временное пользование оленей, об отказе в продаже мяса. Беднота подкупалась и т. д.

Эксплоататорские элементы не ограничивались распусканием слухов и антисоветской агитацией в различных формах, но

---

[1] См. решения VIII расширенного пленума Комитета Севера при ВЦИК. Изд. 1931 г.

пробирались непосредственно или проводили своих ставленников в хозяйственные органы, советы и кооперативы, во многих случаях направляя деятельность этих аппаратов в интересах кулачества и феодальных элементов, укрепляя свое влияние и систематически срывая советизацию туземных районов[1].

Из тех же отчетов якутской конференции ВКП(б) мы узнаем, что:

> „На активное наступление, начавшееся в 1929 г., на кулацкие, полуфеодальные и антисоветские элементы по линии лишения избирательных прав, взыскания дебиторской задолженности, самообложения, чистки советского аппарата и т. д. эксплоататорско-хищническая группа Булунского округа, рассчитывая на международные и внутренние затруднения, на свое влияние и на оторванность от Севера, ответила активным контрреволюционным выступлением.
>
> Не встретив необходимой поддержки среди туземных широких масс трудящихся, контрреволюционное движение было подавлено организовавшимся батрачеством, беднотой и середняками под руководством партийной организации".

Борясь против реконструктивных мероприятий советской власти, кулаки стараются всеми мерами завладеть основными экономическими позициями.

Пастбищные угодья составляют неотъемлемую часть оленеводческого хозяйства. Приводим некоторые факты, свидетельствующие о стремлениях кулаков к захвату лучших угодий.

Вот выдержка из протокола второго совещания представителей малых народностей ЯАССР—делегатов VII всеякутского съезда советов.

> „Неорганизованность территорий промысловых угодий колхозов, фактическое завладение кулаками и феодалами в ряде районов основной массой лучших пастбищных, охотничьих, ягельных и рыболовных угодий, наблюдающиеся случаи спорности прав пользования на отдельные угодья и самовольного захвата их пришлым населением замедляют социалистическую перестройку туземного хозяйства и задерживают развитие товарных его отраслей".

Борьба за пастбища становится особенно активной при наделении ими совхозов и колхозов (ТОЗ'ов и артелей). В этих случаях кулаки переходят на путь прямого вредительства.

О хищническом вытаптывании кулацкими стадами совхозных пастбищ сообщает Белощельский оленеводческий совхоз в докладной записке на имя Оленеводтреста.

Растущие советские оленеводческие хозяйства и колхозы вызывают особую ярость кулацких элементов.

---

[1] См. об этом в отчетах VIII якутской конференции ВКП(б).

Ненецкий окрисполком в отчете съезду советов 25/I 1930 г. пишет, что в связи с организацией оленсовхоза кулачество тундры всячески тормозило эти начинания, что шаманы и кулаки вокруг колхозов и совхозов развили ярую борьбу. Они ведут до сих пор агитацию, чтобы в колхозы не вступали, чтобы в пастухи в стада оленсовхоза ненцы не шли. Кулаки вредили стадам оленсовхоза, они переходили своими стадами через пути кочевок стад ОСХ, лишая корма последних, отжимали их с лучших стоянок. Были случаи спуска бешеных собак в стадо ОСХ.

Все эти вредительства были при попустительстве пастухов ОСХ, находившихся под влиянием кулачества и шаманов.

Как видно из приведенного документа, свое влияние кулак распространяет и на рабочих совхозов, используя их недостаточную культурность и недостаточную классовую сознательность.

Вредительское отношение кулак проявляет за последнее время и в отношении стад, ему самому принадлежащих. К пастьбе оленей в таких случаях отношение самое преступное— олени доводятся до истощения, производятся беспорядочные забои оленей с растранжириванием мясных запасов. При проведении закупок для пополнения совхозных и колхозных стад кулак стремится злостно не выполнять свои обязательства.

Отдельные совхозы и колхозы нередко подвержены кулацким влияниям. Проявляются эти влияния, например, в фактах огромного потребления и непроизводительной траты продукции на внутренние нужды, вместо того, чтобы увеличить сдачу государству товарной продукции. В этом случае кулаком хитро используются природные условия. Для примера можно привести мнение, имеющее значительное распространение, о том, что на Севере туземец без 1 *кг* мяса в день жить не может. Ясно, что этот самый килограмм не дает возможности построить работу совхоза и колхоза рентабельно, и государству при этом сдается самая ничтожная товарная продукция. Вместо того, чтобы направить мысль на изыскание новых источников питания, преодолевая суровую природную обстановку и подчиняя ее нуждам социалистического строительства, рабочему совхоза и колхознику внушаются исключительно собесные, потребительские настроения.

Крайняя отсталость форм хозяйства и быта малых народов Севера определяла основную линию политики партии в отсталых национальных районах Крайнего Севера, которая вытекала из правильного понимания учения В. И. Ленина, который всегда особенно подчеркивал, что в достижении конечных целей необходимо учитывать своеобразие данных местных условий и особенностей.

К сожалению, в некоторых случаях основная линия политики партии на Севере нарушалась, что безусловно отрицательно

сказывалось на развертывании успехов социалистического строительства.

Изучение ошибок прошлого совершенно необходимо во избежание повторения их в том или другом виде в других районах.

Начало образования колхозов и оленеводческих совхозов, ограничение и вытеснение кулачества меняют самое соотношение различных экономических укладов в хозяйстве Севера.

В свое время т. Сталин особенно предупреждал о том, что „нельзя механически пересаживать образцы колхозного строительства в развитых районах в районы неразвитые", что надо „тщательно учитывать разнообразие условий в различных районах СССР при определении темпа и методов колхозного строительства".

Однако на Севере ряд местных организаций не избежал в практическом руководстве колхозным движением грубых ошибок. Так, например, в ряде районов (Тобольский север, Киренский округ, Нарымский край) наблюдались, как массовое явление, попытки перескочить формы простейших объединений, артельную форму колхоза и стремление организовать исключительно или главным образом коммуны[1]. ТОЗы по большинству районов вообще совершенно игнорировались, хотя именно они должны подготовить развитие на Севере колхозного движения.

Извращения в руководстве колхозным движением со стороны местных организаций отмечены также в области нарушения принципов добровольности, неправильного планирования, обобществления мелкого скота, инвентаря, всех оленей, собак и т. д[2].

Не менее опасным в развитии колхозного строительства является предоставление всего движения самотеку. Часто вчерашние загибщики сегодня оказывались проводниками идей правого уклона на практике, предоставляя колхозному движению развиваться без надлежащей организованности. Наделав ошибок в обобществлении мелких орудий и инвентаря, они нередко впадали в другую крайность — решали не организовывать простейших кооперативных объединений колхозов, раз нет сегодня возможности иметь надлежащую техническую базу. Забывалось указание т. Сталина, что „только простое сложение имеющихся орудий и средств производства в колхозе даст огромное преимущество перед единоличным хозяйством".

Допущенные местными организациями ошибки и извращения были своевременно исправлены известным постановлением ЦК ВКП(б) и статьями т. Сталина „Головокружение от успехов" и „Ответ товарищам колхозникам".

---

[1] См. книгу „Туземная кооперация Севера" Я. Кошелева. изд. Всекохотсоюза. 1931 г.

[2] В планировании темпов колхозного движения интегральной кооперации Всекохотсоюз ошибочно приравнивал районы Крайнего Севера к районам потребляющей полосы.

После этого колхозное движение сделало огромные успехи в своем развитии. Основные зерновые районы уже закончили сплошную коллективизацию.

Значительные сдвиги в развертывании социалистического строительства мы видим и на Крайнем Севере.

Социально-экономическое лицо Крайнего Севера в настоящее время по сравнению с прошлыми годами вследствие осуществления ряда реконструктивных мероприятий в огромной степени изменилось. Уже создан и создается ряд индустриальных центров (Игарка, лесопильные, консервные и др. заводы). Значительно улучшилась связь отдаленных районов с внешним миром (построена сеть радиостанций); растут советские оленеводческие хозяйства, растут колхозы; значительные сдвиги имеются в развитии технических процессов в рыбном деле, особенно в крупных коллективных хозяйствах; выросла и окрепла сеть опорных хозяйственных и культурных пунктов (кооперативы, культбазы, школы, врачебные пункты и т. д.), повысилась товарность отдельных отраслей хозяйства. Создается рабочее шефство первых индустриальных центров (игарские рабочие в порядке шефства строят для туземного населения Народный дом и школу).

Правильная национальная политика, осуществляемая на протяжении ряда лет под руководством партии и советов, способствовала огромному росту классового самосознания и активности среди батрацких и бедняцких слоев туземного населения. В результате этой активности имеется ряд действительных опорных пунктов в виде секций при советах, групп бедноты при советах и кооперативах.

Показателем классовой активности являются также успехи в области колхозного строительства и производственного кооперирования в оленеводстве. Рост классовой активности бедноты и батрачества способствовал ускорению реорганизации родовых советов в национально-территориальные[1].

Изменение обстановки дает возможность в наступлении на кулачество перейти к более категорическим действиям в отношении его изоляции и вытеснения.

К сожалению, иногда практика местных организаций идет в этом отношении в другом направлении.

В моем докладе на VIII расширенном пленуме Комитета Севера мы приводили ряд фактов, когда кулацким влиянием охватываются отдельные клетки наших советских и кооперативных аппаратов.

Совещание делегатов съезда советов ЯАССР отметило отсутствие мер экономического и организационного воздействия на кулаков и феодалов, вследствие чего они в значительной степени сохранили свое влияние на батрацкие, бедняцкие и серед-

[1] Из тезисов моего доклада на VIII пленуме Комитета Севера при ВЦИК.

няцкие массы и до сих пор экономически господствуют, эксплоатируя основные массы трудящихся-туземцев.

Комитет Севера в докладной записке Якутскому ЦИК пишет, что в захватывании под свое влияние трудящихся туземных масс, в проникновении в органы советов кулацко-феодальная группа встречает активную поддержку части кооперативного, торгового и советского аппарата, засоренного пришлым спекулятивным, уголовным, а также белогвардейским элементом.

Об извращениях в работе советских и кооперативных организаций сообщает К. Северный.[1]

Вот как, например, проводились закупки оленей в Обдорском районе Тобольского округа. В жалобе обдорскому рику бедняка Хороля Сыла читаем: „Прибыли в чум для закупки оленей для совхозов пропагандист райкома Мещанкин и агент Госторга Канев и предложили продать 500 голов оленей, тогда как всего у меня имеется 250, на что я и представил справку тузрика. Не поверив этой справке, Мещанкин начал кричать и стращать: „Если не согласишься добровольно, то придет милиционер и возьмет оленей, так как пришла с неба бумага брать оленей".

Работники отдельных совхозов проводили принудительно закупки оленей, не выплачивая за них своевременно денег—выдавались долговые обязательства и т. д.

В ряде случаев национальная политика партии грубо извращается.

Этот же К. Северный приводит ряд фактов, как например, проводился у туземцев заем. Ямальский тузрик пишет фактории Ходатта: „При этом препровождаем вам список лиц, подлежащих обязательному размещению займа. Облигации вышлем дополнительно по приезде в Обдорск, а выдача квитанций таковых будет заменять облигации, и разъяснять лицам, указанным в списке, что указанная сумма облигаций может быть увеличена, а уменьшения ни в коем случае не допускать".

К. Северный добавляет, что в этих хозяйствах много оказалось середняков.

Выявлены случаи принудительного записывания туземцев в добровольные общества.

Засоренность советских и кооперативных аппаратов классово чуждыми элементами мешает на практике осуществлять правильную национальную политику партии.

К сожалению, иногда и руководители отдельных местных организаций не понимают правильной национальной политики партии.

---

[1] См. его статью „На борьбу с великодержавным шовинизмом на Севере", журнал „Уральский охотник". № 5. Май 1931 г.

„Они не понимают, что только при условии развития национальных культур можно будет приобщить по-настоящему отсталые национальности к делу социалистического строительства. Они не понимают, что в этом именно и состоит основа ленинской политики помощи и поддержки развития национальных культур народов СССР" (Сталин — Отчет ЦК XVI съезду ВКП(б), стр. 79). В тундре, как мы говорили выше, значительная часть оленьих стад до настоящего времени находится во владении полуфеодалов и кулаков. Это в огромной степени затрудняет развертывание совхозного строительства, производственного кооперирования и колхозного движения.

Учитывая все происшедшие изменения, VIII расширенный пленум Комитета Севера при ВЦИК наметил следующие основные линии политики в отношении кулацких эксплоататорских элементов:

а) в отношении всех кулацких хозяйств продолжение прежней линии ограничения, изоляции и вытеснения, подготовляющих почву для ликвидации кулачества как класса на основе сплошной коллективизации.

Политика изоляции, ограничения и вытеснения кулачества должна включать в себя следующие мероприятия:

а) введение единого подоходного налога;

б) введение твердых заданий для кулацких хозяйств по сдаче товарной продукции (олени, пушнина, рыба и т. д.);

в) осуществление снабжения потреб. товарами по определенным нормам и только в строгом соответствии с выполнением твердых заданий и отпуска товаров по повышенным ценам;

г) строгое проведение охраны труда; развертывание работы профсоюзов по защите интересов батрачества;

д) перераспределение пользования промысловыми угодьями в связи с проведением землеустройства с изъятием лучших из них из пользования эксплоататорских элементов;

е) исключение последних из всех кооперативных организаций;

ж) полное запрещение какого бы то ни было частного кредитования;

з) сбор — в порядке твердых заданий — авансов на приобретение потребительских товаров;

и) проведение самой жесткой чистки советского, госторгового и кооперативного аппаратов, с удалением из последних всех элементов, оказывающих поддержку кулацко-эксплоататорским слоям.

Осуществление четкой классовой политики, направляемой к ограничению и вытеснению эксплоататорских элементов, требует максимального развития культурно-массовой работы среди бедняцко-середняцких слоев культурно-отсталых народов Севера.

„Задача партии состоит в том, чтобы помочь трудовым массам невеликорусских народов догнать ушедшую вперед центральную Россию, помочь им: а) развить и укрепить у себя советскую государственность в формах, соответствующих национально-бытовым условиям этих народов; б) развить и укрепить у себя действующие на родном языке суд, администрацию, органы хозяйства, органы власти, составленные из людей местных, знающих быт и психологию местного населения; в) развить у себя школу, прессу, театр, клубное дело и вообще культурно-просветительные учреждения на родном языке; г) поставить и развить широкую сеть курсов и школ как общеобразовательного, так и профессионально-технического характера на родном языке". (Сталин.— Отчет ЦК XVI съезду ВКП(б), стр. 78).

В огромной степени к организации этой работы должна быть привлечена интегральная кооперация, перед которой необходимо категорически поставить задачу коренной перестройки всей своей деятельности в этом направлении.

Такая же задача стоит и перед оленеводческими совхозами.

Полная ликвидация кулачества как класса может быть осуществлена лишь на базе сплошной коллективизации. Колхозное движение на Крайнем Севере к настоящему периоду является уже реальным фактом, находясь, однако, в начальной стадии своего развития. Ближайшие задачи заключаются в расширении работы по производственному кооперированию, в закреплении этого движения и распространении его на кочевые бедняцко-середняцкие хозяйства.

Дальнейшее развитие успехов социалистического строительства должно вестись при условии самой жестокой борьбы со всеми извращениями генеральной линии партии, с правым оппортунизмом как главной опасностью, с «левыми» загибами, всеми искривлениями национальной политики и в особенности с проявлениями великодержавного шовинизма в работе среди отсталых национальностей.

V. ПЕРВЫЕ ШАГИ НА ПУТИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ РЕКОНСТРУКЦИИ ОЛЕНЕВОДЧЕСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Примерно три этапа в развитии северного хозяйства, в том числе и оленеводческого, можно наблюдать в послереволюционные годы.

Первый период (1917—22—23 г. г.) в основном характерен тем, что государственные и кооперативные организации свою работу проводили бок о бок с частновладельческим торговым капиталом.

Второй период (1923—26—27 г.г.) период вытеснения частного торгового капитала. К концу этого периода стали проводиться первые реконструктивные мероприятия в основных отраслях северного промыслового хозяйства.

Третий этап (1927 и последующие годы) характеризуется развернутым наступлением социалистических элементов на капиталистические.

В оленеводстве этот период наступил несколько позднее.

В первые годы советской власти лишенный политических прав частный капитал не был, однако, выбит с экономических позиций.

Наряду с государственными и кооперативными организациями на Севере работал и частник, причем его работа не ограничивалась только чисто торговыми операциями сбыта и снабжения. Частник, установив торговые связи по сбыту продукции с кулацкой верхушкой северной деревни, пытался укрепиться и в производстве. Так, например, в борьбе за рыбу государственные и кооперативные организации встречали ряд лет противодействие со стороны кулацких „артелей", прямо связанных экономически с торговцем-частником. То же нужно сказать и в отношении охоты.

В оленеводстве частный капитал наибольшую активность проявлял в организации переработки оленьего сырья (переработка оленьих шкур в замшу, пошивка из замши рукавиц и т. д.)

В организации самого производства на месте какой-либо серьезной восстановительной работы не проводила ни одна из многочисленных работающих на Севере хозяйственных организаций, за исключением рыбохозяйственных.

Было полностью предоставлено самому себе и оленеводческое хозяйство, если не считать мероприятий по оказанию помощи оленьему стаду в моменты бедствий (эпизоотии).

Положительная роль государственных, хозяйственных и кооперативных организаций сводилась к вытеснению частного капитала и внесению советской культуры.

Эта положительная роль в значительной степени омрачалась многочисленными фактами вредительской работы не советских, классово-чуждых элементов, пролезших в государственные (хозяйственные) и кооперативные аппараты. В подборе работников отдельные торговые государственные и кооперативные организации, видевшие свою основную работу в заготовке высоко ценного пушного и мехового сырья, нередко шли по линии наименьшего сопротивления.

В аппараты приглашались бывшие купцы, их приказчики. Мотивировалось это тем, что с туземцами никто другой, кроме этих людей успешно дело вести не сможет, что туземцы пушнину и сырье сдадут только этим людям и никому другому.

В ряде случаев под вывеской государственного или кооперативного учреждения в эти годы нередко орудовал частный капитал. Зафиксированы многочисленные случаи, когда бывшие торговцы, сидя в государственных и кооперативных организациях, собирали с туземного населения долги по своим собственным прежним операциям.

Нужны были годы упорной работы партийных и советских организаций, чтобы туземное население перестало считать государственные и кооперативные лавки лавками "Ванчурки", „Петьки" и т. д.

Борьба с классово-чуждыми элементами в огромной степени затруднялась наличием ожесточенной ведомственной борьбы между хозяйственными организациями в погоне за ценным сырьем.

В погоне за пушниной и мехсырьем на Крайний Север забирались организации, ничего общего с заготовительной работой не имеющие.

Многочисленные организации, стремясь получить сырье, проводили самое беспорядочное кредитование местного населения. Кулаки умудрялись иметь по 5—6 кооперативных книжек (своеобразное кочевание в поисках кредита).

В результате впоследствии большие суммы задолженности населения государственным и кооперативным организациям были списаны.

Позднее организовавшаяся интегральная кооперация ряд лет тащила за плечами тяжелый груз задолженности, оставшейся в наследство от других кооперативных систем.

В погоне за сырьем вслед за государственными организациями на Север устремились и различные кооперативные системы.

Более давнюю историю существования на Крайнем Севере имела потребительская кооперация, торговая сеть которой и в то время была значительно разветвленной.

Свою роль потребительская кооперация ограничивала узкоторговыми задачами сбыта и снабжения. Какой-либо значительной плановой производственной работы она не вела. Не вела никакой производственной работы и возникшая впоследствии сельско-хозяйственная кооперация.

Самая молодая из кооперативных систем—система охотничье-промысловой кооперации—пыталась начинать свою работу с организации производственных процессов, но ее ячейки были слишком слабы и малочисленны, чтобы оказать серьезное влияние на состояние основных отраслей северного хозяйства.

Мы уже говорили, что второй период в развитии северного хозяйства был характерен вытеснением частного капитала из производства и торгово-заготовительного рынка и развертыванием некоторой восстановительной работы в производстве.

Местные партийные и советские организации в борьбе за оздоровление торгово-заготовительного рынка пошли по совершенно правильному пути свертывания многочисленных хозяйственных торговых организаций и удаления ненужных.

Сокращение ажиотажа на торгово-заготовительном рынке позволило каждой организации более отчетливо поставить перед собой производственные задачи. Организация производства становилась центральной задачей.

В поисках наиболее правильного хозяйственного решения этой задачи среди местных работников возникла идея объединения всех кооперативных систем в одну. Эта идея получила подтверждение в решениях III расширенного пленума Комитета содействия малым народностям Севера при Президиуме ВЦИК в 1926 г. В этих решениях мы читаем:

„Специфические особенности Севера (быт, отсутствие путей и средств сообщения, редкое население, отсутствие достаточно подготовленного кадра работников, особый характер хозяйства туземцев и т. п.) предопределяют форму кооперации как форму интегральную с промысловым уклоном.

Такая форма является наиболее экономичной и жизненной в условиях Севера".

Впоследствии эти решения получили силу закона в правительственных постановлениях[1].

Вслед за объединением кооперации стало сокращаться и число государственных хозяйственных организаций, перед которыми производственные задачи стали также во весь рост.

К какой-либо значительной производственной работе в оленеводстве ни одна из государственных и кооперативных организаций за этот период, однако, не приступила.

---

[1] См. постановления ЭКОСО и СНК РСФСР от 21/V и 22/VI 1927 г. „О реорганизации северной кооперации в интегральную".

В указанных выше постановлениях правительственных органов основные задачи интегральной кооперации были определены как задачи производственные.

Коллективизация промыслов и производственное кооперирование туземного населения должны были с этого времени составить основу работы северной кооперации.

Первый опыт строительства интегральной кооперации был проведен в Туруханском крае теперешнего Восточно-сибирского края, где в марте 1927 г. был организован союз интегральных кооперативов.

Этот первый опыт после годичной работы оказался достаточно положительным, чтобы его можно было распространить и на другие районы Крайнего Севера.

V расширенный пленум Комитета содействия при ВЦИК (март 1928 г.) отметил, что впервые в Туруханском крае кооперацией проведен ряд мероприятий и начинаний в области развития и укрепления промыслов.

Впоследствии, в течение 1928 года, интегральная кооперация организовалась во всех основных районах Крайнего Севера.

С организацией единой кооперации, имеющей основные задачи в производстве, с упорядочением работы государственных хозяйственных организаций Крайний Север вступил в период планового социалистического строительства.

Внимание интегральной кооперации в своей производственной работе было обращено на отрасли хозяйства, наиболее освоенные (рыбное хозяйство). Очень слабое внимание уделялось производственной организации охотничьего хозяйства и почти забытым на первое время оставалось оленеводство.

Первые попытки в разрешении производственных задач в оленеводстве сводились к оперативному снабжению оленями туземных батрацких, бедняцких и середняцких хозяйств.

Некоторые интегральные союзы (Нарымско—Томский, Тобольский) закупили в тундровой полосе несколько тысяч голов оленей и сделали попытку перегнать их в лесную полосу для указанных выше целей.

Операции эти оказались очень неудачными. Значительная часть оленей была потеряна при перегоне. Прибывшие же олени не смогли акклиматизироваться и частью погибли.

К концу 1928 г. и в начале 1929 г. делаются первые попытки к разрешению проблемы организации оленеводческого хозяйства в более широких размерах.

Кооперативные организации вместо правильного разрешения этой задачи—коллективизации и производственного кооперирования—пошли по другому пути, более легкому. Этот путь заключался в организации племенных кооперативных стад (своего рода совхозов).

Такие стада были организованы тобольским, туруханским и др. союзами. Надо сказать, что своего назначения эти стада не до-

стигли. Они не оказались в достаточной степени вооруженными технически, чтобы могли оказать бедняцко-середняцкому населению, занимающемуся оленеводческим хозяйством, какую-либо серьезную помощь, хотя бы даже в отношении профилактических прививок.

Не оказались эти стада и племенными, так как при покупке их качественному подбору оленей не было уделено надлежащее внимание.

Первые шаги интегральной кооперации в работе по оленеводству не могут быть, однако, в целом опорочены. Не было никакого опыта. То, что теперь кажется ясным, тогда представлялось в другом свете.

К I/X 1929 г. вся система интегральной кооперации в различные мероприятия по оленеводству вложила 190 тыс. руб. В племенных рассадниках имелось до 4 000 голов. Так начинался начальный период планового социалистического строительства оленеводческого хозяйства.

Оленеводство стало занимать к этому времени не только интегральную кооперацию. У практических работников государственных хозяйственных организаций (Госторг) возникают мысли об организации оленеводческих совхозов.

Осуществить это удалось к концу 1929 г. и в 1930 г.

Несколько раньше (в конце 1929 г.) интегральная кооперация подошла к организации первых производственных кооперативных артелей и колхозов.

С 1930 г. отпуск государственных долгосрочных кредитов в оленеводческое хозяйство становится более значительным.

За 1929-30 хоз. год капиталовложения в оленеводческое хозяйство по линии интегральной кооперации составили: по Сибирскому краю—100 тыс. руб., по Уральской области—175 тыс. руб. и по Дальневосточному краю — 121 тыс. руб. Всего 396 тыс. рублей.

Годом практического планового строительства совхозов надо считать 1930 год, когда Всесоюзным пушным синдикатом были переведены местам значительные ассигнования (до 1 700 000 руб.)

Местные госторги и др. государственные организации, проводившие работу по созданию первых совхозов, не избегли крупных ошибок, стоивших государству значительных средств.

Совхозы организовались на очень незначительной хозяйственной базе. Вот как об этом говорили докладчики с мест на 1 совещании по строительству совхозов при Всесоюзном пушном синдикате в апреле 1931 года.

Городинский (ленинградский госторг): „Нам в начале 1930 г. ВПС было предложено организовать в Мурманском округе оленеводческий совхоз, рассчитанный на 3.000 голов".

Александров (Уралгосторг): „Уралгосторг только в 1929 г. приступил к организации оленеводческого совхоза с планом в 4 тыс. голов".

Назаров (Комсеверопуть): „К организации оленьего совхоза мы приступили в 1931 г. В совхозе у нас имеется 300 голов." Как видим, стадо в 300 голов по тому времени могло называться совхозом.

Такая же картина с организацией первых совхозов была в Северном Крае, Якутской АССР и Дальневосточном крае. Считаем необходимым дать некоторую характеристику работы первых оленеводческих совхозов.

Наиболее правильно к организации совхоза подошли в Северном крае, где была поставлена задача: начать дело, имея в первый же год работы крупное поголовье, обеспечивающее и рентабельность работы и достаточно высокий выход товарной продукции. Добиться осуществления последних условий, как мы увидим впоследствии, удалось не так легко, но это уже объясняется другими причинами. Весной и летом 1930 г. в оленеводческом совхозе Северного края было уже 15 740 голов оленей (включая стадо о. Колгуева), к 1/I 1931 г. в стадах совхоза сведенных оленей имелось 20 777 и дополнительно закупленных 17.403, а всего — 38 176 голов. Как мы видим из цифр, это было уже крупное советское хозяйство.

Организационно совхоз распадался на три группы: первая группа охватывала пределы Ненецкого округа, вторая — Ижемского района Авт. обл. Коми и третья — около границ Уральской области (резиденция д. Петрунь).

Группы распадались на стада-звенья по 1 800—2 000 голов в каждом.

Нет необходимости описывать порядок и методы комплектования стад совхоза. Выше давалась характеристика извращений линии партии некоторыми агентами госторгов при проведении закупочных операций.

Представляет интерес планирование качественных показателей по стаду совхоза.

Важенки и сырицы определялись	в 80%
Хоры производители	в 5%
Ездовые быки	в 10%
Молодняк	в 5% от общего стада

В первый год работы совхоз достиг следующих соотношений в распределении групп в стаде:

Важенки и сырицы	в 65%
Хоры производители	в 3%
Ездовые быки	в 12%
Молодняк	в 20%

Рабочая сила на каждое стадо определялась в 9—10 человек, в том числе две чумовых работницы.

Интересны данные о социальном и национальном составе пастухов стад.

В 1930 г. среди рабочих пастухов было 30% бедноты и батрачества, 20% середняков и 1 бывший кулак.

Ненцев среди пастухов было 18% и коми 82%.

В отношении утрат совхоз уже в первый год работы достиг некоторых довольно удовлетворительных показателей:

а) утраты взрослых оленей составили — 6,9% кроме того, от копытки 3,6%.

б) отел дал 92% (процент очень высокий, пока не достигнутый большинством оленеводческих совхозов).

Гораздо хуже было дело с молодняком, где общий процент утрат обпределился в 31%. Незначительным оказался и прирост стада за счет молодняка (запущено всего до 4% молодняка).

Совхоз за первый год работы дал продукцию в виде 75 *т* мяса и 550 шт. шкур, всего на сумму до 75 тыс. руб.

По отчету совхоза, первая группа первый год работы закончила без убытка

К концу 1930 г. в Мурманском совхозе имелось до 6 000 голов оленей.

При очень небольшом общем поголовье и сравнительной компактности (по сравнению, конечно, с другими районами) Мурманского округа администрации оленеводческого совхоза пришлось выдержать большую борьбу с местным окрисполкомом, потребовавшим разделения совхоза на три части.

От этой позиции, явно ошибочной, окрисполком отказался лишь в конце 1931 г.

Размер стада в Мурманском совхозе достигает 1.500 гол. Соответствие полов в стаде совхозом первоначально было намечено: важенок — 57%, молодняка — 23%, хирвасов — 20%. Качественные показатели планом определялись: яловость в 10%, падеж взрослых — 6%, падеж молодняка — 6% (вызывает сомнение незначительность процента утрат молодняка).

Фактическая яловость в первый год работы оказалась более высокой (15%).

В первый год работы совхоз насчитывал 5 595 голов.

Надымский совхоз Уральской области. В стадах важенки и сырицы составляли от 68 до 73%. Хозяйствовал совхоз в первом году неудачно. Потери оказались за время кочевья крайне высокими: уничтожено волками 2,1%, погибло от болезней 3,8%, пропало без вести 4,7%. Пыжей и телят погибло 29%.

Яловых важенок к отелу оказалось 23%.

Размеры стада планом определялись в 2 500 гол. при 9 рабочих пастухах.

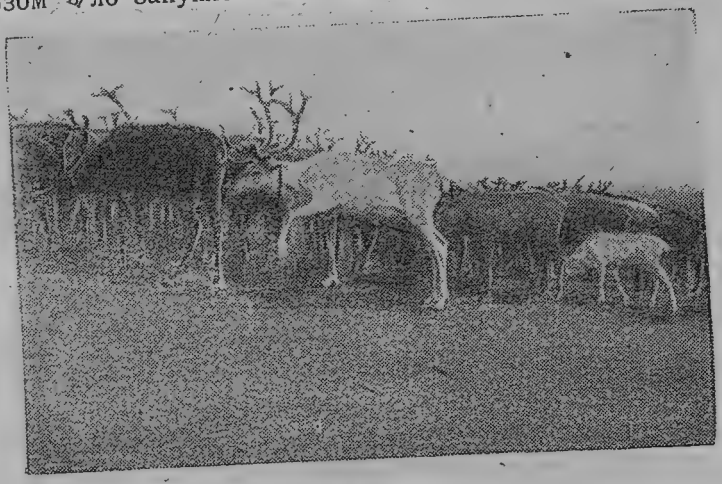
В совхозе был построен первый в наших условиях корраль. Однако с ним получилась неудача. Дверь в коррале устроили вращающуюся. При прохождении стада дверь скрипела, что выз-

вало возбуждение оленей и до 60 голов было растоптано. Впоследствии исправленный корраль вполне себя оправдал.

Булунский совхоз Якутской АССР. Работа по организации совхоза началась в начале 1930 г. Первая партия закупленных оленей (1600 шт.) была сведена в 2 стада. Как видим, начальные стада были слишком мелкого размера. Организационный период совхоз пережил чрезвычайно тяжело.

Благодаря неумелому проведению закупочных операций и неорганизованному обслуживанию сведенных стад потери оказались огромными. Достаточно сказать, что яловость в стадах совхоза достигала 50%.

В конце 1930 г. было приступлено к организации Колымского совхоза. К сожалению, сведения о работе и состоянии этого совхоза крайне скудны. Известно лишь, что в 1930 г. совхозом было закуплено 2000 оленей.



Стадо в движении

Во всяком случае Колымский совхоз не являлся крупным промышленным хозяйством до последнего времени.

В начале 1931 г. были предприняты со стороны АКО (Акц. камчатское о-во) попытки к организации Анадырского совхоза. Дело, однако, не пошло дальше организации одного стада в 900 голов[1].

Из приведенных справочных материалов, характеризующих работу первых совхозов, необходимо сделать один общий вывод, заключающийся в том, что организации, проводившие строительство первых совхозов, подошли к разрешению этой важной задачи поверхностно и бесплановo. Ряд крайне важных обстоятельств, в частности хозяйственный расчет, совершенно

1. При этом надо отметить, что АКО на реконструктивные мероприятия в оленеводстве получило от государства значительные кредиты.

не были приняты во внимание. Иначе нельзя объяснить возникновение немощных карликов, принесших государству большие убытки.

Только в организации совхоза в Северном крае были проявлены большая продуманность и плановость. Результаты этого налицо. Как мы увидим дальше, совхоз Северного края при всех его недостатках в организации внутренней работы превратился в крупное промышленное хозяйство.

При развивающемся бурными темпами совхозном строительстве учет ошибок первого организационного периода особеннно необходим. Эти ошибки не должны повторяться.

Мы уже говорили выше, что интегральная кооперация в своих первых шагах по организации оленеводческого хозяйства пошла по неправильной дороге, создавая кооперативные стада (совхозы)

На стоянке

вместо производственных кооперативных объединений и колхозов. Впоследствии в отдельных районах интегральная кооперация довольно быстро изжила эти ошибки организационного периода, но в некоторых районах и до настоящего времени интегральная кооперация, рядом с совхозными стадами имеет свои кооперативные (совхозные) стада.

Старейшим оленеводческим колхозом надо считать первый Ненецкий оленеводческий коллектив „Пнок“, организовавшийся в апреле 1929 г.

Вначале в „Пноке“ было всего 17 чел. с 225 головами оленей. По социальному составу среди членов „Пнока“ из 17 чел. 15 были батраками. Почти все организаторы „Пнока“ были из молодежи.

Для пополнения стада „Пноком“ была получена через с.-х банк ссуда в сумме 5 000 руб., позволившая приобрести до 300 оленей. Доходы от приплода стада составили в первый год работы всего 80 рублей.

Впоследствии, в начале 1931 г. первый председатель „Пнока“ т. Соболев С. А. (ненец) в редакции журнала „Советский Север“ говорил: „Все мы сиротовали при царе, никто нас не знал, никто не помогал. Теперь помощь дали, мы соединились — крепкие стали, оделись хорошо, сыты. Хорошо живем. Убили мы сейчас 700 оленей, из них 400 телят. Государству сдали. Теперь у нас уже 2 100 оленей, а потом будет и 10 000. Вот такой у нас план“.

Заслуга „Пнока“ и других первых оленеводческих колхозов в том, что они показали полную осуществимость и жизненность в ближайшие же годы коллективизации в тундре.

В других районах первые оленеводческие колхозы мы встречаем на Урале, в Восточно-Сибирском крае и Дальневосточном крае в конце 1929 и начале 1930 г.г.

По данным Всекохотсоюза, на начало 1930 г. в колхозах числилось оленей: по Восточно-Сибирскому краю — 590 голов; по Уральской области в 7 колхозах — 9.298 голов; по Дальне-Восточному краю в 4 колхозах до 4.000 голов.

В первые годы работы первым колхозам была оказана государством, через интегральную кооперацию, значительная материальная помощь. Суммы выданных в 1930 г. ссуд определялись в 396 000 руб.

Нельзя не сказать об ошибках, допущенных интегральными союзами и кооперативами в организации первых оленеводческих колхозов.

На Тобольском севере несколько колхозов были организованы из 2—3 человек, совершенно не имеющих оленей. Примерно такое же положение было допущено и в Туруханском крае, где поголовье в отдельных колхозах было совершенно незначительным. Строительство немощных „собесных“ колхозов не могло вызвать немедленно широкого движения за колхозы среди середняцкого оленеводческого населения.

Рост этого движения мы наблюдаем впоследствии, когда появились многочисленные „Пноки“, работой доказавшие преимущество социалистических методов ведения оленеводческого хозяйства.

VI. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СОВХОЗНОГО И КОЛХОЗНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА НА СЕВЕРЕ

Отсутствие единого руководства в центре в вопросах строительства колхозов и совхозов на Севере безусловно отрицательно сказывалось на развертывании и укреплении этой работы на местах.

До конца 1931 г. руководство деятельностью совхозов находилось в центре у ряда организаций Союзпушнина, АКО (Ак камчатское о-во), Комсеверопуть и др. Последствиями такого разобщенного руководства явилась запутанность хозяйства отдельных совхозов.

Постановления директивных организаций о фактическом ре решении в ближайшее же время животноводческой проблем заставили пересмотреть и систему руководства оленеводческим хозяйством. Сессия ВЦИК в декабре 1930 г. по докладу На комзема приняла постановление о проведении до конца перво пятилетки ряда широких мероприятий по оленеводству.

Постановлением СНК РСФСР от 5/VII 1931 г. было призн но необходимым немедленно организовать оленеводческий тре республиканского значения. Постановлением президиума ВЦ было признано также необходимым сосредоточить руководст деятельностью интегральной кооперации в едином центре—В кохотсоюзе. Центросоюз еще раньше в силу этих решений до жен был отказаться от руководства деятельностью интегра ной кооперации в Якутской АССР, Северном крае, Мурманск округе и Ленинградской области.

Организация оленеводческого треста несколько затянула он к развертыванию оперативной работы смог приступить ли в первых числах сентября 1931 г., когда все совхозы ему бы переданы „на-ходу".

Руководившие совхозами организации затормозили переда Оленеводтресту совхозов. Потребовалось особое по этому по ду постановление СТО от 28/VIII 1931 г., в котором Союзпу нина АКО и Комсеверопуть обязывались передать совхозы т сту на-ходу в декадный срок. К моменту развертывания о ративной деятельности треста было опубликовано известное

становление ЦК ВКП(б) и СНК СССР от 30/VII 1931 г. „О развертывании социалистического животноводства".

Первый пункт указанного постановления говорил о работе по созданию и укреплению социалистического сектора в области животноводства — совхозов и колхозных товарных ферм, что ЦК ВКП(б) и СНК СССР считают центральной задачей ближайшего времени в области сельского хозяйства. И дальше: „1931 и 1932 гг. должны быть годами такого же решительного перелома в области развертываня животноводства, каким были 1929 и 1930 гг. в деле организации социалистического зернового хозяйства".

В этом же постановлении были поставлены перед оленеводством конкретные задачи.

В частности по поголовью в совхозных стадах перед трестом была поставлена задача—довести его к 1/I—1932 г. до 200 000.

Впоследствии высшими правительственными органами был принят ряд решений, конкретизирующих задачи социалистической реконструкции оленеводства по отдельным районам. 20 сентября 1931 г. по докладу Северного краевого исполнительного комитета о состоянии социалистической реконструкции молочного животноводства президиум ВЦИК, заслушав доклад представителя Северного крайисполкома т. Лютина и содоклад инструктора президиума ВЦИК т. Новикова, констатировал, что

> „Северный край, являясь одним из крупнейших молочно-животноводческих районов, к 10/IX 1931 г. добился коллективизации 58,5% всех бедняцко-середняцких хозяйств края, обобществления в колхозах 155 000 коров, что составляет 25% общего поголовья коров края, увеличения за истекший год на 10% (в том числе молодняка на 21%) поголовья холмогорского скота, имеющего крупнейшее племенное значение, доведения поголовья крупного рогатого скота в совхозах с 6 500 до 19 300 голов и оленей с 12 000 до 50 000 голов".

И дальше в указанных постановлениях читаем:

> „В области оленеводства принять необходимые меры к дальнейшему развитию совхозного строительства, к укреплению кооперации в тундре с максимальным охватом ею товарооборота и к расширению колхозного строительства, в особенности простейших форм его (товарищества по совместному выпасу и охране оленей), расширить организацию рыболовных и охотничьих артелей в тундре. Направить в Северный край в течение 1932 г. не менее 200 специалистов; организовать Северный ветеринарный институт с открытием этого института в апреле 1932; организовать школы совхозного ученичества, подготовку кадров массовой квалификации в колхозах и организовать краткосрочные курсы для колхозников, особенно ударников".

Вторая сессия ВЦИК XV созыва, заслушав в декабре 1931 г. отчетный доклад председателя Дальневосточного крайисполкома т. Буценко и констатировав ряд успехов в развертывании в крае социалистического строительства, вместе с тем отметила, что

„Со стороны краевых советских органов не осуществляется в полной мере работа по использованию всех местных богатств и ресурсов края. Особенно недостаточна работа по дальнейшему развертыванию местной и кустарной промышленности, по развитию животноводческого и плодоовощного хозяйства и по использованию местных видов топлива".

Как будет видно ниже, в Дальневосточном крае успехи совхозного строительства и колхозного движения в оленеводстве крайне незначительны.

Сессия постановила:

„Предложить Дальневосточному крайисполкому, совместно с НКЗемами РСФСР и Союза ССР разработать план усиленного развертывания животноводческого хозяйства в крае, в частности оленеводства".

Движение сети оленеводческих совхозов и поголовья в них к концу 1931 года характеризует следующая таблица:

Название районов	На 1/I 1930 г.		На 1/I 1931 г.		На 1/IX—1931 г. к моменту организации треста		На 1/I 1932 г.		Процент от общего поголовья
	число совхозов	в них оленей	число совхоз.	в них оленей	число совхозов	в них оленей	число совхозов	в них оленей	
Мурманский округ .	1	6 000	1	7 500	1	10 500	1	15 150	25,1
Северный край . . .	1	15 741[1]	1	20 777	1	53 000	1	95 000	12,2
Уральская область .	1	5 595	1	10 000	1	14 773	2	36 488	8,6
Вост-Сибирский край	—	—	1	800	1	6 651	1	12 551	5,6
Якутская АССР . . .	—	—	2	5 600	2	9 000	2	18 300	8,3
Дальневосточный край	—	—	1	800	1	1 000	2	15 616	1,5
Всего . . .	3	27 336	7	45 477	7	94 927	9	193 105	7,2[2]

В отдельных районах совхозное поголовье представляет собой к 1/I1932 г. крупную экономическую величину. Как можно видеть из таблицы, в Северном крае удельный вес совхозных стад достиг достаточно высокой цифры 12,2%, а в Мурманском окр. Ленинградской обл. этот процент увеличивается до 25,1%.

[1] Поголовье указано по состоянию на начало II квартала 1930 г. Ежегодный рост общего поголовья в совхозных стадах выражается в процентах к предыдущему году: за 1931 г. 166,5%, за 1932 г. 422,6%.

[2] Удельный вес совхозных стад указан из расчета общего поголовья в 2 652 000 (см. подробно об этом во II главе).

Движение поголовья по отдельным районам за несколько лет свидетельствует, что совхозное строительство наиболее устойчивым и быстро растущим оказалось в более передовых по техническому состоянию районах оленеводства, т. е. в районах европейской части СССР.

Впоследствии мы увидим, что и в состоянии качественных производственных показателей совхозы этих районов идут впереди. Выполнение трестом производственной программы за четыре месяца 1931 г. по комплектованию стад определяется в 96,5%.

В организационный период работы трест не избежал ошибок, допущенных еще раньше другими организациями, создавшими совхозы.

Стоянка в парме (два стада)

Планом была предположена организация трех новых совхозов к 1932 г.: Тазовского в Уральской области, Авамо-Волосянского в Восточно-Сибирском крае и Карагинского в Дальневосточном крае. Как оказалось впоследствии, ни в одном из намеченных пунктов не оказалось достаточной базы для немедленного развертывания совхозов.

Организации Дальневосточного края пошли по этому неправильному пути еще дальше и развернули организацию, кроме имевшегося Анадырского и указанного Карагинского совхозов, также и совершенно сомнительного Охотского.

Ошибки организационного периода в развертывании сети совхозов трест исправил на-ходу, сократив сеть совхозов в начале 1932 г. до 10.

Из таблицы мы видим, что не все совхозы треста к концу 1931 г. оказались крупными хозяйствами. Вместе с такими хозяйствами как Белощельский совхоз Северного края, имеющим поголовье в 95 000 и требовавшим разукрупнения, сохранились еще хозяйства, совершенно не вышедшие из стадии первоначального организационного периода. К таким совхозам надо отнести Дудинский совхоз Восточно-Сибирского края, Булунский и Колымский совхозы Якутской АССР, Анадырский и Пенжинский совхозы Дальневосточного края и Березовский совхоз Уральской области.

В IV квартале 1931 г. совхозы треста сдали государству продукцию в виде мяса (340 тонн) и шкур (10 000 штук). Вся товарная продукция совхозов в переводе на денежную стоимость выразилась примерно в 400 000 руб.

Несмотря на общую незначительность этой цифры, нужно отметить, что отдельные совхозы сумели полностью выполнить установленные для них плановые государственные задания по сдаче товарной продукции (Мурманский совхоз).

Что представляет собой теперешние оленеводческие совхозы в организационно-хозяйственном отношении? „Это можно видеть из небольшого обзора работы Ненецкого и Усть-Усинского (бывш. Белощельского) совхозов.

С 1 января 1932 г. Белощельский совхоз разделился на два самостоятельных: Усть-Усинский на территории области Коми и Ненецкий в пределах Ненецкого округа.

В Ненецком совхозе поголовье к 1/II 1932 г. достигло 40.500 шт. (вместе со стадом на о. Колгуеве). Все поголовье разбивается на стада, в каждом из которых насчитывается от 1 800 до 2 000 и 2 400 голов.

Различный количественный состав стад объясняется тем, что у руководства совхоза нет до настоящего времени в этом вопросе ясной позиции.

Есть в совхозе сторонники стад с более крупным поголовьем до 2 300—2 500 голов и, наоборот, другие считают более рациональным иметь в стаде не более 1 800 голов.

Выяснение некоторых обстоятельств на месте привело автора к убеждению, что вторая точка зрения в условиях Северного края б о л е е п р а в и л ь н а.

При теперешней изношенности пастбищ стадо с большим (до 2 500) поголовьем не в состоянии на небольших участках пастьбы дать надлежащего нагула. Пришлось убедиться проверкой ряда фактов, что более мелкие колхозные стада имеют лучший нагул. Крупное стадо гораздо труднее охранять, так как в поисках корма отдельные группы оленей отбиваются в сторону, а это неизбежно приводит к увеличению утрат за счет потрав волками и „без вести пропавших“.

Пастухи, прошедшие многолетнюю школу пастьбы, уверяют, что при полуторатысячном стаде пастушескую бригаду можно сократить с 6 чел. на двухтысячное стадо до 4 чел.

Практика показывает также, что организация правильного учета крайне затруднительна в крупном (до 2 500 голов) стаде.

Продолжаем описание организационной структуры совхоза. Теперешняя бригада в стаде состоит из одного старшего пастуха, двух или трех опытных пастухов и двух или трех младших пастухов, одного ученика, двух чумовых работниц,—всего 9 чел.

В ночных дежурствах при стаде находятся два пастуха с собаками.

Управление совхоза состоит из директора, заместителя директора, старшего зоотехника, старшего ветеринарного врача, экономиста, штата работников бухгалтерии, штата канцелярских работников и хозяйственного обслуживающего персонала.

Кроме того, во все стада переодически выезжают специалисты: зоотехники, ветврачи, веттехники и инструктора. Весь штат специалистов в совхозе составляет 6 чел.

По маршрутам кочевий стада разбиваются примерно на 6—7 производственных участков, не носящих постоянного характера и не являющихся хозрасчетными единицами.

Пересонал специалистов в сезонные кампании расстанавливается с расчетом обеспечить каждый такой участок одним врачем и одним зоотехником.

К 1932 г. Ненецким совхозом было осуществлено некоторое жилищное и производственное строительство. Закончен постройкой жилой дом под управление совхоза и квартиры. Выстроены бараки, склады, баня, построены два забойных комбината (сушилка, морозилка, место для убоя, корраль).

Общий размер капиталовложений в строительство за 1931 г. по совхозу составляет 180.000 руб. Товарная продукция совхоза за 1931 г. выразилась в 200 000 руб. Прирост стада дал 60.000 рублей.

Совхоз имеет моторное катерное хозяйство (5 моторов) и обоз из 10 лошадей.

Состояние стада в совхозе может быть характеризовано следующими данными.

Плодовая часть стад совхоза к концу года определяется примерно в 58% при плановых наметках треста в 60% для 1932 г. Как видим из этих цифр, состояние плодовой части стада к остальному стаду вполне удовлетворительное.

Яловость важенок составила в проценте к общему поголовью важенок от 4,4 до 16% по стаду № 5—10,9%, по № 3—11,1%, по стаду № 2—10%, по стаду № 6—7,4%, по стаду № 4—16%, по стаду № 7—6,8%, № 10—11,3% № 1—5,3% и № 8—4,4%.

Эти показатели безусловно могут быть признаны вполне удовлетворительными для первого года работы. Прирост молодняка выразился от 10% до 12% по отдельным стадам.

Движение потерь в стадах можно видеть из следующего:

Название стад	Общее поголовье в стаде	Гибель от волков		От повреждений		Пропало без вести		От внутренних болезней	
		Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%
Стадо № 1	2 201	31	1,5	14	0,6	54	2,5	29	1,3
„ № 2	2 140	13	0,6	10	0,46	—	—	31	1,4
„ № 5	2 213	12	0,5	10	0,4	81	3,6	—	—
„ № 6	1 499	14	0,8	1	0,07	1	0,07	4	0,2
„ № 7	2 432	46	1,9	8	0,3	59	2,4	12	0,4
Всего	10 485	116	1,1	43	0,4	195	1,8	76	0,7

Как видно из этого наиболее значительны потери от копытки (3,8%), от потрав волками (1,1%) и так называемых „без вести пропавших". Общий процент потерь значительно превышает нормы, установленные трестом . Данные эти при внимательном рассмотрении свидетельствуют о полной реальности и достижимости установленных трестом норм утрат (6%).

Расходование стада на забой видно из следующей таблицы:

Название стад	Поголовье в стаде	Забито					
		В пищу пастухам	%%	в поряд. выбраковки	%%	Всего	%%
Стадо № 1	2 201	19	0,86	147	6,7	166	7,5
„ № 2	2 140	9	0,4	122	5,7	131	6,1
„ № 5	2 213	27	1,2	122	5,5	149	6,7
„ № 6	1 499	28	1,9	91	6,0	119	7,9
„ № 7	2 432	31	1,2	92	3,7	123	4,9
Всего	10 485	114	1,0	574	5,4	688	6,4

Обращают на себя внимание цифры забоя оленей в пищу. В пяти стадах забито оленей в пищу 114 шт. Считая их средним весом в 40 *кг*, получим 4560 *кг* мяса. Считая, что в пяти бригадах имеется 40 человек рабочих, получим среднюю норму потребления мяса в 310 *кг*. Сюда же входит и потребление семей рабочих. Обычно представляется, что потребление мяса в тундре должно быть не менее как в два или три раза больше обычных норм. Однако приведенные цифры свидетельствуют, что потребление мяса в действительности гораздо меньшее. Во всяком случае не может быть и речи о серьезном обсуждении таких среднегодовых норм, как два фунта или даже больше в

От головных болезней		От сибирской язвы		От копытки		От прививки		От бешенства		Прочие утраты		Всего	
Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%	Количество	%%
10	0,45	4	0,19	86	3,9	2	0,09	—	—	1	0,05	229	10,4
33	1,5	—	—	102	4,75	3	0,15	—	—	3	0,15	195	9,0
—	—	—	—	54	2,4	—	—	—	—	40	1,8	204	9,2
—	—	—	—	90	6,0	9	0,6	7	0,4	19	1,2	145	9,3
—	—	—	—	66	2,7	4	0,1	1	0,04	19	0,7	215	8,8
43	0,4	4	0,03	398	3,8	18	0,1	8	0,07	82	0,8	988	9,4

Начало линьки (годовой бык)

день на рабочего-пастуха; между тем, сторонники таких норм потребления, к сожалению, находятся.

Отмечаем, что в пищу забиваются главным образом важенки. Из указанных 114 шт. важенок забито 98 шт. (86%.). Подобная практика не может быть терпима.

Качественное состояние сданной совхозом государству товарной продукции в 1931 г. было совершенно неудовлетворительное.

Из всех телячьих шкур сдано: за 1-й сорт—27,8%, за 2-й—35,6% за 3-й—26%, за 4-й—7,7%, за брак—2,9%.

Еще хуже качество шкур взрослого оленя: за 1-й сорт сдано 17% за 2-й—28%, за 3-й 22%, за брак—33%.

Такая неудовлетворительная сортность, конечно, в огромной степени понижает и стоимость сырья.

При всех недостатках своей работы теперешний Ненецкий им. Влад. Иванова совхоз по основным показателям хозяйства является лучшим в системе Оленеводтреста.

Приведем для сравнения показатели худшего Усть-Усинского совхоза (обл Коми)[1]. В отдельных стадах этого совхоза яловость к моменту отела в 1931 г. достигала 47% и даже 55%. Утраты также достигали огромного процента (имелись стада, где утраты достигали 21% и даже 47%). Плодовая часть в стадах достигала 52%, и 55%, т. е. значительно ниже показателей по Ненецкому совхозу.

Для полноты характеристики состояния совхозов Ненецкого и Усть-Усинского приводим выдержку из постановления президиума Северного краевого исполкома от 27/1 1932 г. по докладу „О совхозном и колхозном строительстве в крае":

1. Констатировать, что благодаря правильному проведению национальной политики партии, укреплению органов диктатуры пролетариата—советов в тундровых районах Крайнего Севера и возросшей политической активности трудящихся в истекшем 1931 г. социалистическая реконструкция оленеводческого хозяйства края шагнула значительно вперед. В Ненецком округе существует 10 колхозов, охватывающих 18% всех оленеводческих хозяйств и до 25000 гол. оленей, в Ижемском районе области Коми в трех колхозах 5 500 гол. обобществленных оленей и в восьми сельскохозяйственных смешанных—32 000 гол. оленей.

Оленсовхозы Оленеводтреста увеличили поголовье с 23 000 г. на 1/I 1931 г. до 79 500 голов на 1/I 1932 г. и добились некоторых успехов в деле комплектования кадров и постановки правильного ведения оленеводческого хозяйства[2].

2. Отметить наряду с этим следующие важнейшие недочеты в совхозном и колхозном строительстве оленеводческих районов: а) недовыполнение плановых наметок по комплектованию стад (79 500 гол. против 90000 по плану); б) наличие уравнительности в оплате труда пастухов и обезлички в деле пастьбы оленей; в) крайне недостаточное проведение опытно-показательных мероприятий и, как следствие этого, слабое влияние оленсовхозов на колхозников и единоличников в смысле внедрения новых способов ведения оленеводческого хозяйства; г) чрезвычайно низкий уровень квалификации кадров пастухов, особенно старших, и недостаточность мероприятий по их подготовке и переподготовке; д) недостаточное развертывание специального строитель-

---

1 Приведенные показатели относятся к периоду, когда Усть-Усинский совхоз еще не являлся самостоятельной хозяйственной единицей.

2 Данные о поголовье в совхозах на 1/I расходятся с приведенными нами выше данными в табличном материале по причине невключения в сводку стад, законтрактованных, но не сведенных.

ства со стороны Союзмяса и Союзкожи (морозилки, бойни и сушилки); е) недостаточное внимание со стороны интегралкооперации, областных, окружных, районных и низовых советских органов к вопросам организационно-хозяйственного укрепления оленеводческих колхозов, отсутствие учета и отчетности в большинстве из них, наличие уравниловки и обезлички, в отдельных колхозах не имеется призводственных финпланов; ж) недооценка новых методов хозяйствования, низкая товарность колхозных стад; з) совершенно недостаточное развертывание культурно-просветительной работы среди рабочих совхозов, колхозников и единоличников—бедняков и середняков.

ПРОМФИНПЛАН ОЛЕНЕВОДЧЕСКОГО ТРЕСТА НА 1932 ГОД

Для полноты освещения современного состояния совхозного строительства приводим основные показатели промфинплана Оленеводтреста на 1932 г., получившие утверждение правительственных органов.

Сеть совхозов и поголовья в них видна из следующих цифровых данных:

Название совхозов	Число совхозов		В них поголовье		% к 1/I—1932 г.
	К 1/I—1932 г.	К 1/I—1933 г.	К 1/I—1932 г.	К 1/I—1933 г.	
Мурманский округ . . .	1	1	15 150	20 000	133
Северный край	1	2	95 000	119 000	125
Уральская область . .	2	2	36 488	52 752	119
Вост. Сибирский край .	1	1	12 551	20 000	166
Якутская АССР	2	2	18 300	29 000	161
Дальневосточный край .	2	2	15 616	56 000	373
Всего	9	10	193 105	296 752	153

Рост поголовья произойдет на 71 954 гол. за счет закупки в индивидуальном секторе и на 31 798 гол. за счет естественного прироста (рост—12%). Плодовая часть стада (важенки) должна составить 60% от общего поголовья. Остальной состав стада по полу и по возрасту запроектирован: ездовые быки—10%, хоры (производители)—3% и молодняк—27%.

Яловость важенок должна в среднем составить не более 10%. Утраты пыжиков должны составить не более 15%, молодняка и взрослых—не больше 6%. Выбраковка стад должна составить 10%. Промышленный забой запроектирован в 19% от стада к отелу.

Промфинпланом запроектировано значительное строительство Объем жилищного строительства ценральных баз определен в 22 000 куб. *м* (потребность от генерального плана удовлетворена

на 43%). Подсобно-хозяйственных и складских помещений будет выстроено 4 500 куб. *м* (60% потребности). Культурно бытовых учреждений должно быть выстроено 100 куб. *м* (10% потребности). Предположено строительство 22 корралей (37% потребности). Впервые должно осуществляться районное строительство в целях перевода рабочих-пастухов на полуоседлое состояние. Будет построено 32 районных базы (30% потребности). Размеры капиталовложений определены: а) на закупку оленей—1 883 728 руб; б) на строительство—1 955 560 руб., в) на оборудование — 372 660 руб.; г) на приобретение рогатого скота—29 000 руб.; г) на приобретение собак — 76 398 руб.; е) на оборудование по ветеринарии — 257 900 руб., ж) на землеустройство —400 000 руб., з) кадры —180000 руб., и) огородничество—94000 руб.

По отдельным совхозам капиталовложения составляют:

По Мурманскому—299 000 руб. по Ненецкому—851 000 руб., Усть-Усинскому—589 000 руб., Надымскому—539 000 руб., Березовскому—187 000 руб., Дудинскому—409 000 руб., Булунскому—324 000 руб., Колымскому—270 000 руб., Анадырскому—948 000 руб., Пенжинскому—676 000 руб.

Совхозы должны дать товарную продукцию (в рублях):

Наименование совхозов	Шкурная продукция	Мясная продукция	Прочая продукция	Итого
Мурманский	56,870	83 015	15 260	155 145
Ненецкий	162 136	236 082	43 492	441 710
Усть-Усинский	176 360	257 349	47 308	481 017
Надымский	113 418	165 500	30 423	309 341
Березовский	36 637	53 462	9 827	99 926
Дудинский	56 870	83 015	15 260	155 145
Булунский	54 045	73 063	14 497	147 405
Колымский	28 443	41 505	7 629	77 577
Анадырский	82 489	120 300	22 124	224 982
Пенжинский	76 802	112 071	20 601	209 474
Итого	844 670	1 231 231	226 421	2 301 722

Общая численность рабочей силы в стадах определена в 1378 чел. из расчета, что стадо в 2 000 голов обслуживает пастушеская бригада в составе: одного старшего пастуха, двух пастухов первого разряда, двух пастухов второго разряда, двух работниц по чуму и одного пастушеского ученика.

Подготовку кадров специалистов трест будет проводить через сеть техникумов, совхозучей, вузов и курсов.

Программа совхозного строительства на 1932 г. свидетельствует об упорстве и настойчивости в скорейшем разрешении задач

по социалистической реконструкции оленеводческого хозяйства. Реализация этой программы потребует огромного напряжения сил молодой системы треста.

Программа 1932 г. должна быть осуществлена. Тем самым на очередь фактически встанет вопрос о том, чтобы социалистическое оленеводство не только догнало в качественных и технических показателях капиталистическую Аляску, но и перегнало ее.

КОЛХОЗНОЕ ДВИЖЕНИЕ В ОЛЕНЕВОДЧЕСКИХ РАЙОНАХ

К концу третьего решающего года пятилетки интегральная кооперация, руководящая и организующая колхозное движение на Севере, имеет значительные успехи.

Оленеводство, как мы уже говорили, из всех отраслей северного хозяйства является наиболее отсталым. Однако в настоящее время колхозное движение имеет некоторые успехи. Приходится отметить, что допускаемая на местах ошибка—игнорирование простейших производственных объединений (ТОЗ) накладывает свой отпечаток на результаты работы по развертыванию колхозного движения.

Следующая таблица характеризует успехи колхозного движения по основным районам:

Название районов	Поголовье оленей в районе	Число голов, обобществленных в колхозах к I/I 1932 г.	Процент от общего поголовья	Процент коллективизации кочевых хозяйств
Ленинградская область	60 000	23 311	48,0	63,6
Северный край	792 000	57 274	7,2	15,5
Уральская область	420 000	18 397	4,3	6,1
Вост.-Сибирский край	220 000	4 018	1,8	15,0
Якутская АССР	220 000	19 000	8,6	20,0
Дальневосточный край	940 000	11 562	1,2	7,7
Всего	2 652 000	133 562	5,0	14,3

В развертывании колхозного движения по отдельным районам наблюдается та же картина, что и в развитии совхозного строительства. Впереди идут районы Крайнего Севера европейской части Союза, за ними Якутская АССР и на последнем месте остается Дальневосточный край, где в индивидуальном секторе продолжает сохраняться огромное поголовье.

Интересно проследить процессы коллективизации по национальным округам. По отдельным округам коллективизировано хозяйств и оленей (в процентах от общего числа хозяйств и общего поголовья):

	Хозяйств	Оленей [1]
Ненецкий округ	17,6	16,0
Ямальский „	3,8	2,5
Остяко-Вогульский	11,5	10,8
Таймырский	15,0	0,7
Чукотский	0	0,2
Корякский	0	2,0
Охотский	0	3,3

В приведенных данных обращает на себя внимание сравнительно высокий процент коллективизации хозяйств при крайне незначительном поголовье в колхозах по Таймырскому округу.

Здесь ошибки организационного периода в развитии колхозного движения, о чем говорилось в главе IV, видимо остаются неизжитыми.

До последнего времени интегральная кооперация продолжает сохранять и кооперативные совхозные стада за исключением стад Таймырского округа, которые переданы Дудинскому оленесовхозу.

В подтверждение того, что колхозное движение стало массовым, приводим данные о социальных группах отдельных колхозов по наиболее передовому району — Ненецкому округу:

Наименование колхозов	Число хозяйств	В том числе					
		Батрацких	%%	Бедняцких	%%	Середняцких	%%
Ненецкий	7	—	—	7	100	—	—
„Ядей-Ты“	15	1	6,6	9	60	5	33
„Пнок“	11	2	18,0	7	64	2	18
„Едей-Илепс“	13	—	—	12	93	1	
„Нырьян-Ты“	7	—	—	5	72	2	28
„Кара-Харбей“	20	3	15,0	14	70	3	15
„Звезда“	19	2	10,5	10	53,5	7	37
„Полоха“	25	7	28,0	16	64	2	
„Вой Ты“	5	—	—	4	80	1	2
„Харп“	26	5	19,2	15	57,8	6	23
Всего	148	20	13,5	99	66,9	29	

Как видно из таблицы, в отдельных колхозах середняцкие хозяйства составляют высокий процент, доходящий до 30 и На опыте работы первых колхозов середняк понял преимущества коллективного ведения хозяйства.

[1] Процент оленей в колхозах исчислен от общего поголовья, определяемого по данным местных организаций.

Примерно такое же положение в распределении хозяйств по социальным группам мы видим и на Уральском севере (батрацкие хозяйства — 14%, бедняцкие — 69% и середняцкие — 17%)

Даем краткие справки о хозяйственной работе некоторых колхозов по Уральской области [1].

Колхоз „Путями Ленина". При 124 хозяйствах имеет 5 237 голов оленей. Доходы колхоза от оленеводства составляли за год 7 200 руб. Кроме того, стадо дало прирост на 323 гол. (рост на 6,1%) Травеж в колхозе оказался вместе с телятами от всего стада в 21% (1 137 гол.). Промышленный забой составил 10,7%. Приведенные показатели еще не могут быть названы удовлетворительными, но они дают пример очевидного преимущества перед индивидуальными хозяйствами, в основном не имеющими таких показателей ни по росту стада ни по промышленному забою.

В дороге.

Колхоз „Елей-Юм". При 15 хозяйствах имел в 1931 г. 933 оленя. Прирост стада за год составил 21%. Доходы составили 2 500 руб. Оленеводческая часть колхоза, являющегося смешанной промысловой артелью, вполне рентабельна.

Колхоз „Ханды". При 10 хозяйствах имеет стадо оленей в 1 967 голов. Колхоз рентабельный.

Колхоз „Новая жизнь". При 8 хозяйствах имеет стадо в 1 400 гол.; хозяйство рентабельное.

Колхоз „Выл-Туй". При 39 членах имеет стадо в 2 018 голов. Производящий состав стада определяется выше среднего

В организационном отношении оленеводческие колхозы представляют собой смешанные промысловые артели, входящие юри-

[1] Заимствовано из статьи К. Г. Северного „Уральский Охотник" № 8—9 1931 г.

Сыктывкар

дическими членами или в интегральные кооперативы, или в интегральные союзы окружные (или районные).

Устав северной смеш. пром. артели был разработан VII расширенным пленумом Комитета Севера при президиуме ВЦИК.

Название смешанной промысловой артели или ТОЗ дается по ведущей отрасли хозяйства. Если в артель объединились хозяйства, занимающиеся преимущественно охотрыбацким промыслом (а эти виды промысла на Крайнем Севере обычно тесно связаны) и эти промыслы являются основной частью экономики района, то данная артель будет называться смешанной промысловой охото-рыбацкой артелью. Если в артель или ТОЗ объединились хозяйства, занимающиеся преимущественно оленеводством, то она будет называться смешанной промыслово-оленеводческой артелью.

Место стоянки чума на летнем пастбище

Ведущая роль одной из двух отраслей хозяйства артели или ТОЗ и определение в связи с этим ее названия по уставу предполагают ведение на коллективных началах и других отраслей хозяйства и промыслов, которые в этом случае являются подсобными к основной, ведущей отрасли. Такими подсобны и промыслами явятся: извоз, дрово-лесозаготовки, кустарный промысел, сельское хозяйство и пр. Одновременно для оленеводческой артели, кроме указанных видов подсобных промыслов, наиболее существенное значение, в первую очередь имеют охото-рыбацкие промысла. Установлены следующие смешанные артели и ТОЗ: 1) смешанные промысловые охото-рыбацкие, 2) смешанные промысловые оленеводческие и 3) смешанные промысловые сельскохозяйственные[1].

В промысловой артели обобществляются водотранспортный, промысловый и сельскохозяйственный инвентарь, олени, рабочий

[1] Разбирать подробно всю сумму организационных вопросов колхозного движения и интегральной кооперации не считаю возможным, так как это не входило в поставленные программой книги задачи.

и товарно-продуктивный скот, питомники, ремонтные мастерские, предприятия по переработке продукции промыслов и связанные с ними постройки.

Необходимо особенно помнить, что при обобществлении промыслового сельскохозяйственного инвентаря, а также скота (оленей) должны оставляться в личном пользовании членов артели: мелкий инвентарь, ружья и охотничьи собаки, продуктивный скот (олени), а также необходимые для него помещения, хозяйственные постройки, по определению в размерах, установленных артелью. Жилые постройки, мелкий скот и птица вовсе не обобществляются. В ряде мест имелись случаи поголовного обобществления оленей, что грубо нарушает линию партии.

В задачи ТОЗ и артелей входит: а) всемерное увеличение добычи и продажи продукции промыслов путем перехода на культурное механизированное хозяйство; б) ведение борьбы с болезнями животных, улучшение качества продукции промыслов и переход к улучшенным способам ведения крупного коллективного хозяйства; в) повышение культурно-политического уровня и улучшение бытовых условий членов, в особенности женщин и детей.

К началу завершающего, четвертого года первой пятилетки совхозное строительство и колхозное движение в оленеводческом хозяйстве сделали большие успехи.

Роль индивидуального сектора становится все меньшей. Значительность завоеванных уже социалистическим сектором в оленеводческом хозяйстве позиций видна из следующих данных:

Название районов	Общее поголовье	В том числе						
		в совхозах	%%	в колхозах	%%	всего в соц. секторе	%%	в индивидуальном секторе
Ленингр. обл. .	60 000	15 150	25,1	23 311	48,0	38 461	73,1	21 539
Северный кр.	792 000[1]	95 000	12.2	57 274	7,2	152 274	19,4	639 726
Уральск я обл.	4 0 000	36 488	8,6	18 397	4,3	54 885	12,9	365 115
Восточ.-Сибирский край	220 000	12 551	5,6	4 018	1 8	16 569	7,4	203 431
Якут кая АССР	22 000	18 300	8.3	19 000	8,6	37 300	16,9	192 700
Д.-Восточ. кр.	940 000	15 616	1,5	11 562	1,2	27 178	2,7	912 822
Всего . .	2 652 000	103 105	7,2	133 562	5,0	326 667	12,2	2 326 339

Мы видим крупные успехи в расширении социал. сектора в Мурманском округе, Северном крае и в Якутской АССР.

Последний год первой пятилетки является годом дальнейших побед в развертывании социалистического оленеводства.

---

[1] Данные об общем поголовье в Сев рном крае надо считать преувеличенными; местные организации эти данные оспаривают.

VII. ОРГАНИЗАЦИЯ ОЛЕНЕВОДЧЕСКИХ СОВХОЗОВ И КОЛХОЗОВ

Комплексность в строении северного хозяйства — исторически сложившееся явление. Невозможно было бы себе представить в условиях огромных по территории малонаселенных окраин развертывание как самостоятельного целого отдельных видов хозяйств. Сегодняшний оленевод является одновременно и охотником, но он также и ловит рыбу и добывает морского зверя. Формы комбинированного способа ведения хозяйства на Крайнем Севере на данном этапе наиболее жизненны и целесообразны. Это, конечно, не значит, однако, что комплексное ведение хозяйства исключает значение ведущей отрасли.

Внимательное рассмотрение всей хозяйственной деятельности теперешних совхозов и колхозов покажет, что комплексный метод организации хозяйства сохранил всю силу и обязательность для настоящего времени.

Некоторые утверждают, что оленеводство, в сущности, является промыслом. Такое определение совершенно недопустимо, но не только в отношении современного оленеводства, но и оленеводства вообще. Даже в примитивном оленеводстве элементы рационализации гораздо более значительны, чем, скажем, в охоте. Дореволюционное оленеводство имело значительно развитую в некоторых районах перерабатывающую промышленность. В современном оленеводческом хозяйстве, в его социалистическом секторе имеется совершенно невиданная раньше (пусть пока незначительная) техническая база. В совхозах и колхозах работают значительные кадры специалистов, начаты широкие работы по организациии территории. Пастбищные участки планово распределяются между отдельными типами хозяйств. Планово регулируются маршруты кочевий. Наконец, уже сделаны первые попытки осуществления широкой строительной программы. Создаются индустриальные предприятия по переработке.

Социалистическое оленеводство становится в ряды передового социалистического животноводства и, конечно, не может быть и речи о сохранении за оленеводством названия промысла.

Оленеводство—основа смешанного типа хозяйств. Почему необходимо развертывание в оленеводческом хозяйстве и других

видов хозяйств? Совхоз хозяйственно эксплоатирует определенные участки пастбищ. Чумовые бригады стад лучше, чем кто либо, знают все особенности пастбищных участков. Пастухи-оленеводы по природе своей, кроме того и охотники и рыбаки; выполняя обязанности при пастьбе они вместе с тем занимаются охотой и рыбной ловлей. Эти занятия иногда для пастуха-оленевода являются средством добыть пищу. Охота на дичь в сезоны перелетов разнообразит оленеводу стол. То же нужно сказать и в отношении рыбы, ибо в это время мясо оленя не имеет безукоризненных вкусовых качеств.

Хозяйственный расчет остается руководящим принципом в построении работы как в совхозах, так и в колхозах. Хозяйственный расчет не может допускать вынужденных простоев рабочей силы или неполного ее использования. В чумовой бригаде в совхозе полного использования рабочей силы можно достигнуть только при одновременном развитии других отраслей хозяйств.

Мы не думаем, что в ближайшее время чумовые пастушеские бригады в совхозах дадут значительную товарную продукцию от побочных промыслов. Но это нисколько не исключает огромного хозяйственного значения развертывания таких промыслов.

Развитие побочных промыслов облегчает совхозам выполнение своих обязательств перед государством по сдаче основной товарной продукции.

Практика работы совхозов в 1931 г. доказывает, что значительная часть из них не выполнила своих обязательств перед государством по сдаче товарной продукции именно потому, что ими не была своевременно оценена вся важностсь развития побочных видов хозяйства. Охота в северных хозяйствах может быть поставлена двух видов: охота на дичь и охота на ценного пушного зверя. Охота на дичь организуется правильной расстановкой рабочей силы в пастушеской бригаде в момент ее (птицы) сезонных перелетов. Отзыв отдельных пастухов на охоту ни в коем случае не должен вызывать ослабления дежурств по охране стада.

Совхозы должны также поставить задачу организации и песцового промысла. Это тем более целесообразно, что не вызывает особых расходов по капиталовложениям на строительство например, жилых помещений. Для этого могут быть использованы постройки на путях кочевий (районные базы).

В организации песцового промысла наша страна технически отстала. Канада и САСШ давно получают от островного песцового промысла миллионные доходы.

Мы имеем пока очень небольшие хозяйства на о. о. Командорских и Кильдине. У нас почти нет природных возможностей для организации островного песцового промысла, но мы никак не использовали в условиях материковой тундры идеи кормушечной (подкормка) организации песцового промысла. Совхозы должны приступить к постановке широких опытов в этом направ-

лении и вообще использовать более рационально рабочую силу в стадах, организуя и другие виды охотничьего промысла.

Организация охотничьего промысла в совхозах и колхозах в первую очередь должна преследовать задачи борьбы с хищниками. Выше приводились цифровые справки о том огромном ущербе, который причиняют оленеводческому хозяйству волки. В борьбе с этими хищниками должны быть использованы все возможные и допустимые средства.

Одно из наиболее действительных средств борьбы с волками, которое можно рекомендовать, это — разорение волчьих гнезд.

В теперешней практике работы совхозов обнаруживаются ненормальности, затрудняющие осуществление задач по организации охотничьего промысла и борьбы с хищниками. Не все пастушеские бригады снабжаются достаточным по количеству и удовлетворительным по качеству оружием. Среди пастухов еще не выработалось бережного отношения к оружию.

В стадах Ненецкого совхоза нам пришлось наблюдать возмутительные случаи обращения пастухов с оружием. Нам представляется, что трех ружей на каждую пастушескую бригаду вполне достаточно (два ружья в дежурстве по стаду, другое используется на охоте). Правильная организация охотничьего хозяйства (подкормка) и промысла могут дать совхозам не только дополнительную статью питания, но и некоторую доходную статью.

Ловля рыбы, хотя бы для своего потребления, может дать также новые источники дохода.

Это же относится и к морскому зверю.

Трудно говорить о применении определенных ловушек, так как условия для этого во всех совхозах могут быть различными. Может быть рекомендовано одно обязательное для всех совхозов и колхозов условие—иметь в каждой пастушеской бригаде хотя бы одну какую-либо более или менее крупную ловушку (невод, сети и др.).

Особое значение в работе оленеводческих совховов и колхозов приобретает развертывание огородничества. Без развития сельского хозяйства на Крайнем Севере невозможно разрешение целого ряда экономических проблем.

Превращение натурального потребительского оленеводства в высоко-товарное не может быть достигнуто без широкого развертывания огородничества как дополнительного источника питания.

В условиях Крайнего Севера продукция огородничества важна не только тем, что дает достаточное количество пищи. Основное значение продукции огородничества в том, что она имеет качества как средство борьбы против цынготных заболеваний.

В докладе И. Г. Эйхвельда на 1 всесоюзной конференции Крайнего Севера при Госплане СССР говорится, что „сельское хозяйство на Крайнем Севере должно дать тот минимум абсо-

лютно необходимых витаминных, молочных и овощных продуктов, доставка которых из южных районов невозможна или же связана с огромными транспортными затратами".

Действительно, совершенно невозможно себе представить при теперешнем огромном (в процентном отношении) росте населения на Крайном Севере, что можно было бы разрешить проблему снабжения продуктами питания без развертывания огородных культур на месте.

В указанном выше докладе И. Г. Эйхвельда на основе полученных данных намечены различные типы огородных хозяйств. На крайних северных форпостах, на островах и побережьях северных морей, в зоне арктической тундры возможно тепличное хозяйство по выращиванию противоцынготной зелени. Объем растениеводства в этой зоне будет не велик, но значение его огромно для развития северных морских и воздушных путей сообщения, промыслов и горной промышленности (Новая Земля, Вайгач, Норильск и др.).

В зоне лесотундры возможно молочное животноводство на базе естественных кормовых площадей и посевов однолетних, а местами и многолетних кормовых трав. Овощеводство здесь возможно не только в теплицах (вплоть до возделывания томатов и огурцов), но и в открытом грунте. По опыту Гренландии, Исландии, Северной Аляски и Мурманского побережья в этой зоне в открытом грунте удаются уже редис, репа, лук на перо, салат, а местами и скороспелые сорта картофеля.

В зоне южной части лесотундры и северной части таежной зоны возможности растениеводства уже весьма значительны. Здесь на основе огромных луговых площадей по поймам северных рек (особенно Печоры, Оби и Лены) возможно развитие молочного животноводства большого размаха. Возможности травосеяния и овощеводства в этой зоне доказаны систематическими опытами хибинской и печорской опытных станций и др. опытных пунктов, а также многочисленными фактами возделывания овощных растений отдельными исследователями и местным населением.

Все это говорит о несостоятельности существующих еще в оленеводческих хозяйствах и колхозах мнений, что сельское хозяйство на Крайнем Севере— надуманное дело.

Наличие таких неправильных суждений крайне затрудняет осуществление практической программы по развертыванию огородничества.

Трестом намечено засеять под огородные культуры в 1932 г. 110 га замельной площади, которая так распределяется между отдельными совхозами: Мурманский—11 га, Ненецкий—29 га. Усть-Устинский—37 га, Надымский—23 га и Березовский—10 га.

Кроме того, должно быть построено до 400 парниковых рам, Общий размер капиталовложений должен был достигнуть в 1932 г. по всем совхозам 90 000 руб.

Некоторое значение в разрешении проблемы питания в оленеводческих совхозах имеет развертывание молочного животноводства для удовлетворения внутренних нужд. Поэтому вполне целесообразна и желательна организация при каждом совхозе небольших молочных ферм.

По ряду совхозов эти мероприятия уже сейчас осуществляются.

В изыскании новых статей товарного оленеводства за последнее время выдвигаются две проблемы, на которых мы считаем необходимым остановиться.

Речь идет о молочном оленеводстве и организации сбора шерсти-линьки.

В январе 1932 г. Оленеводтрест, заинтересованный в практическом разрешении этих проблем, созвал совещание специалистов, где были заслушаны и обсуждены доклады об осуществленных в 1931 г. опытах.

Союзмаслопром в 1931 г. командировал на Кольский полуостров экспедицию для проведения опытов доения важенок. Опыты были проведены в Мурманском совхозе Оленеводтреста. На дойку было поставлено 18 важенок. Опыты доказали, что поставленная на дойку дикая важенка с течением времени резко увеличивала удои молока. Оленье молоко показало хорошие химические свойства.

Интересно сопоставить эти свойства со свойствами коровьего молока:

Составные части молока	%% в молоке коровы	%% в молоке важенки
Жир	от 3,5 до 3,8	от 16 до 18
Сахар	от 4 до 4,5	от 2,8 „ 3
Минеральные вещества (зола)	от 0,6 до 0,7	1,45
Вода	от 87 до 88	от 67 до 71
Сухие вещества	от 11,9 до 13	от 25 до 32,5

Выработанные из оленьего молока продукты—масло, сыр—пока дали неплохие вкусовые качества.

Поставленный опыт вместе с тем установил, что на сегодня постановка широкого промышленного молочного оленеводства еще не является разрешенной проблемой. Совершенно недоказанными остаются вопросы экономической эффективности мероприятий по массовой дойке и организации массового производства в условиях кочевания стад.

Проблема молочного оленеводства не должна сниматься с очереди, но разрешение ее на сегодня должно быть ограничено постановкой научных опытов—более широких, чем проводившиеся. Такие опыты совершенно не исключают развития операций по доению в оленеводческих колхозах, особенно в тех районах, где доение издавна существовало в единоличных хозяйствах.

Мы, наоборот, считаем, что эти операции должны всячески поощряться.

В настоящее время еще вовсе не организован сбор оленьей шерсти-линьки, которая просто пропадает. Между тем опыты, поставленные НИТИ, обнаружили в этой линьке до 50% пуха. По самым минимальным подсчетам, сбор шерсти-линьки только в совхозных стадах может дать на сотни тысяч рублей прекрасных качеств сырье.

Хотя до настоящего времении вопросы практической организации в широких размерах сбора шерсти-линьки еще не разрешены, но совхозы и колхозы обязаны эту работу ставить форсированными темпами.

Утилизация отбросов в оленеводческих хозяйствах совершенно не поставлена. Нет надобности доказывать необходимость

Важенка в период линьки

форсированного развертывания работы в этом направлении. Совхозы и колхозы обязаны организовать сбор и заготовку отбросов (рога, копыта, внутренности и т. п.), а промышленность должна притти на помощь в организации их переработки.

В организации работы по развертыванию побочных отраслей хозяйства совхозы и колхозы часто не учитывают всей огромной важности и политического значения этого вопроса.

Проявление вредных тенденций в работе отдельных совхозов и колхозов в том и заключается, что планы сдачи государству товарной продукции не выполняются, а одновременно никакой борьбы за сокращение потребления на внутренние нужды, за жесткое его нормирование не проводится. Не используются также новые источники доходных статей, увеличивающих товар-

ность хозяйства. Всякому хвостизму в этом деле внутри совхозов и колхозов должен даваться решительный отпор.

На сегодня из производственных технических сооружений в совхозах и колхозах мы видим пока один корраль (загон). Корраль позаимствован из оленеводства капиталистической Аляски. Совхозы Оленеводтреста успели проверить производственные качества корраля, оказавшиеся вполне удовлетворительными.

Корраль, однако, не исчерпывает вопроса о производственно-технической базе в оленеводстве. Можно проделать все зоотехнические и ветеринарные мероприятия в коррале, но можно не суметь все же выполнить перед государством обязательства по сдаче товарной продукции, если не будет обеспечено хранение продукции. Что мы имеем в этой области на сегодня? Пока ничего. Между тем и здесь приходится ставить вопрос о позаимствовании технических достижений капиталистической Аляски. Аляска имеет разветвленную сеть комбинатов, где производятся все операции по забою и хранению продукции.

Ненецкой совхоз Оленеводтреста построил два комбината, состоящих из корраля, забойного места, морозилки и сушилки.

Положительность такого рода строительства очевидна. Мы считаем, что на ближайшие годы именно этого рода комбинаты будут являться основной технической базой в советских и колхозных хозяйствах.

Один корраль конечно не будет достигать цели, он должен рассматриваться как подсобное сооружение.

В настоящее время строительство забойных пунктов или комбинатов передано Союзмясу. Такая разрозненность в руководстве отдельными участками фактически одного хозяйства приводит на практике к самым отрицательным последствиям.

Наше предложение сводится к тому, чтобы основное руководство оленеводческим хозяйством осталось за Оленеводтрестом. В этом духе высказалась и закончившая 3/III-1932 г. свою работу подготовительная первая всесоюзная конференция по размещению производительных сил Крайнего Севера.

Растущая производственная база социалистического оленеводства в ближайшее же время потребует широкой сети перерабатывающих предприятий.

Особенности социально-экономических условий Крайнего Севера требуют, чтобы строительство производственных и перерабатывающих предприятий и сооружений производилось по последнему слову техники. Недостаток рабочей силы невозможно будет возместить ничем другим, кроме техники.

Над разрешением этих проблем должна поработать наша советская научно-техническая мысль. Крайний Север должен дать своих изобретателей. Судя по объявленному Оленеводтрестом конкурсу на строительство кораллей, можно не сомневаться, что изобретатели в социалистическом оленеводческом хозяйстве найдутся. Они уже есть сейчас.

Огромное значение для оленеводческого хозяйства имеют вопросы транспорта и связи. Совхозы совершенно правильно развертывают широкое строительство моторного хозяйства. Северные реки позволяют ставить вопросы о практическом использовании в оленеводческих хозяйствах таких средств транспорта и связи, и как глиссеры. Должен быть также найден и нужный тип аэросаней. Широкая радиофикация позволит организовать управление стадами и тем самым победить огромные тундровые пространства.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ПАСТБИЩ

Хозяйственное преимущество оленеводческого хозяйства перед другими видами животноводства заключается в том, что оленьи стада в полной мере удовлетворяются естественными кормами, ресурсы которых считаются весьма значительными. При теперешнем состоянии хозяйства, в том числе и в хозяйствах социалистического типа (совхозы, колхозы) олень полностью сам себе добывает корм. Роль человека сводится к помощи оленю найти лучшее пастбище, уберечь его от зараженных пастбищ. Во всяком случае, сейчас человек не занимается заготовкой на тот или другой сезон кормов для оленей.

Такое положение с кормовой базой ставит оленеводство в отношении его эффективности, в значительно привилегированное положение. Но это, однако, не дает никаких оснований считать, что никакой остроты в вопросах о кормовой базе в оленеводстве не существует.

Размеры кормовых ресурсов в оленеводстве изучены крайне слабо. Отдельные специалисты считают, что естественная кормовая база обеспечивает доведенье общего поголовья оленей в СССР до 15—20 млн. гол.

При теперешнем поголовье оленей в 2 650 тыс., казалось бы, действительно не было надобности ставить кормовую проблему в оленеводстве как одну из первоочередных. Практика работы первых совхозов и колхозов, однако, убедила, что естественные кормовые ресурсы по ряду районов пришли или приходят к значительному истощению.

Причины этого нужно видеть в хищническом, вредительском использовании пастбищных угодий полуфеодальными и кулацкими оленеводческими хозяйствами.

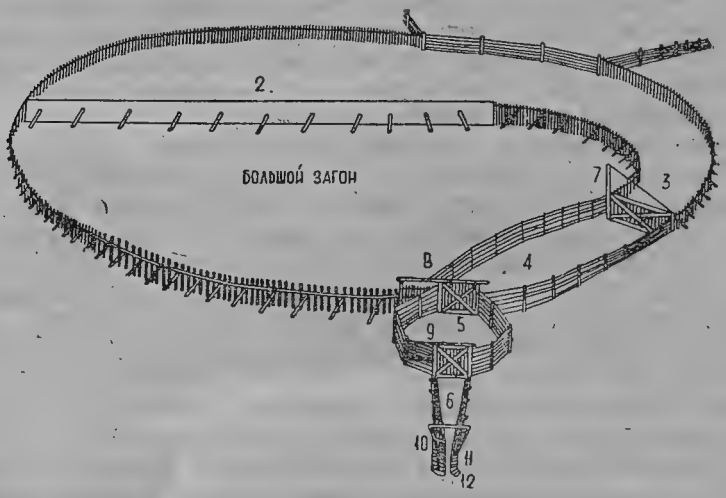
Скопление оленей на богатых пастбищах продолжительное время приводило к полному истреблению ягеля, для восстановления которого, как известно, требуется десять, пятнадцать и более лет.

Заражение пастбищ эпизоотией приводило к повальному бегству всех оленеводов. Таким образом одни участки пастбищ оказывались неиспользованными, другие чрезмерно перегружались.

Бесплановость в индивидуальном оленеводческом хозяйстве, отсутствие технических средств борьбы с эпизоотиями приво-

дили к передвижению стад на огромные расстояния, чего безусловно можно и должно избегать в социалистических хозяйствах. Последствия длинных кочевок стад крайне печальны.

Молодые телята, которые препятствуют быстрому передвижению стад на летовку, выбиваются; олени за короткий срок (1—3 недели) пребывания на летовках не получают должного нагула к зиме. Не мало трудностей встречается и при проведении зооветмероприятий: период прививок затягивается, так как при движении стад работа по прививке идет с неполной нагрузкой из-за поимки оленей; олень при заболевании копыткой скоро устает, поэтому приходится его убивать, тогда как на продолжительных стоянках можно было бы его сохранить. Все вместе взятое сказывается и на росте оленя. Средний вес молодняка Приуралья и Вангурея — 24 — 25 *кг*, а в Большеземельской тундре — 16 — 18 *кг*.



Корраль в Аляске. 1. Входные ворота. 2. Подвижная проволочная загородка. 3. Вход в загон. 4. Предварительный загон. 5. Загон для отобранных оленей. 6. Проход. 7. Качающиеся ворота. 8. Выдвижные ворота. 9. То же. 10. Стена. 11. Ворота. 12. Платформа.

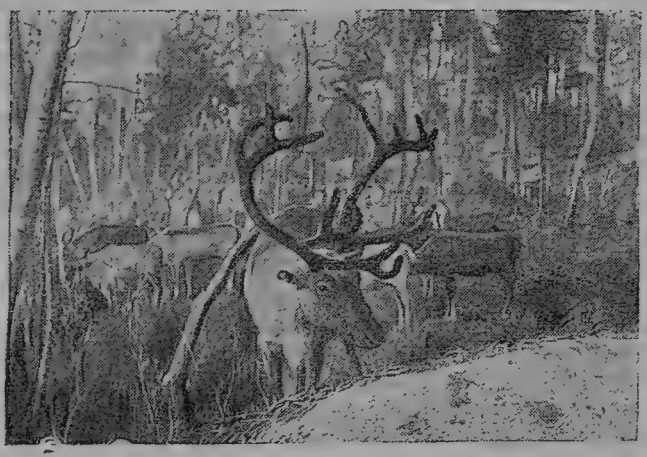
Плановые начала в деле регулирования пастбищ, к сожалению, еще не усвоены в достаточной мере всеми совхозами и колхозами. Так например производственная конференция пастухов и специалистов Усть-Усинского совхоза (февраль 1932 г.) отметила, что нетвердо регламентированные до сего времени маршруты кочевок стад не обеспечивали нормального проведения зимовок, создавая таким образом угрозу стадам, и что отсутствие твердо установленных маршрутов кочевок стад не дает возможности наметить строительство забойных комбинатов, корралей и других производственных сооружений.

Неправильное регулирование пастбищных участков в некоторых совхозах привело к гибели большого числа оленей (Дудинский и Ненецкий совхозы).

Роль совхозов в регулировании пастбищ огромна. Именно совхозы призваны дать в этой области образцы плановой, рациональной работы, на которой могли бы учиться колхозы.

Правильное регулирование пастбищных участков в настоящее время крайне затрудняется отсутствием у совхозов и колхозов планово землеустроенных территорий. В 1932 г. Оленеводтрестом через Госземтрест проводятся значительные работы по организации территорий совхозов. Размеры территорий, необходимых для совхозов, определяются в 14 300 000 га.

По отдельным совхозам организуемая территория определяется: Для Мурманского совхоза--1 000 000 га, Ненецкого--2 850 000 га, Усть-Усинского — 3 100 000 га, Надымского — 1 500 000 га, Бе-



Стадо в лесу

резовского — 600 000 га, Дудинского — 1 000 000 га, Булунского — 950 000 га, Анадырского — 1 450 000 га, Пенжинского — — 1 350 000 га.

Потребные территории определены, конечно, только приблизительно. Только полное геоботаническое обследование пастбищ даст возможность подойти к вопросу определения оленеемкости каждого района более основательно.

При проведении работ по организации территории совхозов одновременно проводятся и работы по устройству территорий колхозов.

По заключенному с Госземтрестом договору, землеустроительные работы по линии совхозов слагаются из следующих видов:

1. Полуинструментальная съемка, в результате которой должен быть составлен план в масштабе 1/200 000, с нанесением

рек, озер, болот, контуров гор, крупных возвышенностей, лесных массивов, постоянных населенных пунктов, факторий, путей кочеваний оленьих одомашненных стад, троп, зимовок (избушек).

2. Геоботаническое обследование с выделением основных геоботанических контуров, их характеристикой, оценкой кормовой массы и с установлением типов тундры, их анализом и с нанесением их (типов) на план.

3. Хозяйственно-экономическое обследование с получением сведений о наличии расслоения населения по социально-экономическим группам, состояние колхозного движения в районе, удельный вес основных отраслей хозяйств местного населения на основе данных, имеющихся в местных органах; сбыт и транспортировка продуктов.

Одновременно с производством съемки и обследований проводится изучение путей кочевания, обеспеченность доброкачественной водой как последних, так и всей территории оленсовхоза, а также камеральным путем наносятся на план места, подверженные гололедице, очаги распространения заразных болезней и места, где были в прошлом крупные падежи оленей, на основе полученных данных от научно-исследовательских организаций и земорганов.

На основании материалов указанного комплексного обследования производится в натуре и на плане:

1) указание внешних границ совхозам;

2) указание пастбищных участков зимних, летних, весенних и осенних, с разбивкой каждого из них на участки для выпасов (стад), считая последнее в 2 500 голов, исходя из кормовых запасов пастбищ, причем каждый запасный участок для стада в пределах сезонного пастбища разбивается на участки выпасного оборота в целях полного восстановления пастбищеспособности участков, считая восстановительный период для ягельников в 15 лет и для зеленых пастбищ в 2 года. При этом: а) зимние пастбища должны быть обеспечены в полном объеме ягельниками, по возможности не подвергающимися гололедице и расположенными в непосредственной близости от лесной полосы; б) летние пастбища располагаются вблизи моря или на возвышенных местах с ветрами, с наличием хорошей травяной растительности, кустарников, снабженные водопоями; в) весенние пастбища располагаются в пересеченной местности, защищенной от господствующих ветров, для удобства отела и должны содержать достаточное количество зеленых кормов и ягельников и г) осенние пастбища должны быть расположены вблизи транспортных пунктов (портов, трактов и т. д.) с содержанием в полной мере зеленых кормов и ягельников;

3) выбор и указание мест расположения хозяйственных центров отдельных баз и размещение подсобных сельскохозяйствен-

ных угодий (огородов, сенокосов и площадей для посева кормовых трав). При этом необходимо учесть: а) при выборе центральной базы возможность наилучшего обслуживания из нее руководством всех частей совхоза при наличии спокойного рельефа и условии водо- и лесоснабжения; б) чтобы базы производственных участков располагались на кочевых путях в целях сведения к минимуму расходов на транспортировку продуктов и оборудования бытовых условий обслуживающего персонала оленьих стад; в) чтобы убойные пункты и холодильники намечались в местах, удобных для транспортировки продуктов убоя;

4) указание карантинных пастбищных участков на случай эпизоотии, располагая их изолированно от основных пастбищных угодий;

5) в целях предотвращения последствий гололедицы необходимо выбрать и указать особые резервные страховые ягельники, не подверженные гололедице.

Как мы видим, из приведенных выдержек из договора на пути практического разрешения вопросов изучения кормовой базы имеются большие сдвиги. Часть землеустроительных работ уже осуществлена в 1931 г.

В некоторых районах (Северный край, Мурманский округ) проведены также геоботанические обследования. С проведением намеченных планами Оленеводтреста и кооперации работ по организации территорий и изучению пастбищных покровов практическая работа совхозов и колхозов будет значительно облегчена. Строгая плановость в использовании пастбищ тогда не сможет быть нарушена, что имеет место в настоящее время.

Вредительская работа полуфеодала и кулака, заключающаяся в хищническом использовании совхозных и колхозных пастбищ, облегчается сейчас потому, что не проведено резкой грани между отдельными кочевьями и пастбищными участками.

Совхозы и колхозы, разрешая практические задачи по регулированию пастбищ, должны применять достижения современной передовой техники. Здесь уместно будет сослаться на опыт капиталистической Аляски, давно использующей в этом деле аэроплан. Использование аэроплана нужно особенно рекомендовать при изучении пастбищных покровов. Только плановое использование пастбищ позволит на ряд лет сохранить их для растущего социалистического оленеводства, как основную, природную кормовую базу.

БОРЬБА ЗА КАЧЕСТВО И ВЕТЕРИНАРНО-ЗООТЕХНИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Отсталое технически оленеводство невозможно поднять на высокую ступень развития без техники, что означает не только введение новой технической базы в виде забойных пунктов, корралей и т. д., но и овладение зоотехникой и умение при-

менять и использовать в оленеводстве все современные достижения зоотехники и ветеринарии.

Из материалов о состоянии совхозного строительства и колхозного движения в оленеводстве мы видели, насколько далеки еще совхозы и колхозы от выполнения этой задачи.

„Правда" в передовой статье от 15/III-1932 г., определяя ближайшие задачи животноводческих совхозов, пишет:

> „Разрешение животноводческой проблемы и в частности создание высокотоварных животноводческих фабрик—дело нелегкое. Полагать, что победа придет здесь самотеком, без упорной работы по овладению техникой крупного животноводства, без повседневного живого руководства работой всех звеньев этого производства, без решительной борьбы с влиянием классового врага, могут лишь околопартийные обыватели, мещане с партбилетом в кармане. К сожалению, такие люди нашлись среди руководящего персонала некоторых животноводческих трестов и совхозных объединений".

Действительно, если в отдельных оленеводческих стадах яловость важенок доходила до 50%, это нельзя оправдать никакими „объективными причинами". То же самое нужно сказать и о высоких потерях.

Неудовлетворительное состояние зоотехнической работы в совхозах в прошлом в огромной степени зависело также и от неправильной расстановки имеющихся технических сил. Обезличка—враг живого дела,—к сожалению, сохраняется в работе многих совхозов.

Технические силы в совхозе и колхозе должны быть расставлены с максимальной целесообразностью. До последнего времени не все совхозы имели технических директоров, полностью отвечающих за состояние в целом зоотехнической работы в совхозе.

Технический директор в совхозе должен полностью управлять специалистами, работающими на производстве, полностью отвечать за правильную организацию зоотехмассовой работы и борьбы за проведение зооветеринарного минимума.

Даем более подробное перечисление основных обязанностей технического директора совхоза.

Технический директор:

а) осуществляет техническое руководство по составлению промфинплана и производственных планов на отдельные периоды работы, руководит выполнением их и дает директору заключение по встречному плану рабочих совхоза;

б) прорабатывает совместно с специалистами и проводит мероприятия по организации территории совхоза, мелиорации, организации кормовой базы и повышению продуктивности оленеводства; руководит правильным использованием рабочей и тягловой силы, способствует развитию социалистических форм труда;

в) прорабатывает совместно с специалистами и проводит мероприятия по оказанию зоотехнической помощи колхозам и трудящимся единоличникам и передаче колхозам опыта работы совхоза;

г) принимает меры и несет ответственность за своевременное снабжение совхоза кормами, тягловой силой, производственным инвентарем и т. п.

д) разрабатывает нормы выработки и сдельные расценки по отдельным работам и отвечает за проведение сдельщины;

е) отвечает за проведение всех зооветтехнических мероприятий, обеспечивающих выполнение качественных производственных показателей плана;

ж) руководит техническ. совещаниями специалистов совхоза;

з) руководит работой по внедрению технических знаний среди рабочей массы совхоза.

Определение маршрутов кочевий стад с учетом сезонности и всех особенностей природных условий составляет одну из главных задач зоотехнической работы в совхозах и колхозах. Специалистам-зоотехникам эту задачу трудно разрешить без широкого привлечения к этому делу самих рабочих-пастухов через производственные конференции.

Отдельные совхозы уже вступили на этот путь. Неправильное определение маршрутов кочевий в прошлом и игнорирование опыта пастухов приводили к большим несчастьям—гибели значительных стад (Ненецкий, Дудинский совхозы). Большую роль в организации массовой работы по борьбе за осуществление зооветминимума и по борьбе за сокращение потерь в оленеводстве должны сыграть штабы и группы по борьбе с потерями.

Штабы организуются в центральных и краевых организациях, а группы—в совхозах и колхозах.

В группы привлекаются не только работники совхоза или колхоза, но и работники местных общественных организаций.

Штабы и группы прорабатывают формы и методы массовой работы в области борьбы с потерями.

В целях популяризации мероприятий, организации и активизации масс на усиление этой борьбы штабы и группы широко используют имеющиеся в их распоряжении средства агитации и пропаганды: печать, издание специальной литературы, доклады, информации, радио, кино, художественное искусство, выставки и пр., привлекая к самому активному участию в этом деле соответствующие общественные и профсоюзные организации, осуществляют тесную связь с научно-исследовательскими институтами и рационализаторскими ячейками своего учреждения или хозяйства в целях получения от них новейших материалов о мероприятиях по борьбе с потерями для популяризации и внедрения таковых в массы.

Штабы ведут свою работу на основе материалов своего учреждения, научно-исследовательских институтов, штабов при

вышестоящих организациях, а группы — на основе указаний специалистов своего хозяйства и вышестоящих штабов. Одновременно с этим штабы ведут массовую работу по проработке вопросов по различным отраслям хозяйства. Группы ведут эту работу среди специалистов своего хозяйства.

Штабы организуют между собою обмен опытом в работе между совхозами, колхозами, МТС, районами, областями и т. д. Штабы и группы в своей работе заостряют особенное внимание на развитии соцсоревнования и ударничества как между отдельными работниками, группами работников, так и целыми хозяйственными единицами, а также премирования.

Штабы организуют сборы предложений по борьбе с потерями, проводят конкурсы на лучшие предложения, ведут работу по премированию как за лучшие предложения, так и за достижения в области практического осуществления борьбы с потерями; тесно увязывают свою работу со всеми общественными организациями своего учреждения или хозяйства и, в особенности с производственными совещаниями, систематически ставя на последних свои отчеты и информацию.

Руководителем работы по борбе с потерями в совхозах является технический директор.

В колхозах для этого должен быть выделен один из членов правления.

В зависимости от объема работы на дело борьбы с потерями могут быть выделены и специальные работники, кроме руководителей.

Наиболее действительными мерами в борьбе с потерями являются мероприятия профилактического порядка. Мы не имеем в виду останавливаться на всех профилактических мероприятиях, которые должны в той или другой мере проводиться в оленеводческих хозяйствах, это составляет задачу специального труда. Приводим лишь ряд основных инструктивных указаний из официальных материалов Оленеводтреста, данных к руководству совхозам.

Сибирская язва--наиболее страшная болезнь оленеводства. Проведение противосибироязвенных прививок является наиболее действительным профилактическим средством.

Приводим выдержки из инструкции:

1) предохранительные прививки на оленях производятся по методу Безредка второй вакциной Ценковского, однократно путем последовательного, раздельного введения в кожу дозы в 0,3 *г*;

2) введение вакцины производится в области шеи после предварительного очищения места уколов от шерсти и после дезинфекции;

3) уколы делаются на расстоянии друг от друга 5—7 *см* с введением частей дозы по 0,05—0,01 *г*;

4) началом прививочного сезона надо считать восстановительный период в организме оленя, начало пигментации кожи, период появления серых пятен в области шеи, первую стадию утолщения и уплотнения кожи, обусловленного появлением первого зеленого корма; ориентировочно по времени—конец мая, первая половина июня (в зависимости от района и от интенсивности весны);

5) все подготовительные работы к прививкам на местах как-то: проверка вакцин— пробная, предварительная иммунизация I и II вакцинами, пробное вливание сыворотки, расстановка сил отряда по маршрутам отдельных стад, совещания при стадах, очередность прививок отдельных стад, должны быть закончены за 10—15 дней до начала прививок;

6) перед началом проведения массовых прививок (см. пункт 4) производится предварительная пробная иммунизация на 50—100 оленях (проверка вакцины) и уже после того, как пробная иммунизация даст благоприятный результат (отход от прививок не более 5%), приступают к массовым прививкам;

7) при проведении массовых прививок надо принять во внимание, что восстановительный период в одном и том же стаде на разных родах оленей проходит не одновременно. В связи с этим в первую очередь прививается ездовая часть стада и не плодовые олени, а во вторую и в последнюю очередь важенки;

8) предохранительные и вынужденные прививки не допускаются: а) у истощенных животных, б) при наличии в стаде острых, повально заразных заболеваний;

9) во избежание тяжелых заболеваний и повышенного процента отходов не рекомендуется прививать: а) перед большими переходами сразу же после прививок (примерно на 3—4 день перехода по 20—30 км), б) очень старых животных, в) вскоре после кастрации, г) вскоре после серьезных хирургических операций;

10) совершенно не подлежат прививкам телята данного года (пыжики, неблюи);

11) предохранительные и вынужденные прививки не должны отзываться на оленях, не должны отзываться на общем состоянии стада в сторону его качественного ухудшения на весь сезон, а также не должны отражаться на порядке выпаса при движении стад на летовочные места;

12) обработке противосибироязвенными прививкам подлежат все стада совхозов, колхозов и единоличников, кочующих по маршрутам, не благополучным по сибирской язве, с расчетом полного охвата каждого стада в отдельности;

13) производство прививок веттехникам и подсобному ветперсоналу дозволяется только под руководством и за ответственностью врача данного участка или отряда.

Даем также из официальных материалов оленеводтреста некоторые основные указания по борьбе с другими болезнями и эпизоотиями в оленеводстве.

Борьба с копытной болезнью. Рекомендуются следующие профилактические мероприятия:

а) избегать больших гонов оленей при помощи собак и добиваться, чтобы стадо большей частью находилось в покое,

б) избегать взятия оленей на вязку во время прививки и в последующее время года,

в) отделение всей неплодовой части от плодовой на время отела, что может служить толчком к предупреждению заболевания копыткой,

г) проход маршрута стада от места отела до места летовки должен быть до наступления жаркого времени,

д) во время жары стадо на летовке должно выпасаться на мягком, чистом и высоком месте, открытом для ветра,

е) на время жары оленей необходимо собрать у чума, где устраиваются дымники,

ж) избегать в жаркое время длинных кочевок,

з) в качестве меры профилактического характера при борьбе с копыткой в единичных случаях целесообразно прибегать к забою,

и) в том случае, если заболевания принимают массовый характер мерой профилактического предупреждения следует считать отделение больной части от здоровой для организации отдельного выпаса в лесной полосе,

к) во время отдельного выпаса не допускать соединения больной части со здоровой,

л) по пути следования на летовку и с летовки производить вынужденную выбраковку.

В борьбе с кожными оводами рекомендуется проводить выдавливание личинок во время прививки и летовки.

В борьбе с носовым оводом рекомендуется проводить извлечение и вытаскивание их из носовой полости рукой.

В борьбе с головной болезнью рекомендуется спиливание рогов, выпас на гористой местности.

Борьба за сохранение молодняка занимает центральное место в борьбе за качество. Практика работы оленеводческих совхозов, однако, такова, что значение этой борьбы еще недооценивается.

Максимальный размер утрат молодняка в совхозах для 1932 г. Оленеводтрестом был определен в среднем в 15%. Для отдельных совхозов он будет гораздо ниже.

Первоначальной мерой борьбы за сокращение утрат молодняка является правильное проведение отела. Совхозы и колхозы обязаны в плановом порядке подготовляться к проведению в стадах отела. Прежде всего должен быть разработан план маршрутов кочевий на период отела. При определении маршру-

тов должен быть обеспечен выбор пастбищ, защищенных от сильных ветров и обильных растительностью (кормами).

Охрана стад на период отела должна усиливаться. Все специалисты—ветеринарные врачи, зоотехники на время отела должны обязательно находиться при стадах.

Борьба с хищниками, составляет также одну из крайне важных задач в борьбе за качество.

Одной из действительных мер борьбы с волками является хорошая охрана стад во время ночных дежурств. Без ружья пастух не должен выходить на дежурство. Совхозы должны поставить задачей—иметь в каждой чумовой бригаде не менее трех ружей с таким расчетом, чтобы два ружья использовались в ночных дежурствах и одно для охоты.

Выкапывание волчьих нор—одно из радикальных средств борьбы. Совхозы и колхозы должны проводить премирование бригад и охотников-одиночек, уничтожающих волков.

Наиболее высокие премии должны выдаваться за уничтожение волчьего гнезда.

Роль пастушеской собаки в охране оленьих стад велика и ответственна. Нужно прямо сказать, что значение собаки в оленеводческих совхозах и колхозах недооценивается. Собаки не взяты даже на учет, не ведется никакой работы по улучшению рабочих качеств собаки. Неразрешенной проблемой остается проблема снабжения собакой так называемых безсобачьих районов.

ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВА И РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗРАСТНОГО И ПОЛОВОГО СОСТАВА (ОПЫТНЫЕ И ПЛЕМЕННЫЕ СТАДА)

Давая характеристику состояния оленеводства в отдельных районах, мы делали вывод, что районы европейского Севера являются в оленеводстве ведущими и передовыми.

Состояние пастбищ далеко не одинаково во всех районах Крайнего Севера. Есть районы, где пастбища уже сейчас лимитируют развертывание стада. Пути сообщения оказывают огромное влияние на развитие оленеводческих хозяйств.

Сумма всех этих вопросов требует при организации советских и коллективных хозяйств планового определения направления отдельных хозяйств.

Практика работы и учет приведенных выше условий дают возможность наметить некоторые категории направлений в советских хозяйствах. Необходимо отметить, что до последнего времени в выборе направления оленеводческого хозяйства имело место широко распространенное мнение, что шкуро-мясное направление—наиболее хозяйственно-целесообразно и эффективно. Ошибочность и устарелость такого мнения доказана непродолжительной практикой работы совхозов.

Мурманский совхоз, имеющий все возможности для быстрейшего развертывания экспорта мяса и на сегодня экспортирующий, не может держать курс на шкуру, что связано с забоем значительной части молодняка (бычков). Дать экспорт—центральная задача, и если хозяйство может быть поставлено для работы на экспорт, это должно быть сделано. Да и выгоды экспортно-мясного направления в этом отношении очевидны. Мясная продукция взрослого оленя может быть более высокой качественно и количественно, взрослый олень даст продукцию, почти в два раза большую. Огромное влияние на выбор направления оказывал и оказывает овод, резко понижающий качество шкуры взрослого оленя к моменту забоя. Выход надо искать не в подчинении оводу ак неизбежному злу, а в скорейшей его ликвидации.

В практическом разрешении вопроса о направлении нельзя игнорировать и опыт Аляски, где олень забивается в возрасте от $2^1/_2$ до 3 лет.

Какие же основные направления могли бы быть указаны для советских и коллективных оленеводческих хозяйств на ближайшее время? Как одно из наиболее важных—должно быть экспортно-мясное направление.

Какие условия для этого направления обязательны?

Основное условие—удобство путей сообщения, позволяющеу доставить мясную продукцию в ее натуральном виде к месте сбыта. Второе условие, зависящее от человека,—наличие технических сооружений, дающих возможность подготовить мясную продукцию к экспорту и сохранить ее качество.

Из теперешних оленеводческих совхозов такое направление могло бы быть указано для Мурманского и Ненецкого совхозов. То же и для колхозов этих районов.

Хозяйства с мясным направлением производят, как основную, мясную продукцию в натуральном виде, экспорт которой, в силу отсутствия удобных путей сообщения, затруднен, но сбыт этой продукции обеспечен по соседству с хозяйством. Такие хозяйства группируются рядом с промышленными индустриальными центрами.

Из теперешних оленсовхозов к этого типа хозяйствам могли бы быть отнесены Усть-Усинский и Дудинский совхозы.

Мясо-консервное направление может быть рекомендовано для хозяйств, в которых сбыт мяса в натуральном виде невозможен, но где возможна технически совершенная переработка продукции. Близость перерабатывающих предприятий для этих хозяйств обязательна. Из теперешних совхозов к этому типу хозяйств могли бы быть отнесены Березовский, Надымский и Булунский совхозы.

Для некоторых хозяйств, крайне отдаленных, с неудобными путями сообщения, где сбыт мяса в натуральном виде не может быть обеспечен, где невозможна по техническим условиям

массовая переработка мяса в консервы, должно быть сохранено, как временное, шкуро-мясное направление. К этого типа хозяйствам могли бы быть отнесены совхозы Дальневосточного края.

Возможна организация советских и коллективных хозяйств с так называемым транспортным направлением.

Направление хозяйства в полной мере определяет и состав в стаде половозрастных групп оленя. Выше нами приводились общие плановые нормативы Оленеводтреста по составу стада. Для отдельных типов хозяйств эти нормативы должны быть корректированы. Нельзя, например, дать в стаде одинаковый удельный вес группе ездовых быков при направлении мясном и при направлении транспортном. Ясно, что в последнем он будет гораздо более высок.

Не ставя себе задачи разобрать этот вопрос полностью как специальный, мы считаем необходимым сделать некоторые общие замечания. Основная задача всякого стада (исключая транспортного, где другие измерители)—дать максимальную продукцию лучшего качества.

Максимальную продукцию может обеспечить только максимальное количество в стаде его плодовой части (важенок). Поэтому стремление к наиболее высокому удельному весу в стаде его плодовой части обязательно и для советских и для коллективных хозяйств. 60% в стаде важенок является обязательным минимумом, который должен быть достигнут с первых же лет работы.

В товарном продуктивном совхозном стаде наиболее непроизводительной частью стада являются ездовые быки. Из этого не вытекает, что ездовой бык—ненужное в стаде животное. Значительный удельный вес ездовых быков в стаде отрицательно влияет на его рост, так как плодовая производительная часть соответственно сокращается. Поскольку вопросы транспорта в ряде районов (Якутия и др.) являются крайне острыми, следовало бы рекомендовать организацию специальных транспортных стад.

Нужно отметить что среди местных работников значительно распространены тенденции иметь в теперешнем совхозном стаде большой удельный вес ездовых быков. Мотивируется это тем, что иначе стаду трудно передвигаться, что приходится запрягать и важенку.

Мы отбрасываем здесь вопрос о целесообразности использования в езде важенки, так как это в значительной степени спорно, да и разрешение вопроса о размерах ездовой части стада не заключается в этом.

Сторонники увеличения ездовой части стада совершенно забывают о целевой установке в организации социалистического типа оленеводческих хозяйств.

Мы имеем в виду перевод малых народов на оседлость. Теперешние способы каслания (кочевания), когда с чумовой бригадой перевозится и вся семья рабочего-пастуха, со всем скарбом,

не могут явиться идеалом для социалистических хозяйств. Задачи советских и коллективных хозяйств заключаются в том, чтобы скорейшим образом изжить существующие способы производства, являющиеся пережитком полуфеодальных потребительских форм.

Дальше будет указано, как это нужно осуществлять практически. В плановых директивных установках Оленеводтреста максимальный удельный вес в стаде ездовой части (быков) определен в 12%. По мере укрепления и развертывания хозяйства этот процент, конечно, должен сократиться.

Крайне неразработанным до настоящего времени остается вопрос о размерах стада. Практика здесь достаточно разнообразна и в то же время крайне слабо изучена. Размеры стад в совхозах и колхозах колеблются от 600 до 2500 гол. В колхозах стада более мелкие.

При определении размеров стад в каждом отдельном хозяйстве необходимо принимать во внимание всю сумму окружающих условий, имея перед собой целевую установку—максимально сократить пути кочевий. Основное заключается в размерах и качестве пастбищ. Если пастбища неудовлетворительны для поднятия большого стада, то ясно, что в стаде будут групповые отбои оленей, а это неизбежно связано с увеличением потрав волками и повреждений животных.

В настоящее время Оленеводтрестом размер стада определен в 2000 голов.

Этот вопрос требует, однако, дальнейшего изучения.

Большую практическую помощь совхозам в этом отношении должны оказать опытные стада в совхозах. Размеры опытных стад будут различны. Эти стада будут вести свое хозяйство под руководством научно-исследовательских учреждений (земельных станций и пунктов).

Задачи опытных стад будут заключаться в выработке наиболее целесообразного и эффективного типа оленеводческого хозяйства. Необходимо заранее предупредить от попыток рассматривать эти стада как непроизводительные и нетоварные. Опыты в этих стадах станут тогда ценны, когда они будут перенесены в массовое производство. Этими соображениями руководились Оленеводтрест и Научно-исследовательский институт по оленеводству, когда заключали соглашение о ликвидации специальных стад при научно-исследовательских учреждениях и организации опытных стад в совхозах.

В совхозах должны быть также организованы племенные стада, основные задачи которых будут сводиться к улучшению производительных качеств оленя. Племенное стадо должен иметь каждый совхоз. Первоначально, впередь до более глубокого изучения пород, эти стада должны составляться путем отбора лучших экземпляров из всех стад.

Опытные и племенные стада должны быть в достаточной степени обслужены соответствующими кадрами специалистов.

ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЕ СОВХОЗОВ

В деле организации производственных процессов огромное значение имеют вопросы организации управления. Практический опыт работы совхозов позволяет в этом отношении сделать ряд указаний и наметить примерную организационную структуру.

Выше мы разбирали опыт работы Белощельского совхоза, впоследствии разукрупненного. Организационная структура этого совхоза складывалась: из центрального управления, из управлений группами и из стада.

Чтобы организационно правильно построить совхоз, необходимо определить прежде всего пределы развития каждого хозяйства. Тут не могут быть указаны одинаковые для всех районов нормы.

Предельное по количеству стадо должно обеспечить рентабельную работу совхоза. С этой точки зрения практикой доказано, что для отдельных районов предельное стадо в совхозе может быть примерно определено в 20—30 тыс. голов, но стадо может быть и несколько меньшим и несколько большим, в зависимости от условий.

В настоящее время совхоз при стаде в 20 000 голов дает возможность иметь рентабельную работу. В Северном крае практикой доказано, что при сосредоточении в одном совхозе 65—70 тыс. голов управлять им было невозможно. Теперешние Ненецкий и Усть-Усинский совхозы имеют поголовье к I/IV 1932 г. до 40-50 тыс. голов каждый. Совершенно очевидно, что развертывать стадо дальше ни в одном из них не будет возможно без ущерба для производства; больше того, это совхозы требуют разукрупнения.

В Уральской области в Надымском совхозе, достигшем к I/IV 1932 г. поголовья в 43 000, практически встали вопросы реорганизации управления. Это дает право предельную мощность этого совхоза определить не более, чем в 30 000 гол.

Подсчеты административно-управленческих расходов совхозов убеждают, что при поголовье меньшем, чем в 15—30 тыс., крайне затруднительно получить удовлетворительные показатели в сопоставлении этих расходов с производимой товарной продукцией.

Вобще вопрос о предельных размерах стада в совхозах остается очень слабо изученным. Например, вопрос о пастбищах для каждого совхоза (а это имеет огромное значение при определении предельного поголовья) пока не может быть освещен, поскольку не проведены соответствующие научно-исследовательские работы. Поэтому приведенные нами соображения и цифровые показатели могут быть рекомендованы с некоторой условностью; во всяком случае, не исключена возможность в таких районах, как Дальневосточный край, существования советских хозяйств и с большим и меньшим, чем 30 000, поголовьем. К настоящему

времени большинство совхозов Оленеводтреста не имеет поголовья в названных выше размерах, поэтому стоящие перед ними задачи разукрупнения стоят в несколько ином, чем перед другими животноводческими совхозами, направлении.

Фактическое разукрупнение будет проводиться только по достижении предельных размеров. Причины этого вполне понятны: совхозы Оленеводтреста еще не закончили первоначального организационного периода.

До настоящего времени по большинству совхозов еще даже не определились производственные участки, построенные по принципу полного хозяйственного расчета. В организации и укреплении производственных участков и нужно видеть на сегодня для оленеводческих совхозов задачи разукрупнения.

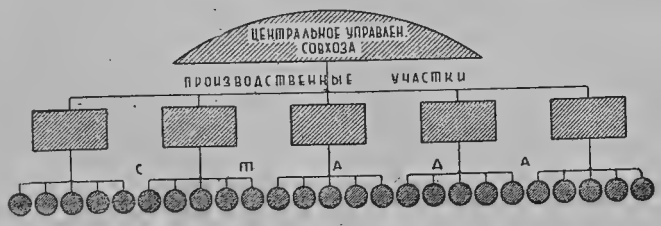
Как практически подойти к разрешению этой задачи? Прежде всего должны быть в каждом совхозе составлены подробные планы направления путей кочевий. Практика выработала некоторые нормативы в обслуживании стад специалистами—ветврачами и зоотехниками. Врач и зоотехник обслуживают, стада в течение года. При этом посещение стад всегда согласовано с маршрутами кочевий стад. Здесь и нужно искать практическое разрешение задач по организации производственных участков.

Проводящееся строительство жилищных баз должно быть строжайше согласовано с организацией производственных участков. Только здесь возможно найти правильные пути построения рационального оленеводческого хозяйства. Нельзя назвать нормальным теперешнее положение в совхозах, когда специалисты значительную часть времени проводят вдали от производства—в центральном управлении. Специалист должен постоянно находиться на производственном участке и в стаде и сохранять полную связь со стадами, в которых нет постоянно работающих специалистов.

Такое положение оправдывалось отсутствием всякого строительства на путях кочевий. С ходом районного строительства отпадают всякие мотивы в защиту существующего положения.

Каков же может быть размер производственного участка? Ответ здесь можно найти в существующей практике. Мурманский совхоз в соответствии с маршрутами кочевий разбил свои стада на три производственных участка. На каждый участок приходится 2 или 3 стада. Усть-Усинский совхоз имеет отделение в д. Петрунь, обслуживающее до 10—13 тыс. голов. Ненецкий совхоз наметил примерно четыре основных маршрута кочевания стад при общем поголовьи в 50 000. Противоэпизоотический ветеринарный отряд обслуживает прививками до 10 000 оленей в год. Приводимые цифры дают повод сделать вывод, что примерные размеры производственного участка в зависимости от условий в каждом совхозе должны быть определены в пределах от 6 000 до 10 000 голов.

О размерах стада говорилось выше. Таким образом желательная схема организационной структуры для оленеводческого совхоза с поголовьем в 30000 может быть намечена следующая:



Примерные штаты для этого типа совхоза при таком его организационном построении намечаются:

I. Центральное управление:

директор	1
технический директор	1
старший вет.-врач	1
пом. директора по коммерческой части	1
бухгалтер	1
счетоводы	2
секретарь, он же работник по кадрам	1
культработник-массовик	1
машинистка	1
сторож-уборщица	1
Итого	11 чел.

II. Управление производственных участков:

управляющие участком	5
ветврачи	4[1]
зоотехники	5
счетоводы	5
Итого	19 чел.

III. Стада (поголовье каждого стада в 2 000):

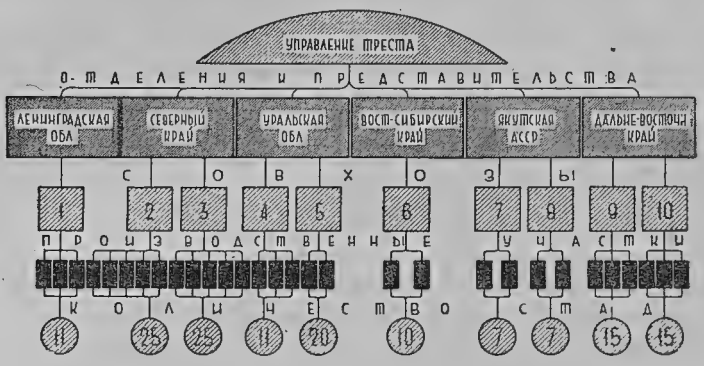
заведующие стадом	25

(в том числе не меньше 8—10 завед. стадами должны иметь квалификацию олентехника или веттехника, остальные веттехники и олентехники должны работать в стаде в качестве технорука).

рабочие—опытные пастухи	50
ученики	25
рабочие-пастухи	50
чумовые работницы	50
Итого	200 чел.
Всего в совхозе	230 чел.

[1] Старший врач центрального управления должен быть одновременно врачом одного из производственных участков.

В целом к 1/IV 1932 г. организационное построение Оленеводтреста можно видеть из такой схемы:



О ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ СОВХОЗОВ С КОЛХОЗАМИ

Сохранение правильных взаимоотношений между совхозами и колхозами — залог дальнейших успехов социалистического строительства.

Практика на местах, к сожалению, иногда такова, что эти взаимоотношения никак не могут быть названы нормальными. Происходит это в основном от непонимания действительной роли в социалистическом строительстве совхозов и колхозов.

„В отличие от совхоза, являющегося государственным предприятием, созданного на средства государства, колхоз является добровольным общественным объединением крестьян, созданным на средства самих крестьян, со всеми вытекающими отсюда последствиями". (Из резолюции XVI съезда ВКП(б). Ясно, что организационная система управления в совхозе и колхозе никак не может быть одинаковой. Совхозы и колхозы противостоят индивидуальным хозяйствам как социалистический сектор,—в этом основа их взаимоотношений.

Задачу социалистической реконструкции в животноводстве призваны разрешать и совхозы и колхозы.

В решениях XVI съезда ВКП(б) мы читаем: „Обеспечить наряду с указанным развитием зерновых и технических культур поднятие и усиленное развитие животноводства путем прежде всего организации специальных животноводческих совхозов, аналогично зерносовхозам, массового создания высокотоварных колхозных ферм и быстрого расширения кормовой базы".

Теперешняя стадия развития оленеводства характерна тем, что совхозное строительство лишь только разворачивается и еще далеко не окрепло; колхозное же движение еще не стало массовым во всех районах Крайнего Севера.

Задачи сводятся к тому, чтобы широкое развертывание подготовительной работы обеспечило скорейшее массовое колхозное движение.

В числе условий, обеспечивающих развитие массового колхозного движения в незерновых районах, является также и работа по насаждению совхозов.

В своем докладе на XVI съезде ВКП(б) тов. Яковлев говорил: „Мы уверены, что уже в процессе осуществления нами этой грандиозной задачи (проблема животноводства Я. К.) в совхозах и колхозы, получив в виде совхозов массовые образцы крупного животноводческого хозяйства, основанного на последних достижениях науки и техники, пойдут по тому же пути". И дальше: „Роль совхозов здесь будет особо велика, больше даже, пожалуй, чем в зерновой области". Все это, как нельзя более, применимо к оленеводству. Советские оленеводческие хозяйства в тундре создадут действительную экономическую опору молодому колхозному движению.

Оленеводческие совхозы в тундре должны дать образцы социалистической организации производства. Совхозы должны оказывать колхозам техническую помощь. Эта помощь может быть выражена, например, в организации противоэпизоотических прививок в колхозных стадах, в проведении работ по организации территории, в проведении зоотехнических мероприятий.

Совхозы должны также бороться за вовлечение в колхозы еще не вошедших в них оленеводов из батрачества, бедняков и середняков. Ненормальные взаимоотношения у совхозов с колхозами создавались вокруг вопросов использования пастбищных угодий и вокруг вербовки рабочей силы в совхозные стада.

Организованный отвод и закрепление за каждым совхозом и колхозом определенных пастбищных участков исключают в этой области какие-либо недоразумения.

При вербовке в стада рабочей силы в порядке отходничества колхозы должны оказывать совхозам нужное содействие. Создаются таким образом условия взаимной помощи, что совершенно необходимо для дальнейшего укрепления и роста социалистического сектора.

Нужно не забывать, что в тундре классовый враг еще силен и оказывает социалистическому наступлению упорное сопротивление. Он всякие недоразумения между совхозами и колхозами использует в своих классовых целях.

Через организацию производства в совхозах и колхозах только и может быть разрешена и разрешается проблема социалистической реконструкции в животноводстве.

За последние годы животноводческие совхозы выросли в огромную сеть товарных фабрик. Развертывание работы и организация производственных процессов не шли, однако, равномерно в отдельных совхозных системах и отдельных совхозах.

Вместе с многими образцами подлинно большевистской работы в отдельных совхозных системах и отдельных совхозах в ряде организаций обнаружилось далеко не удовлетворительное руководство по овладению производственными процессами.

В специальном постановлении от I/IV 1932 г. о работе животноводческих совхозов ЦК ВКП(б), СНК СССР и НКЗ СССР отметили следующие крупнейшие недостатки в работе животноводческих совхозов:

„а) бесхозяйственность и полную неналаженность процессов производства;

б) совершенно неудовлетворительную организацию ухода за скотом, чрезмерно большой падеж молодняка, большой процент яловости, совершенно недостаточный рост стада за счет собственного приплода и плохое состояние стада;

в) разбазаривание товарной продукции, самоснабжение и невыполнение планов сдачи государству;

г) исключительно слабую организацию труда;

д) полное отсутствие хозрасчета и крайне неудовлетворительную постановку отчетности в совхозах перед вышестоящими органами".

В этом постановлении особо подчеркнута недопустимость и вредность попыток отдельных работников животноводческих совхозов и объединений замазать эти основные недостатки в работе совхозов ссылками на то, что животноводческие совхозы находятся в начальной стадии строительства.

В постановлении дан ряд огромной ценности и важности практических указаний по скорейшему изжитию указанных недостатков. Здесь прежде всего необходимо отметить запрещение объединениям и трестам производить комплектование стад за счет Союзмяса. Исключения могут быть допущены с особого разрешения высших партийных и правительственных органов.

Оленеводческие совхозы имеют очень непродолжительную историю своего существования. Тем важнее их сейчас же предупредить от увлечений в стремлении пополнять стада не за счет производственного прироста. Центральная задача оленсовхозов заключается в организации работы, обеспечивающей выполнение плановых заданий треста по производственному приросту.

Наркомзему СССР поручено провести следующий порядок строительства и приемки новых совхозов: комплектование совхозов скотом производится лишь после окончания всего строительства, причем приемка отстроенных совхозов должна производиться специальными приемочными комиссиями в том же порядке, в каком производится приемка новых предприятий в промышленности.

Для Оленеводтреста это решение имеет исключительное значение, поскольку практика организации совхозов в прошлом полностью грешила против такого порядка. Для примера достаточно сослаться на организацию Охотского совхоза, предпри-

нятую местными организациями вопреки указаний треста. В результате совхоз—в черезвычайно тяжелом положении.

В постановлениях для ряда животноводческих систем определены размеры предельного поголовья для отдельных категорий совхозов.

Этим решением преследуется задача наибольшего приближения оперативного руководства к производству.

Нам представляется возможным, учитывая весь комплекс условий каждого совхоза, разбить все оленсовхозы в отношении предельных размеров поголовья на две группы: а) с поголовьем в 20 000, б) с поголовьем до 30 000. Мы исходим здесь также из расчета наличия в каждом совхозе определенного числа производственных участков.

Производственный участок, конечно, не может состоять меньше, чем из двух стад, и, как уже говорилось, больше, чем из 5 стад, считая стадо в 2 000 голов.

Теперешние совхозы по указанным группам могут быть распределены следующим образом:

I группа (поголовье в 20 000)—Булунский, Мурманский, Березовский, Охотский, Колымский, Дудинский, Пенжинский, Анадырский.

II группа (поголовье в 30 000) — Ненецкий, Усть-Усинский, Надымский.

Практические задачи в области разукрупнения будут стоять в ближайшее время перед совхозами: Ненецким, Надымским, Усть-Усинским, Пенжинским.

В постановлении дано поручение Наркомзему СССР при использовании отпущенных на капитальное строительство в животноводческих совхозах средств в первую очередь во всех организованных в 1931 г. и разукрупненных совхозах полностью обеспечить организацию водоснабжения и постройку жилищ для постоянного кадра рабочих и специалистов.

Правильная организация жилищного строительства в оленсовхозах имеет огромное значение для налаживания производственных процессов.

Сейчас замечены стремления закреплять специалистов в центральной базе, как месте постоянного жительства. С этими стремлениями должна вестись решительная борьба.

К производственным участкам и к отдельным стадам должны быть немедленно прикреплены, как к месту постоянного жительства, специалисты: ветврачи, зоотехники, ветфельдшера, оленехники и т. д.

В решениях дана директива: „Для организации дела снабжения рабочих, служащих и специалистов животноводческих совхозов организовать в составе Центросоюза на правах особой секции потребительскую кооперацию животноводческих совхозов, аналогичную транспортной". Некоторые оленсовхозы уже практичес-

ки приступили к организации рабкоопов. Эта работа должна быть проведена во всех совхозах.

Крайне важно следующее заключительное указание в постановлении: в нем отмечается, что контроль за работой и помощь животноводческим совхозам со стороны краевых партийных и советских органов до сих пор совершенно недостаточны. Обращается внимание всех партийных и советских организаций на то, что животноводческие совхозы требуют повседневной помощи и контроля со стороны местных партийных и советских органов.

Система Оленеводтреста—наиболее молодая из животноводческих совхозных систем. Это усложняет практические задачи вместе с тем подчеркивает особую ответственность за повторение сделанных другими организационных ошибок.

Оленеводческие совхозы должны особо внимательно изучать опыт других совхозов. К сожалению, среди работников оленеводческих совхозов очень сильна тенденция не видеть опыта других на том основании, что этот опыт неприменим в условиях Крайнего Севера, в условиях кочевого хозяйства.

Эти вредные местнические тенденции приводят нередко к искривлениям линии партии в крупнейших политических вопросах. Известно, например, скептическое отношение некоторых совхозов к директиве треста о жестком нормировании потребления продукции, в том числе и мяса, на внутренние нужды.

В вопросах борьбы за организацию производства борьба с вредными местническими тенденциями составляет одну из важнейших практических задач.

Для успешного развития колхозного движения в оленеводческом хозяйстве огромное практическое значение имеет специальное постановление ЦК ВКП(б) от 26/III 1932 г. „О принудительном обобществлении скота“:

Приводим это постановление полностью:

> „В ряде районов наблюдается практика обобществления коров и мелкого скота у отдельных колхозников принудительными способами, что самым грубым образом нарушает неоднократные указания Центрального комитета партии и устав сельскохозяйственной артели.
>
> Центральный комитет ВКП(б) со всей решительностью подчеркивает, что только враги колхозов могут допускать принудительное обобществление коров и мелкого скота у отдельных колхозников.
>
> Центральный комитет разъясняет, что практика принудительного отбора у колхозников коров и мелкого скота не имеет ничего общего с политикой партии. Задача партии состоит в том, чтобы у каждого колхозника были своя корова, мелкий скот, птица. Дальнейшее расширение и раз-

витие колхозных ферм должно итти лишь путем выращивания фермами молодняка или покупки ими скота.

Центральный комитет ВКП(б) предлагает всем партийным, советским и колхозным организациям:

„1) пресечь всякие попытки принудительного обобществления коров и мелкого скота у колхозников, а виновных в нарушении директивы ЦК исключать из партии;

2) организовать помощь и содействие колхозникам, не имеющим коровы или мелкого скота, в покупке и выращивании молодняка для личных надобностей".

Ошибки, допущенные рядом центральных и местных организаций, по руководству колхозным движением и совхозным строительством и извращения, допущенные в практической работе,— заставили ЦК ВКП(б) принять специальные решения, по которым виновники всех допущенных безобразий должны быть привлечены к строжайшей ответственности и в которых особо подчеркнута недопустимость проведения сплошной коллективизации хозяйств, отсталых народностей Севера с допущением лишь первичных форм кооперирования.

В развитие этих решений НКЗ РСФСР дал местам следующие основные установки по руководству колхозным движением:

а) основное и главное внимание сосредоточить лишь на внедрении первичных форм производственного кооперирования и только в районах с наиболее высоким хозяйственным и политическим уровнем, в особенности среди населения, занятого рыболовецким промыслом; крайне осторожно и абсолютно на добровольных началах допустить смешанные промысловые артели по типу сельско-хозяйственной;

б) там, где нет указанных хозяйственных и политических условий, перевести существующие смешанные промысловые артели на уставы простейших производственных кооперативных объединений;

в) категорически запретить организацию коммун и дачу контрольных цифр по коллективизации;

г) в тех колхозах, которые можно оставить как колхозы, при непременном, однако, условии вынесения самими колхозниками добровольных об этом решений—немедленно выделить необходимое количество оленей в личное пользование колхозников;

д) обеспечить организационно-хозяйственное укрепление первичных производственных кооперативных объединений.

В связи с постановлением ЦК ВКП(б) ряд работников совхозов за допущенные безобразия (принудительная закупка оленей, выдача долговых обязательств, задержка расчетов и т. д.) привлечен к ответственности.

VIII. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА И ПРОБЛЕМА КАДРОВ

Шесть исторических условий т. Сталина представляют собой развернутую программу большевистской борьбы за рост производительности труда и расширение на этой основе источников социалистического накопления.

Две практические задачи в вопросе о рабочей силе выдвинуты т. Сталиным: а) организованный набор рабочей силы и б) механизация производственных процессов.

В оленеводческих совхозах вопрос о рабочей силе стоит особенно остро.

Социальная природа рабочих-пастухов в оленеводческом совхозе не совсем подходит под обычное понятие природы рабочего. В прошлом рабочие оленсовхозов являлись или батраками у полуфеодалов и кулаков или бедняками. Очень редко можно встретить среди рабочих выходцев из середняцких оленеводческих хозяйств.

Система экономических взаимоотношений между эксплоататорами и батраками была построена довольно своеобразная и вытекала из природы полупотребительского полунатурального хозяйства. Заработную плату (конечно, крайне незначительную) батрак получал оленями, становясь таким образом „хозяином".

Несмотря на постоянную эксплоатацию, в силу этого „обычая" собственнические тенденции и стремления стать „хозяином" у батраков-оленеводов сохранились выраженными довольно ярко.

В огромной степени виноваты в этом сами совхозы, почти не ведущие никакой воспитательной пропагандистской работы. Кулак умело использует слабость такого руководства и ведет свою агитацию.

На мой вопрос к рабочему-пастуху, почему же он не вступает в колхоз и не передает в него свое стадо—последний после большого раздумья ответил: „а выгонят из совхоза, что буду делать?".

Частновладельческие олени в совхозных стадах — огромное зло. Из-за них чрезмерно увеличиваются размеры стада, а это связано с ростом утрат и травежа животных. Ясно, что при-

сутствие в стаде своих оленей ослабляет бдительность пастуха к совхозным оленям.

Проведение решительной борьбы за освобождение совхозных стад от частновладельческих оленей путем организации их выпасов отдельно (колхозы, ТОЗ'ы) составляет одну из важных политических и хозяйственных задач в работе совхозов.

В наборе рабочей силы не всегда оленсовхозы шли по правильному пути. Качественному отбору пастухов не уделялось достаточного внимания. Отдельные работники совхозов проявили полную потерю классового чутья, набирая рабочую силу из кулаков по мотивам, что кулаки были в прошлом лучшими оленеводами.

Полная очистка оленьих стад от пастухов-кулаков еще не закончена в некоторых совхозах, — тем скорее это должно быть сделано.

Говоря о недостатке пастухов, отдельные руководители совхозов, однако, не принимают никаких мер к организации пропагандистской работы среди батраков и бедняков-единоличников. Ведь общие размеры оленьих стад не увеличились в такой резкой степени, чтобы местных оленеводов нехватило для их выпаса. И ведь не сами, конечно, полуфеодалы и кулаки пасли оленьи стада, а пасли их батраки и беднота. Нужно только уметь их привлечь в совхозные стада. До тех пор, пока колхозы в тундре недостаточно окрепли и развились количественно, значительную часть рабочей силы совхозам придется черпать из этого источника.

Практика самотека в найме рабочей силы должна быть заменена практикой организованного набора. До последнего времени в этом вопросе совхозы не сумели установить правильных взаимоотношений с колхозами.

В отдельных случаях и кооперативные системы, руководящие оленколхозами, не проявили желания помочь совхозам разрешить эту задачу.

Организация отходничества в колхозах, помощь совхозам в вербовке рабочей силы для оленьих стад составляют одно из основных звеньев в организации производства.

В отдельных колхозах при отказах содействовать совхозам в вербовке рабочей силы наблюдаются также случаи переквалификации оленеводов-колхозников на другие роды занятий, в частности на рыболовство.

Такие действия при остром недостатке квалифицированных оленеводов должны быть решительно осуждены.

Вопросы механизации труда в оленеводческих совхозах и колхозах пока еще только ждут своего разрешения. Технической базы не создано. Только по мере ее организации будут разрешаться и вопросы механизации труда.

Пока, к сожалению, даже сеть корралей развернута не достаточно. Творческая изобретательская мысль рабочих и практиков-специалистов должна пойти по пути отыскания лучших рациональных способов организации и ведения оленеводческого хозяйства.

Обезличка — бич организации труда на предприятиях. Обезличка, к сожалению, царит в стадах оленсовхозов. Дежурства пастухов проходят беспорядочно, ответственности за эти дежурства нет, так как нет учета результатов дежурств. Бригада в целом и каждый пастух в отдельности не отвечают за утраты оленей и их травеж. Обязанности между пастухами не распределены, каждый делает что попало. Транспорт, инвентарь и имущество остаются беспризорными,— ни к кому не прикреплены, никто не отвечает за поломки инвентаря и имущества.

При обезличке, как это наблюдалось автором в стадах Ненецкого совхоза, при выходе из стада старшего пастуха в стаде не оставалось руководителя,— хозяйствовали все, т. е. по существу никто. При этом нарушался и принцип единоначалия.

Можно ли избежать в бригадах стад обезлички? Безусловно можно. Учет результатов дежурств даже при теперешнем положении, когда старшие пастухи часто неграмотны, наладить можно.

Этот учет должен быть, однако, максимально упрощенным.

Между рабочими бригады могут быть распределены и остальные обязанности.

Благодаря обезличке в стаде не организована действительная борьба за промфинплан, пастушеские бригады стада часто не имеют ясного представления о задачах по выполнению промфинплана.

До настоящего времени общественная работа в стадах не организована. Общественные организации не имеют своих представителей в чумовых бригадах. Скорейшее создание в каждой чумовой бригаде треугольника является наиболее действительной организационной мерой, способствующей широкому развертыванию общественной работы.

Отсутствие треугольника, отсутствие постоянных представителей общественности в стадах приводит к тому, что социалистические методы организации труда до настоящего времени не получили в чумовых бригадах достаточного развития, хотя для этого имеются все возможности. Ссылка на невозможность поставить учет соревнования в отдельных бригадах и среди отдельных рабочих в бригаде совершенно не основательна. Вполне возможна организация простейшего учета работы дежурного по стаду, работы члена бригады, выполняющего другие поручения.

Социалистическое соревнование на достижение лучших количественных и качественных показателей должно быть развернуто и между отдельными совхозами. Пока, к сожалению,

имелся лишь один случай заключения договора на соревнование между Усть-Усинским и Ненецким совхозами.

Огромную роль в организации производственных процессов призваны сыграть производственные совещания.

Являясь одной из основных форм работы профсоюзов по вовлечению рабочих масс в социалистическое строительство, школой хозуправления масс и воспитания новых кадров организаторов социалистической реконструкции, преследуя цель всемерной организации сил, активности и производственной инициа-

Ударники бригады стада № 7 Усть-Усинского совхоза

тивы рабочих для ускорения темпов социалистического строительства совхозов, для выполнения и перевыполнения промфинплана на каждом предприятии совхозов, производственные совещания должны опираться, в первую очередь, на ударные бригады.

Ударная бригада должна стать первичной ячейкой вовлечения рабочих в управление производством и стержнем работы производственных совещаний. Всемерное развертывание социалистического соревнования и ударного движения — основная задача производственных совещаний.

Они в оленсовхозах организуются: а) в чумовых бригадах, б) на производственных участках, в) в центральной базе совхоза и г) в отдельных хозрасчетных предприятиях (транспортные, убойные комбинаты и т. д.).

Периодически должны также созываться общесовхозные конференции.

Основные задачи производственных совещаний в оленсовхозах примерно сводятся:

к организации практических мероприятий по развитию и укреплению социалистического соревнования и ударного движения;

к организации новых ударных бригад и вовлечению в них рабочих, работниц и специалистов;

к проверке и обсуждению результатов работы ударников, оказыванию помощи и содействия им в устранении конкретных недостатков в процессе производства и в работе самих ударников;

к организации работы ударников и всех рабочих на всемерное улучшение производственных процессов и выполнение промфинплана;

к организации работы по доведению промфинплана до участка, бригады и отдельного рабочего и участию в составлении встречного промфинплана по бригаде, участку и совхозу в целом, с внесением разработанных предложений на основе указаний рабочих;

к осуществлению контроля за ходом выполнения производственного задания и промфинплана по бригаде, участку и по совхозу в целом с обсуждением итогов выполнения производственных заданий и промфинплана (помесячно, поквартально, по кампаниям, сезонам);

к способствованию организации систематического учета результатов выполнения промфинплана, соревнования и ударничества и проверке результатов соцсоревнования и ударничества на основе конкретных мероприятий;

к организации рабочих для ликвидации обнаруживающихся в выполнении плана прорывов и узких мест в производстве;

к проработке и проверке мероприятий совхозов по оказанию помощи проведению коллективизации в окружающих совхоз районах; к укреплению существующих колхозов.

Производственные совещания:

а) прорабатывают и проверяют выполнение плана производственной помощи колхозам, выполнение договоров с колхозами обеими сторонами (при наличии в договоре обязательств о предоставлении колхозами рабочей силы, а совхозам — машин), организуют бригады для помощи в коллективизации, для помощи в работе колхозов (составление производственных планов, вопросы организации труда);

б) разрабатывают мероприятия по рационализации производства и лучшей организации труда на участке. Организуют из рабочих ударников группы рационализаторов и вносят совхозу свои предложения по вопросам улучшения работы производства (борьба с браком, потерями), улучшения качества производствен-

ного снабжения, улучшения качества работы машин, орудий, инвентаря, транспорта, по улучшению охраны труда и т. д.;

в) оказывают всяческую помощь в развитии изобретательства. Ведут борьбу с волокитой в разработке и продвижении принятых изобретений и усовершенствований. Организуют контроль над своевременным проведением в жизнь всех предложений, рабочих изобретений. Оказывают помощь в организации и оформлении кружков и помощь рабочим изобретателям;

г) оказывают содействие в проведении и укреплении единоначалия. Организуют в помощь управлению совхоза временные контрольные бригады из ударников для проверки выполнения распоряжений администрации как общесовхозских, так и по отдельным работам;

д) организуют сбор предложений рабочих по улучшению производства систематически, в повседневной работе, и организуют временные контрольные бригады по проверке выполнения этих предложений со стороны администрации;

е) обсуждают и выдвигают кандидатуры из лучших рабочих-ударников на хозяйственную работу (в органы рационализации, изобретательства и др.).

Общее руководство работой производственных совещаний в оленсовхозах осуществляют рабочкомы, на участке — участковые уполномоченные рабочкомов или комитеты и в бригаде-стаде — уполномоченные рабочкомов.

Одной из важных функций производственных совещаний является контроль за выполнением рабочих предложений. С этой целью производственные совещания организуют периодически временные контрольные бригады для проверки выполнения предложений и ставят вопрос о привлечении к ответственности лиц, виновных в невыполнении принятых предложений, руководствуясь в данном случае инструкцией СНК СССР от 31/VIII 1929 г., обязывающей хозорганы к своевременному выполнению рабочих предложений.

Производственные совещания организуют выполнение силами рабочих тех своих предложений, которые не требуют административного распоряжения, а зависят от самих рабочих, давая конкретные задания ударным бригадам, направленные к лучшему выполнению производственного задания, поднятию производительности труда, уменьшению брака, улучшению качества продукции и снижению себестоимости.

Трудно найти такую отрасль народного хозяйства, где бы вопрос о производственно-технических кадрах стоял так исключительно остро, как это имеет место в оленеводстве. Специалистов-оленеводов-зоотехников — единицы. Единицы ветеринарных врачей, знающих оленеводство. Совершенно нет специалистов-оленеводов, освоивших опытом производственные процессы круп-

ного оленеводческого хозяйства. Социалистическому оленеводству приходится совершенно заново создавать кадры производственно-технической интеллигенции.

Отсюда первая задача для совхозов и колхозов заключается в том, чтобы бережно сохранить от распыления те немногочисленные кадры производственно-технической интеллигенции, которые есть и которые создались за последние годы.

Следующая задача заключается в скорейшей организации мероприятий по подготовке новых технических кадров.

Вопрос о подготовке специалистов-зоотехников-оленеводов и ветеринарных врачей-оленеводов разрешается организацией самостоятельного оленеводческого отделения при ветеринарном институте в Омске. Отделение уже дало первый выпуск врачей-оленеводов, направленных на работу главным образом в оленсовхозы. Нужно прямо сказать, что наличие одного отделения, готовящего специалистов высшей квалификации, совершенно не обеспечивает растущих потребностей бурно развивающегося социалистического оленеводства. На очереди стоит вопрос о реорганизации отделения омского института в самостоятельный оленеводческий ВУЗ. Чем скорее это будет сделано, тем лучше.

Подготовка специалистов в ВУЗе не должна ограничиться подготовкой только зоотехников и врачей. Технологические производственные процессы в организации первичной и промышленной переработки оленеводческой продукции также ждут своих специальных кадров.

Запоздание в разрешении вопроса о подготовке кадров технологов высшей квалификации может принести оленеводству большой ущерб.

До последнего времени практиковалась для зоотехников и врачей с высшим образованием организация краткосрочных курсов переподготовки. Такая система подготовки кадров не является, однако, в достаточной степени надежной в отношении кадров высшей квалификации и может допускаться лишь как исключение. Другое дело — организация курсов переподготовки для зоотехников и ветврачей, уже прошедших опыт практической работы в совхозах и колхозах. Организация такого рода курсов переподготовки желательна и необходима.

Не менее остро стоит вопрос о подготовке кадров специалистов средней квалификации. В настоящее время работает один оленеводческий техникум в с. Ижма (обл. Коми), существует также оленеводческое отделение в тобольском (Уральская обл.) ветеринарном техникуме.

Личное посещение автором ижмопечорского техникума привело к убеждению, что вопросы о практическом использовании на производстве готовящихся здесь специалистов далеко не ясны. Среди практических работников совхозов нашлись люди, доказывающие ненужность подготовки для оленеводства кадров специалистов средней квалификации.

Политическая вредность и близорукость подобного взгляда очевидна и не требует доказательств.

Подобные взгляды могли явиться результатом того, что в вопрос: кого готовят техникумы, не внесена ясность.

В настоящее время вопросы организационной структуры совхозов достаточно проработаны и в них нет существовавшей раньше неясности.

Техник оленеводства или фельдшер, выпущенный оленеводческим техникумом, найдет себе применение в первичном производственном цехе — в стаде.

Среди местных практических работников наблюдаются также тенденции не давать возможности специалистам управлять стадом. В Дудинском совхозе на почве этого руководители совхоза доходили до предъявления специалистам обвинений в шовинизме. Неграмотный старший пастух в стаде выдвигался как своего рода идеал, к которому надо стремиться. Ясно, что трудности в освоении руководства производственными процессами в стаде огромны. Специалисту, пришедшему в стадо, придется немало поработать, чтобы эти трудности переодолеть, но из всего этого совершенно не вытекает вывода, что специалисту, пришедшему на постоянную работу в стадо, нельзя доверить его управление.

Другое дело, как построить взаимоотношения между управляющим стадом, специалистом и пастухами-рабочими, в частности с его непосредственным ближайшим помощником.

Управляющий стадом—зоотехник средней квалификации, конечно, не может игнорировать в вопросах организации управления производственными процессами того большого практического опыта, который имеют пастухи и его ближайшие помощники. Найти сразу общий язык с бригадой, обеспечить взаимное понимание и помощь—вот что прежде всего входит в задачу пришедшего в стадо специалиста.

Итак, основное назначение специалистов средней квалификации, готовящихся оленеводческими техникумами, мы видим в управлении стадом.

Основное назначение специалистов высшей квалификации мы видим в управлении производственным участком или в управлении противоэпизоотическим отрядом и районной лечебницей по линии ветеринарии.

Теперешнее состояние работы требует в дополнение к мероприятиям длительного порядка по подготовке кадров высшей и средней квалификации, также и организации подготовки руководящих работников на производственном участке. Здесь с успехом могла бы быть использована научно-техническая подготовка преподавательского состава института народов Севера (в Ленинграде).

Организация курсов по подготовке управляющих производственными участками из среды коренного населения является

назревшим делом и требует скорейшего практического разрешения.

Подготовка работников массовой квалификации осуществляется по линии совхозов и колхозов через совхозучи, школы колхозной молодежи и различные курсы.

До последнего времени не совсем был ясен вопрос, кого же будут давать совхозучи?

В основном совхозучи должны будут готовить помощников управляющих стадами и квалифицированных рабочих-пастухов.

Сеть совхозучей в системе Оленеводтреста лишь только начинает развертываться. Приступил к работе один совхозуч в г. Наръян-Мар (Ненецкий нац. округ).

При организации курсов по подготовке и переподготовке работников массовой квалификации необходимо стремиться к наибольшей специализации. Можно было бы указать следующие первоочередные профили работников, готовящихся на курсах: представители рабочкомов, профессиональные организаторы, помощники старших пастухов, санитары, опытные пастухи.

Одной из крайне важных задач в деле общей подготовки кадров и в деле приобщения к социалистической культуре отсталых в своем развитии коренных северных народов является задача по ликвидации неграмотности.

Совхозы и колхозы не могут стоять в стороне от этой задачи. Их помощь и непосредственное участие должно заключаться в выделении средств и в организации благоприятных для учебы условий, в организации пропаганды, в содействии в подыскании преподавательского персонала.

В условиях кочевого образа жизни все эти вопросы имеют исключительно важное значение. Организация ученичества есть одна из важных практических мер в подготовке кадров работников оленеводства.

В совхозах в состав чумовых бригад должен обязательно включаться один ученик. К сожалению, часто важность этой меры недооценивается, и броня для подростков остается незаполненной.

В деле создания производственно-технических кадров в оленеводстве задачи не исчерпываются только организацией тех или других мероприятий по подготовке. Создание благоприятных условий для работы, обеспечение должного внимания к их культурно-бытовым нуждам и запросам составляет не менее важную задачу.

Тов. Сталин говорил о специалистах:

> „Итак, изменить отношение к инженерно-техническим силам старой школы, проявлять к ним побольше внимания и заботы, смелее привлекать их к работе, — такова задача".

Все это тем большее отношение имеет к специалистам по оленеводству, работа которых протекает в суровых тундровых

условиях в еще недостаточно организованных и окрепших совхозах и колхозах.

Огромное значение в создании благоприятных условий для рабочих и специалистов имеет жилищное строительство и строительство культурно-бытовых учреждений. Нужно заранее предупредить попытки некоторых организаций (а они имеют место) к кустарничанию в этом деле по мотивам „экономии средств". Подобная экономия может привести к тому, что „экономному" хозяйственнику будет очень трудно задержать на производстве рабочего и специалиста.

Совхозы в резиденциях производственных участков и в резиденции центральной базы должны иметь оборудованные жилища столовые, бани и прачечные, хлебопекарни, лечебницы, амбулатории, клубы, красные уголки, школы, детплощадки ясли и т. д.

Задача перевода кочевых народов на оседлость при наличии изменения форм хозяйства не может быть разрешена без широкого проведения жилищного строительства и строительства культурно-бытовых учреждений.

И эта задача в оленеводстве, в условиях тундры — центральная политическая задача.

Ликвидация мелкобуржуазной уравниловки — одно из центральных условий осуществления линии партии в вопросах заработной платы.

Тов. Сталин говорит:

> „Кто строит теперь тарифную систему на „принципах" уравниловки, без учета разницы между трудом квалифицированным и трудом неквалифицированным, тот рвет с марксизмом, рвет с ленинизмом".

Как же правильно построить оплату труда в оленеводческих совхозах? Вопросы заработной платы прежде всего должны быть неразрывно связаны с вопросами производительности труда. Практика работы в оленеводческих совхозах в этом отношении находится в противоречии с решениями партии. До последнего времени, несмотря на директивы треста иметь рабочую бригаду в составе 8 человек на стадо в 2 000 голов, почти все совхозы имеют различные составы бригад и различные составы стад. Причем увеличение или уменьшение состава бригады совершенно не находится в соответствии с движением размеров стада. А ведь это определяет нормы нагрузки и призводительность труда. Получаются чудовищные разрывы между зарплатой и производительностью труда.

Для примера укажем на Дудинский совхоз, где сохраняется стадо размером в 800 — 1 000 гол. при пастушеской бригаде в 5-7 чел., примерно с таким же, как в других совхозах, уровнем зарплаты. Руководители этого совхоза совершенно не поняли линии партии.

Тов. Постышев в своем выступлении на XVII партконференции справедливо квалифицировал такие разрывы, как грубейшие извращения линии партии.

Оленеводтрестом совместно с ЦК союза животноводческих совхозов разработаны в заключенном генеральном соглашении условия перевода оплаты пастушеских бригад на сдельно-премиальную систему.

Нормы производственной нагрузки по этому соглашению определены: стадо в 2 000 гол. обслуживают рабочие бригады в составе одного старшего пастуха, двух пастухов первого разряда, двух пастухов второго разряда, одного ученика и двух чумовых работниц.

Баня на нартах, изобретенная т. Шуваловым и используемая Надымским совхозом

Для бригады полностью обязательно выполнение всех производственных количественных и качественных показателей, определенных для стада производственно-финансовым планом совхоза. Приводим установленные соглашением ставки оплаты труда рабочих:

а) Дневная ставка первого разряда устанавливается:

по	1	поясу	для рабочих	— 1 р. 54 к.,	для	повременщиков	— 1 р. 40 к
„	2	„	„	1 р. 32 к.		„	1 р. 20 к
„	3	„	„	1 р. 24 к.		„	1 р. 13 к.
„	4	„	„	1 р. 18 к.		„	1 р. 07 к
„	5	„	„	1 р. 06 к.		„	0 — 90 к.

б) Дневные ставки сдельно и повременно оплачиваемых рабочих устанавливаются по следующей 9-разрядной тарифной сетке:

Разряд	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Коэфициент	1	1,18	1,40	1,66	1,87	2,34	2,7	3,30	3,95

Тарифные разряды установлены:

Старший пастух — 8 разряд
Пастух 1 категории — 6 „
„ 2 „ — 5 „
Работница по чуму — 3 „

Ученики школ совхозуча и бригадного ученичества оплачиваются по 4-разрядной сетке и дневным ставкам:

Разряд	1	2	3	4
Коэфициент	1	1,25	1,50	1,90

При переходе на сдельно-премиальную систему оплаты труда совхозы обязаны провести среди рабочих большую подготовительную работу. Прежде всего нужно добиться, чтобы новая система оплаты труда стала понятной рабочим.

Уместно будет указать на опыт Ненецкого и Усть-Усинского совхозов, которые провели специальные рабочие производственные конференции. Переход на сдельно-премиальную систему оплаты труда должен обязательно сопровождаться самым точным указанием производственных обязанностей как бригады в целом, так и каждого члена бригады.

Введение сдельно-премиальной системы оплаты накладывает на совхозы обязательство иметь специальные премиальные фонды. Эти фонды имеют целью максимально стимулировать выполнение и перевыполнение установленных планами производственных заданий.

Большое распространение в практике работы отдельных хозяйственных организаций имеет перерасходование фондов заработной платы при одновременном невыполнении или меньшем выполнении производственных планов.

Бывают хозяйственники, с гордостью говорящие о выполнении производственного плана в количественных показателях, но при этом фонды заработной платы у них в огромной степени перерасходованы, количество рабочей силы далеко превышает плановые наметки. У таких хозяйственников учиться нечему.

Большим злом в работе оленсовхозов является плохая организация борьбы за качество продукции, борьбы с поломками и порчей имущества, борьбы с варварским, небрежным отношением к оленю. Автор в стадах Ненецкого совхоза (а они одни из лучших) видел, что распределение обязанностей среди пастушеской бригады поставлено крайне примитивно, между тем имеется полная возможность не только правильно расставить

в стаде силы рабочих, но и в полной мере учесть результаты их работ. Теперешний дневник по учету работ пастухов необходимо пересмотреть, введя более четкие и простые формы учета. Имеется абсолютная возможность поставить учет дежурств пастухов, поставить учет утрат, повреждений и травежа животных. О крайней слабости работ в стадах в этом направлении свидетельствуют следующие зафиксированные в актах факты: пастух Летков в стаде № 1 разбил единственное чумовое ружье, разбил злостно. Однако со стороны общественности этот поступок Леткова не нашел никакого осуждения. Тем же Летковым были нанесены повреждения животным, от которых последние погибли, однако и этот факт не нашел никакого отклика среди пастухов. Значительно влияние кулацкой агитации. Уходящие в совхозы пастухи высмеиваются кулаками, им дается кличка «казенных людей». Рабочего-пастуха, относящегося добросовестно к совхозному имуществу, высмеивают: „Зачем бережешь казенное?!"

В построении правильной системы оплаты труда рабочих оленеводческим совхозам придется много еще поработать.

Оплата труда специалистов в оленсовхозах проводится по системе выдачи ежемесячных должностных окладов. Эта система должна быть пересмотрена. Нужно поставить оплату труда специалистов в полную зависимость от производственных результатов его работы.

Специалист, систематически не выполняющий производственных плановых заданий, не может получать полноценную заработную плату.

С переходом на сдельно-премиальную систему оплаты труда вопросы технического нормирования в оленсовхозах становятся особенно важными. К разработке практических вопросов в этом отношении должна быть привлечена вся общественность совхозов.

Уничтожение бесхозяйственности, мобилизация внутренних ресурсов, внедрение и укрепление хозяйственного расчета во всех участках производства, систематическое снижение себестоимости, усиление внутреннего накопления во всех без исключения хозяйственных, государственных и кооперативных организациях — вот развернутая программа производственной деятельности каждого совхоза и колхоза.

В оленеводческих совхозах и колхозах в выполнении этой программы пока сделано очень немного.

Свидетельством того, что элементы хозяйственного расчета в оленсовхозах отсутствовали, служит тот факт, что, приняв в свое управление совхозы Оленеводтрест вместе с тем не принял заключительных балансов. Они не составлены и до настоящего времени. А как можно вести хозяйство без налаженного учета.

В оленеводческих совхозах производственные участки и стада должны представлять собой законченные хозраснетные единицы.

Это значит, что каждая такая единица должна иметь свой промфинплан. Это — прежде всего.

Промфинплан должен предусматривать производственные показатели для данного участка не только количественные, но и качественные. Профинплан должен предусмотреть и доходы и расходы по участку.

Непременным элементом промфинплана, вытекающим из него, должна быть производственная калькуляция, исчисляющая производственную себестоимость продукции. Промфинплан должен предусмотреть накопление как результат производственной деятельности участка.

Из перечисленного не трудно видеть, что иметь хорошо продуманный и хорошо составленный, основанный на принципах хозяйственного расчета промфинплан значит заранее предупредить бесхозяйственность, убыточную, не эффективную работу.

Ясно, что сам по себе производственно-финансовый план еще не ликвидирует бесхозяйственной и убыточной работы, — он только указывает пути. Но с этого надо начинать. Надо заранее видеть, куда идешь.

Борьба за выполнение производственно-финансового плана — есть борьба за хозрасчет, за положительную эффективную работу. Хозрасчет не отделим от производственно-финансового плана. Составить правильно производственно-финансовый план, вести по плану хозяйство хозяйственник не может, не зная производственных процессов, не овладев их техникой. Поэтому бороться за хозрасчет значит боротся за овладение производственными процессами, за овладение техникой.

Внедрение хозрасчета и организация правильного учета — в огромной степени усиливают элементы борьбы за выполнение производственно-финансового плана.

Бригада в стаде, зная точно результаты своей работы, безусловно будет гораздо успешнее бороться за выполнение производственных заданий, потому что она увидит, что плохие финансовые результаты есть следствие плохой работы на производстве.

В оленьем стаде отсутствие действительного хозрасчета будет значить, что увеличились утраты оленей, увеличился травеж их волками, ухудшилось качество продукции (мяса, шкур) и т. д.

Во многих совхозах важность внедрения хозрасчета во все участки производственной деятельности далеко еще не осознана. В каждом совхозе, например, есть транспорт (моторный флот), но почти ни в одном из них этот транспорт не переведен на хозрасчет.

Отсутствие хозрасчета и правильного учета ведет к тому, что все сваливается в кучу — и плохое и хорошое. Плохое съедает результаты хорошей работы и наоборот — хорошая работа покрывает на другом участке бесхозяйственность.

При таком положении очень трудно пробудить инициативу и энергию рабочего, специалиста и хозяйственника на борьбу за производственно-финансовый план на своем участке. Отказываясь от хозрасчета на всех участках работы мы тем самым культивируем в самом худшем виде обезличку.

Внедрение хозрасчета в стадах требует разработки наиболее простейших форм учета.

Ненецкий и Усть-Усинский оленсовхозы для предварительной проработки вопросов по переводу стад на хозрасчет созывали и проводили производственные конференции рабочих.

Этот опыт нужно всячески рекомендовать другим совхозам и колхозам.

Нужно также рекомендовать периодические обсуждения результатов выполнения производственно-финансового плана за определенный отрезок времени на производственных конференциях участке и в стаде.

Необходимо, однако, предостеречь от неправильного понимания хозрасчета. В качестве примера такого неправильного понимания хозрасчета можно привести Ненецкий совхоз, который вводил в стадах хозрасчет, без перевода их бригад на сдельщину. Это, конечно, грубое извращение хозрасчета. Приводим основные обязательные элементы хозрасчета для производственных участков и стад

а) произв.-финансовый план,

б) организация труда (сдельщина, бригада, в цехе — нормирование),

в) закрепление средств производства,

г) валовая — товарная продукция,

д) учет (в цехе — производственная калькуляция),

е) распределение обязанностей.

Эти элементы хозрасчета должны быть обязательны и для производственного участка.

При существующем состоянии желательно выделение на хозрасчет строительства, транспорта, специальных мастерских в центральной базе и в сельском хозяйстве, подсобных хозяйств и убойного комбината на производственном участке.

Задачи социалистической реконструкции оленеводческого хозяйства не могут быть успешно разрешены без самой ближайшей помощи науки и техники, без широкого содействия изобретательской и рационализаторской мысли рабочих и специалистов.

При всей своей отсталости оленеводство имеет ряд преимуществ перед другими отраслями животноводческого хозяйства, данных ему самой природой. Естественная кормовая база круглый год дает возможность достичь крупных производственных эффектов с меньшими затратами. Не случайно, что американцы давно оценили преимущества оленеводства.

Социалистические методы организации хозяйства, однако, имеют громадные преимущества перед методами капиталистическими. Догнать и перегнать Аляску в количественных и качественных показателях мы должны в самые ближайшие годы. Технические достижения в капиталистических хозяйствах должны быть изучены и использованы, но наука и техника у нас должна итти гораздо дальше.

Какие хозяйственные проблемы в нашем оленеводстве ждут своего разрешения прежде всего?

Научные учреждения в оленеводстве должны прежде всего изыскать действительные способы борьбы с многочисленными эпизоотиями и болезнями. Ликвидацией этих болезней наука сохранит государству миллионные ценности.

Технологические процессы в оленеводстве также ждут своего разрешения. Боенское дело, первичная обработка продукции, промышленная переработка ее — все это находится пока в зачаточном состоянии. Разработка всех этих вопросов должна пойти боевыми темпами.

Проблемы использования отходов (шерсть-линька, рога, кишки, копыта и т. д.) пока практически совершенно не разрешены Наука должна помочь совхозам и колхозам скорейшим образом эти проблемы разрешить.

Научно-исследовательские учреждения подробную программу работ по оленеводству могут составить себе на основе опытов совхозов и колхозов.

Перспективное планирование, в частности планы на вторую пятилетку, должно указать научной мысли ясные пути.

Пока сеть научно-исследовательских учреждений в оленеводстве развернута недостаточно широко. Существует в Ленинграде Научно-исследовательский институт по оленеводству. Работают ветеринарно-бактериологические институты в Обдорске (Уральская обл.) и Ижме (Северный край). Организовано несколько зональных станций и зональных пунктов.

Все эти учреждения имеют, к сожалению, очень небольшую историю своего существования. Поэтому непосредственная практическая помощь оленеводству не проявилась с их стороны в достаточной степени.

Необходимо остановиться на одном организационном вопросе, имеющем большое практическое значение. Это — вопрос о связи научных учреждений с производством. Без органической, постоянной связи с производством научные учреждения выродились бы в замкнутые академические организации, которым задачи социалистической реконструкции оказались бы безусловно не под силу.

К сожалению, отдельные случаи такого отрыва научных учреждений от производства сейчас имеют место. Ижмо-Печорский ветеринарно-бактериологический институт может быть здесь приведен в качестве примера.

Вред для дела от такой оторванности науки от производства огромен. Допущенные ошибки нужно исправить.

Работа по изобретательству и рационализации в совхозах и колхозах организована в крайне слабой степени.

Проводившийся Оленеводтрестом конкурс на коррали не вызвал из-за плохой организации надлежащего отклика среди рабочих, практических работников оленеводства и специалистов.

Задачи организовать энтузиастов социалистического строительства — изобретателей и рационализаторов — остаются для совхозов и колхозов одними из основных.

IX. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОЛЕНЕВОДСТВА ВО ВТОРУЮ ПЯТИЛЕТКУ

„Важнейшим итогом социалистического строительства первой пятилетки является окончательный подрыв корней капитализма в деревне, предрешающий полную ликвидацию капиталистических элементов и полное уничтожение классов. Завершение построения фундамента социализма в СССР означает, что ленинский вопрос „кто кого" решен против капитализма, в пользу социализма, полностью и бесповоротно, и в городе и в деревне.

Господствующее положение в сельском хозяйстве заняли социалистические формы (колхозы и совхозы). Советский союз из страны мелкого и мельчайшего земледелия превратился в страну самого крупного в мире земледелия на основе коллективизации, развертывания совхозов и широкого применения машинной техники". (Из резолюции XVII конференции ВКП(б).

Таких итогов партия добилась в стране благодаря непримиримой и беспощадной борьбе со всеми оппортунистами как справа, так и слева, благодаря тому, что на-голову разбит передовой отряд контрреволюционной буржуазии — троцкизм, утверждавший невозможность построения социализма в одной стране.

Успехи строительства социализма в первом пятилетии дали основу для составления плана второго пятилетия, знаменующего собой дальнейшее победоносное шествие социализма в стране советов при разложении и загнивании капиталистического мирового хозяйства, переживающего уже ряд лет тягчайший экономический кризис.

„Основной политической задачей второй пятилетки является окончательная ликвидация капиталистических элементов и классов вообще, полное уничтожение причин, порождающих классовые различия и эксплоатацию, и преодоление пережитков капитализма в экономике и сознании людей, превращение всего

трудящегося населения страны в сознательных и активных строителей бесклассового, социалистического общества". (Резолюция XVII партконференции по докладам тт. Молотова и Куйбышева).

К концу второй пятилетки мы закончим построение социалистического общества, ибо „социализм есть уничтожение классов". (Ленин).

Завершение в основном ликвидации кулачества как класса к концу первой пятилетки не означало еще, однако, ликвидации классов как таковых.

На этом этапе колхозное крестьянство еще не перестанет быть классом. Только во втором пятилетии, когда сельскохозяйственный труд превратится в разновидность индустриального труда, колхозное крестьянство перестанет быть колхозным крестьянством, т. е. колхозник превратится в социалистического работника.

Все это ни в какой степени, однако, не означает, что во втором пятилетии классовой борьбы не будет. Социалистическое перевоспитание, переделка психологии миллионов людей не могут быть проведены без большой борьбы. Поэтому в решениях XVII конференции ВКП(б) указано,

„что в дальнейшем еще неизбежно обострение классовой борьбы в отдельные моменты и особенно в отдельных районах и на отдельных участках социалистической стройки, что вместе с тем подчеркивает неизбежность сохранения, а в некоторых случаях и усиления буржуазных влияний на отдельные слои и группы трудящихся, неизбежность еще в течение длительного времени проникновения чуждых пролетариату классовых влияний в среду рабочих и даже в партию. В виду этого перед партией стоит задача укрепления пролетарской диктатуры и дальнейшего развертывания борьбы с оппортунизмом и особенно с правым уклоном как главной опасностью на данном этапе".

Одним из важнейших решений XVII партконференции, являющимся директивой для составления второго пятилетнего плана для всех отдельных участков социалистического строительства является:

„На основе ликвидации паразитических классовых элементов и общего роста народного дохода, целиком идущего в распоряжение трудящихся, должен быть достигнут значительно более быстрый подъем благосостояния рабочих и крестьянских масс. Конференция считает, что обеспечение населения основными потребительскими товарами и в том числе предметами питания должно к концу второй пятилетки увеличиться не менее чем в два-три раза против первой пятилетки".

Отсюда совершенно ясны задачи по развитию и сельского хозяйства и животноводства во втором пятилетии.

В целом для всего народного хозяйства основной и решающей задачей в решениях конференции поставлена задача завершения реконструкции, создание новейшей технической базы для всех отраслей хозяйства.

Для сельского хозяйства и животноводства эти задачи конкретизированы в следующих решениях:

„а) По сельскому хозяйству осуществить завершение социалистической реконструкции с тем, чтобы машинотракторные станции охватили все колхозы и в основном завершили механизацию сельскохозяйственного производства. Задачи организационно-хозяйственного укрепления колхозных масс должны стоять в центре внимания и во второй пятилетке.

Совхозы должны расширить свое производство по всем линиям, в том числе по линии технических культур и животноводства, и усилить свою роль образцов социалистической организации производства и применения к сельскому хозяйству высокой машинной техники и всех достижений современной агрономии и зоотехники.

В области животноводства во второй пятилетке добиться такого увеличения стада и роста товарной продукции, которая соответствовала бы разрешению в основном животноводческой проблемы для СССР, как этого партия добилась в первую пятилетку по отношению к зерновой проблеме".

Выполнение поставленных решениями конференции задач

„создает для СССР возможность уже во втором пятилетии догнать в технико-экономическом отношении передовые капиталистические страны по ряду хозяйственных отраслей".

Огромно значение решений конференции по составлению этого пятилетнего плана для отсталых в культурном и политическом отношении национальных окраин:

„Быстрый рост социалистического хозяйства в период второй пятилетки в национальных республиках и областях обусловливает изживание экономической и культурной отсталости национальностей, унаследованной от царского колониально-капиталистического режима".

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ НАМЕТКИ РАЗВИТИЯ ОЛЕНЕВОДСТВА ВО ВТОРОМ ПЯТИЛЕТИИ

Необходимо остановиться на одном вопросе, являющемся крайне важным для нахождения правильных путей в проектировках второго пятилетнего плана по развитию оленеводства.

В свое время, когда социалистическое строительство на Крайнем Севере только пускало первые ростки, когда социально-экономические отношения среди малых народов были крайне слабо изучены, находились люди, утверждавшие, что классовой борьбы на Крайнем Севере в среде туземного населения нет. Такие выступления в печати внесли немало путаницы в головы практических работников на местах. Все это давно разоблачено.

Если взять в целом состояние социалистического строительства, социалистической реконструкции, которая имеет место в оленеводческом хозяйстве (при всех недостатках, которые еще есть в работе наших советских хозяйств и колхозов), то нельзя отрицать того факта, что мы осуществили довольно значительные мероприятия по социалистической реконструкции.

Что мы имеем и что составляет социалистическую реконструкцию в оленеводстве? Конечно, мы сейчас проводим все это дело в недостаточно больших размерах, оно находится только в начальной стадии (строительство корралей, убойных пунктов, консервных заводов, замшевых комбинатов, проводящиеся большие землеустроительные работы, работы в отношении регулирования пастбищ и первые шаги в отношении улучшения культурно-бытовых условий рабочих совхозов и колхозников).

Сильное кулацкое сопротивление мероприятиям, которые советская власть осуществляет в области социалистической реконструкции оленеводства,—именно оно и говорит о происшедших сдвигах.

Фактом остается, что в тундре мы впервые видим такие крупные стада, как совхозные и колхозные. Именно это и вызывает ту особую свирепость, с которой полуфеодал-кулак борется против осуществления реконструктивных мероприятий, проводя свою вредительскую работу в стадах и на пастбищах.

Основной вывод, который мы должны сделать имея опыт нового строительства на Крайнем Севере в первом пятилетии, заключается в том, что экономические формы, характерные примитивностью и отсталостью, претерпевают коренные изменения, что подготовлен переход к более решительному развернутому наступлению на эксплоататорские элементы (полуфеодалы и кулаки).

Директивы XVII конференции ВКП(б) по составлению второго пятилетнего плана полностью обязательны и для оленеводства. Вместе с тем мы должны помнить о недопустимости механического подхода и о необходимости постоянно учитывать своеобразие местных условий.

В постановлениях ЦК о составлении пятилетнего плана в области животноводства поставлена задача—во вторую пятилетку добиться такого увеличения стада, товарная продукция которого помогала бы разрешению животноводческой проблемы в СССР.

Какие же основные задачи ставятся перед оленеводством во вторую пятилетку?

Мы видим две практические задачи, под углом которых должна быть построена вся работа.

Первая задача это—удовлетворение в основном (вместе с колхозами) мясом производственных рабочих индустриальных центров Крайнего Севера, что должно освободить эти центры от привоза мяса извне.

Органическая связь сельского хозяйства с индустрией, которая сейчас бурно растет в районах Крайнего Севера, должна выразится в том, что сельское хозяйство даст и сырьевую базу и обеспечит питанием и предметами первой необходимости кадры индустриальных рабочих, количество которых с каждым днем увеличивается.

Советские хозяйства и колхозы должны поставить свою работу таким образом, чтобы эту задачу в основном выполнить.

Вторая задача—достижение качественных, производственных показателей в стаде, имеющихся в передовых по технике капиталистических странах (Аляска в САСШ).

В свете выполнения этих двух задач, вытекающих из общих директивных постановлений ЦК партии, и должны быть намечены цифровые показатели второго пятилетнего плана.

Мы разберем цифровые показатели пятилетнего плана только по совхозному строительству[1].

Беря за основу контрольные цифры общего поголовья, по предварительным проектировкам НКЗ СССР, к концу пятилетки с 3,5 млн. общее поголовье в совхозах должно вырасти к концу 1937 г. до 800.000 гол. оленей.

Таким образом удельный вес совхозов в общем оленеводстве к концу второго пятилетия должен увеличиться до 22,8%.

С учетом, что к началу 1933 г. общее поголовье совхозных стад достигнет 300 000, к концу пятилетки оно должно увеличиться в 2,6 раза.

Увеличение стад будет происходить:

а) в основном за счет производственного роста стада (прирост стад составит за пять лет до 450 000 гол., причем в последний год пятилетки к стаду с отелом прирост поголовья выразится в 14%.);

б) пополнение совхозных стад за счет индивидуального сектора и колхозных фондов составит за пятилетие 520 000 гол.

Количественное движение совхозных стад и рост их удельного веса видны из следующей таблицы (см. стр. 120).

Показатели производственного прироста стада решают вопрос об абсолютном росте совхозных стад.

Что значит: довести в последний год пятилетки производственный прирост стад до 14%. На Аляске имеется несколько более

---

[1] Автор не имел к моменту составления рукописи официальных материалов по пятилетке колхозного движения. Определено лишь общее поголовье в колхозах к концу пятилетки в 1 050 тыс. гол.

Годы	Совхозное поголовье в абсолютных цифрах	Совхозное поголовье в процентах к общему
1933	400,5	11,8
1934	508,6	—
1935	614,8	—
1936	701,7	—
1937	800,17	22,8

высокий процент роста стад. Но мы знаем одновременно, что Аляска для развития оленеводства имела гораздо больший период времени. Несколько более высоких качественных показателей она сумела достигнуть в своем развитии на протяжении около 30 лет. Чтобы было ясно, в какой степени совхозы выполняют задачи передовых отрядов социалистического хозяйства, даем справку относительно того производственного роста, который запроектирован в установках НКЗ в колхозном секторе.

По колхозному сектору запроектировано на конец пятилетки производственный рост стад довести до 11%. В настоящее время в совхозных стадах производственный прирост проектируется в 10—12%, причем надо отметить, что несмотря на очень небольшой промежуток времени, который работали совхозы, у некоторых из них имеются такие показатели производственного роста стад, которые дают полную возможность утверждать, что указанные 14% прироста стада являются вполне осуществимыми. Приводим таблицы увеличения поголовья стад в районном разрезе (в тыс. голов):

Название районов	Поголовье на конец года					
	в 1932 г.	в 1933 г.	в 1934 г.	в 1935 г.	в 1936 г.	в 1937 г.
Ленинградская обл.	20	22,6	25,7	29,3	34,7	40,8
Северный край	109	144,7	163,5	185,4	211,4	241,0
Уральская обл.	62	91,5	119,9	146,8	167,4	190,8
Вост.-Сибирский край	20	11,1	15,8	22,3	25,3	28,7
Якутская АССР	29	34,5	42,1	48,5	55,1	62,5
Дальне-Восточный край	56	96,1	141,3	182,2	207,6	236,6
Всего	296	400,5	508,6	614,8	701,8	800,0

Сеть совхозов, на конец последнего года первой пятилетки составляющая десять точек, к концу второй пятилетки доводится до 32.

В районном разрезе сеть распределяется так:

Ленинградская область	3
Северный край	9
Уральская область	7
Вост.-Сиб. край	2
Якутская АССР	3
Дальне-Вост. край	8
Итого	32

В вопросе о производственных и качественных показателях планирование исходит из директивы, что совхозы должны расширить свое производство по всем частям, в том числе по части технических культур и животноводства, и усилить свою роль образцов социалистической организации производства и применение к сельскому хозяйству высокой машинной техники и всех достижений современной агрономии и зоотехники.

Первый вопрос здесь—это вопрос о ликвидации эпизоотий. Для оленеводства должна быть поставлена задача полной ликвидации эпизоотии во втором пятилетии. В проведении борьбы с эпизоотиями совхозы должны явиться не только застрельщиками, но и организаторами этой борьбы.

Конкретно в достижении более высоких производственных и качественных показателей намечаются следующие задачи:

а) доведение плодовой части стада (взрослые важенки) до 60% на конец пятилетки;

б) сокращение яловости плодовой части (важенки) до 6% к концу пятилетки при 10% к началу пятилетки;

в) сокращение утрат молодняка (пыжиков) с 15% к началу пятилетки до 10% к концу пятилетки;

г) сокращение утрат молодняка (неблюй, нялуку, намнюкуй) и взрослых с 6% к началу пятилетки до 4% к концу пятилетки;

д) доведение среднего веса подлежащего забою оленя до 49 *кг* и молодняка, подлежащего забою,—до 27 *кг*. (Средний убойный вес взрослого оленя на Аляске достигает 56,5 *кг*; такого высокого убойного веса Аляска добилась в 30 лет).

Вопрос о технической базе во втором пятилетии является центральным вопросом.

По примерным подсчетам, одни совхозы построят до 250 корралей.

На строительство в совхозах потребуется капиталовложений на сумму до 60 млн. рублей.

Совхозы дадут до 270 000 туш оленьего мяса, что потребует специальных сооружений по переработке.

Переработка оленьих шкур в высокоценную замшу потребует постройки нескольких замшевых заводов с производительностью 75 000 готовых кож каждый.

Кочующие на значительных расстояниях совхозные стада в целях рационального управления ими должны быть полностью

обеспечены совершенными средствами связи (радиофикация, моторизация).

В целях скорейшего и наиболее удовлетворительного разрешения проблемы рационального регулирования пастбищных участков в практической работе должна быть использована воздушная связь.

При осуществлении намеченных мероприятий по созданию высокой технической базы и достижению на основе ее высоких производственных и качественных показателей, совхозы дадут государству товарную продукцию в последний год пятилетки в размере:

а) 10 000 тонн мяса,

б) 27 000 шкур в необработанном виде. Частично шкуры будут переработаны в замшу.

в) разной продукции на сумму, примерно до 1 500 тыс. руб. значительная часть продукции оленсовхозов может быть экспортирована.

Мясная продукция совхозов даст возможность в последний год пятилетки обеспечить питанием значительную часть индустриальных рабочих Севера.

Осуществление намеченной программы по совхозному строительству будет сопровождаться созданием кадров сельскохозяйственных рабочих.

В последний год пятилетки кадры этих рабочих составят 3200 чел. (из расчета 6 человек пастухов рабочих и 2 чумовых работниц на стадо в 2000 гол.).

Кадры рабочих в основном будут завербованы из местного коренного населения. В соответствии с этим совхозные стада потребуют подготовки кадров специалистов: высшей квалификации до 170 чел., средней—до 330 чел. и массовой—до 2200 чел., что вызовет потребность в строительстве дополнительно к имеющимся одного втуза, 2 техникумов и до 3 совхозучей.

Один из основных элементов реконструкции—перевод на оседлость кочевого населения. В этом отношении совхозы пойдут по пути строительства районных баз, районных поселков.

Осуществление всей намеченной программы социалистического строительства в оленеводческом хозяйстве в период второй пятилетки обусловливает изжитие экономической и культурной отсталости малых народностей Крайнего Севера, унаследованной от старого, капиталистического режима.

СОДЕРЖАНИЕ

От автора.

I. Роль и значение оленеводства в народном хозяйстве СССР . . . 3

II. Районы распространения оленеводства 7

III. Состояние оленеводства по отдельным районам 14

IV. Социально-экономические отношения у народностей Севера, занимающихся оленеводством 26

V. Первые шаги на пути социалистической реконструкции оленеводческого хозяйства 42

VI. Современное состояние совхозного и колхозного строительства на Севере 52

VII. Организация оленеводческих совхозов и колхозов 68

VIII. Организация труда и проблема кадров 98

IX. Перспективы развития оленеводства во вторую пятилетку . . . 115

ЧИТАЙТЕ КНИГИ

ВСЕСОЮЗНОГО КООПЕРАТИВНОГО ОБЪЕДИНЕННОГО ИЗД-ВА

К О И З

Я. КОШЕЛЕВ. Туземная кооперация Севера. Стр. 96, ц. 1 р. 25 коп.

В. А. МАЛЫШЕВ. Как вести коллективное оленное хозяйство. Стр. 48, ц. 65 коп.

М. ИЛЬИН. Справочник кооперированного охотника. Стр. 68, ц. 50 коп.

М. ИЛЬИН. Смешанная (интегральная) кооперация на Крайнем Севере. Сборник директивных, законодательных и ведомственных постановлений. 10 п. л. (печатается).

А. И. СМИРНОВ. Мобилизация средств в охотинтегральной кооперации. Стр. 20, ц. 40 коп.

Н. М. СКВОРЦОВ. Северная интегральная охотничье-промысловая и рыбацкая кооперация. Возникновение, развитие, перспективы. Стр. 132, ц. 1 р. 50 коп.

Д. А. БЕЛЯЕВ. Выдвиженцы в охотинтегральной кооперации. Стр. 48, ц. 90 коп.

В. И. ЛЕТНИКОВ. Учет и отчетность северных смешанных промысловых артелей охоткооперации. Стр. 39, ц. 75 к.

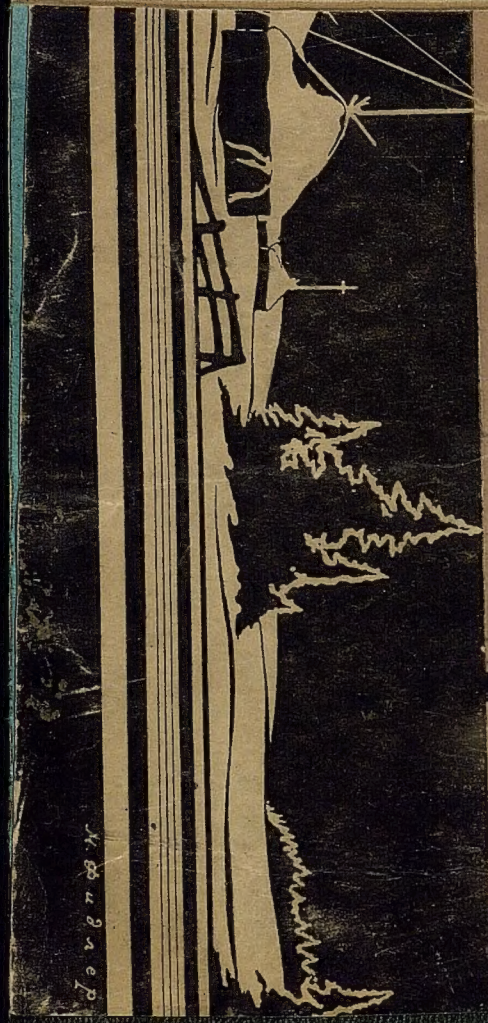
Примерный устав простейшего производственного оленеводческого товарищества. Стр. 8, ц. 5 коп.

Примерный устав северной смешанной артели охотников. Ц. 25 коп.

ЧИТАЛЬНА
Обл. Центр. Бібліотекалён
— Сыктывкар —

Адрес для заказов: 1) Москва, цен...

2) Ленинград, С...



ЦЕНА 2 РУБЛЯ 85 КОПЕЕК